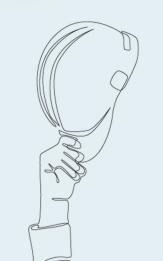
ISSN: 2710-5059 Online ISSN: 2708-7239 Print







الهندسة والعلوم الهندسية · 'Engineering sciences =

مجلة علمية عالمية محكمة

تصدر عن: المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research

المجلد رقم 1 العدد رقم 1





Engineering sciences

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research



ُصدر عن: المحور الإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

الإداريون المباشرون

- 1. الأستاذ الدكتور العيد جلولي/ الجزائر/ جامعة قاصدي مرباح-ورقلة (رئيساً للتحرير)
- 2. الدكتور حسام العفوري/ الأردن/ الجامعة العربية المفتوحة (نائب رئيس التحرير)
 - 3. الدكتورة انصاف بدر/ الأردن/ جامعة عجلون الوطنية (مدير التحرير)
 - 4. السيدة مرام رحمون/ المحور الإنساني (سكرتير التحرير)

الهيئة الاستشارية العلمية العليا

الدكتور كفايت الله همداني/ باكستان/ الجامعة الوطنية للغات الحديثة

الدكتور محمد مرسلين محمد اسماعيل/ سيريلانكا/ جامعة المالديف الوطنية

الدكتور أحمد أحمد وسيدات/ موريتانيا/ جامعة نوكشوط العصرية

> الدكتور تاج الدين المناني/ الهند/ جامعة كيرالا الدكتور حبيب أخروف/ فرنسا/ جامعة السوربون الدكتورة أمل عبيد/ مصر/ جامعة بنها

الدكتوره هادية مشيخي/تونس/ جامعة الشرقية في سلطنة عمان

الدكتور أحمد الحسن/ الأردن/ الجامعة الهاشمية الدكتورة ضياء نوالي/ المغرب/ جامعة ابن زهر الدكتوره سميرة ادريس/السودان/ حالياً في جامعة طيبة بالمملكة العربية السعودية

الدكتورة لينا المحارمة/ الأردن/ جامعة عمان العربية الدكتورة آمنة محمود أبو حطب/ فلسطين/ وزارة التربية والتعليم العالى الفلسطينية

الدكتورة سميرة بن حبيلس/ الجزائر/ جامعة محمد لمين دباغين- سطيف2

الباحثة انعام الخفش/ المملكة المتحدة- بريطانيا

الأستاذ الدكتور أحمد النعيمي/ الأردن/ جامعة البلقاء التطبيقية

الأستاذ الدكتور محمد ثناء الله الندوي/ الهند/ جامعة علي قراه الإسلامية

> الأستاذ الدكتور محمد الأمين ولد أن/ موريتانيا/ جامعة نواكشـوط

الأستاذ الدكتور عبد الرحمن الفواز/ الأردن/ جامعة البلقاء التطبيقية

الأستاذة الدكتوره أوميدا غفارواه/ طاجكستان/ عميدة معهد العلوم الاجتماعية في جامعة خجند

الأستاذ الدكتور محمد شهيد ماتي/ جنوب إفريقيا/ جامعة جوهانسبورغ

الأستاذ الدكتور بروس ستوارت هال/ الولايات المتحدة الأمريكية/ جامعة كاليفورنيا

الأستاذ الدكتور إبراهيم أحمد أبو القاسم/ ليبيا/ مستشار سابق لدى جامعة الدول العربية

الأستاذ الدكتور رفعت عبدالله سليمان حسين/ مصر/ جامعة قناة السويس

الدكتورة وفاء شهوان/ الأردن/ جامعة البلقاء التطبيقية الدكتور حسين حسين زيدان الخلف/ العراق/ وزارة التربية والتعليم العراقية Volume 1 Issue 01, New Humanitarian Knowledge Research, ISSN:2708-7239 Print ISSN:2710-5059 Online

New Humanitarian Knowledge Research

Engineering sciences

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research



مجلة أبحاث المـعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والـعلوم الهندسية

صدرعن: المحور الإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

الترخيص الحكومي والدولي والغايات

يعمل المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث الذي حصلنا بموجبه لمجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة على الترقيمين الدوليين المذكورين أعلاه ضمن تراخيص حكومية صادرة عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية منذ تاريخ 13-10- 2015؛ وذلك كما يلي:

أولاً: الغايات

- البحث والتطوير التجريبي في مجال العلوم الطبية.
- . البحث والتطوير التجريبي في مجال العلوم الهندسية.
- البحث والتطوير التجريبي في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية.
- الاستشارات والأبحاث الجيولوجية والفيزيائية والمسح والاستكشاف الجيولوجي والتنقيب.
 - دار در اسات وبحوث.
 - الاستشارات الإدارية.

ثانياً: جهات الترخيص

- أمانة عمّان الكبرى، تحت الرخصة المهنية رقم 11561
- وزارة الصناعة والتجارة والتموين، تحت الرخصة الواردة في السجلين رقم 353300 ورقم 203108
 - . غرفة تجارة عمّان تحت السجل رقم 198460
 - هيئة الإعلام في المملكة الأردنية الهاشمية، تحت السجل رقم: من أ/ 10
- الترخيص الدولي مِن مركز الترقيم الدولي التابع للأمم المتحدة ومقره باريس للعمل على الصدار مجلة علمية عالمية محكمة تحت الترقيمين الدوليين:

ISSN:2708-7239 Print

ISSN:2710-5059 Online

Engineering sciences

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

> ُصدر عن: المحور الإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

لماذا هذه المجلة؟

لقد اتخذنا قراراً تاريخياً بإصدار مجلة علمية عالمية محكمة، تعمل دون تدخل بشري، بحيث يكون الباحث أو الدارس هو صانع القرار والمسؤول عن كلمته، فكانت مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة.

تنتهج هذه المجلة العلمية العالمية المحكمة أسلوباً جديداً ومبتكراً في التعامل مع الدراسات والأبحاث العلمية، ونشرها، وهو الأسلوب الذي يقوم على احترام الباحثين والدارسين، واحترام قدرات العقل البشري، فيصبح الباحث هو الناشر، وهو صانع الحدث، وصاحب الكلمة العليا.

سبب التسمية: قد يظن بعض الناس بأنّ "الإنسانية" تشير إلى الدراسات الإنسانية، ولكن الحقيقة بخلاف ذلك، فهذه مجلة شاملة، تضم جميع التخصصات العلمية والإنسانية والتقنية... وغيرها، ولكل تخصص من هذه التخصصات مجلته الخاصة، التي ينفرد بها تحت مظلة كبيرة، هي المجلة نفسها، وقد استخدمنا في عنوان هذه المجلة مفردة "الإنسانية" كبديل للبشرية، ذلك أنّ الإنسانية فلسفة تُعلي مِن شأن الإنسان، وتحترم إرادته، وقدراته، وتوجهاته، أو هي أي الإنسانية الجانب الطيب فينا، بالإضافة إلى أنّ الاسم الرسمي للمجلة مشتق مِن الاسم الرسمي للمحور الإنساني.

أمّا اختيارنا لكلمة المعرفة؛ فلإنّ المعرفة تشمل مجالات الحياة كافة، وتَستَخدِمُ ما نعرفه اليوم للمساهمة في اكتشاف ما ينبغي أنْ نعرفه غداً، أمّا مفردة الجديدة؛ فلإنّها تشير باستمرار إلى ما هو متجدد، وقابل لاستيعاب كل جديد.

فمَن قال بأنّ المجلات العلمية يجب أنْ تكون ذات طابع واحد منسوخة عن بعضها؟ ومَن قال بأنّ ابتكار أشكال جديدة في النشر وأساليبه أمر صعب، أو لا يجوز؟ قطعاً لم يَقُل أحد هذا، ولا نَظُنّ أنّ باحثاً أو دارساً جاداً يجرؤ على قوله؛ لذلك ابتكرنا كعادتنا في المحور الإنساني هذا الأسلوب الجديد لمجلة علمية عالمية محكمة وذات تراقيمين دوليين.

Engineering sciences

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research



تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

إذن هنا مجلة تنتهج أسلوب النشر الذاتي، والفوري، وأطول مدة يمكن أنْ ينتظرها باحث يسعى لنشر بحثه فيها هي 24 ساعة؛ ذلك أنّ دورنا ليس تقييم توجهات الدارسين، وخنق أبحاثهم، ومحاصرة إرادتهم، بل إنّ دورنا الوحيد أنْ نمنع أي شخص من الإساءة لنا أو لغيرنا؛ لذلك تركنا كبسة زر وحيدة، بمجرد أنْ يضغطها أحد المراجعين يكون البحث قد أخذ مكانه اللائق به تحت ضوء الشمس، وصار مطلق السراح، بينما يتلقى الباحث أو الدارس رسالة تغيد بأنّ بحثه انتشر، كل هذه العملية تستغرق معنا وقتاً يتراوح بين نصف ساعة و 24 ساعة حسب ضغط العمل، وحجم الدراسة التي لن تكون مهمتنا أنْ نقف أمامها حاملين لها العصا، وباحثين فيها عن أخطاء، فتلك مهمة القراء، والنقاد، والباحثين في المجال نفسه إذا كان الأمر يتطلب ذلك، بل ستكون مهمتنا، فقط، التأكد مِن أنها ليست أطروحة في شتمنا أو شتم غيرنا، أو محاولة لإحباطنا أو احباط غيرنا.

لقد اعتاد الأكاديميون والباحثون على مجلات علمية تدقق في أبحاثهم، كما لو كانوا قاصرين، وهي مجلات تتجاهل بأن هذا الأكاديمي أو الباحث مسؤول عن نفسه وعن كلّ كلمة يكتبها أو يقولها، كما تتجاهل -المجلات التقليدية- بأن هذا الباحث أو الأكاديمي سوف يتقدم للترقية، وبأنّ جامعته سوف تُقيّم أبحاثه مِن جديد، بمعنى أنّ هذه الجامعات في كل الأحوال سوف تقوم بتقييم ما هو مُقيّم، بالإضافة إلى أنّ المجلات التقليدية تتجاهل بأنّ الأشخاص الذين يحملون رتبة أستاذ دكتور (كما توصف في المشرق)، أو أستاذ تعليم عالٍ (كما توصف في شمال إفريقيا) لا يحتاجون إلى تقييم أحد، بعد أنْ أمضوا حياتهم يقيمون الأبحاث، ويتم تقييمهم.

وهذا التغيير الذي استحدثناه في شكل المجلات العلمية الحالية، والذي ينتهج أسلوب النشر الفوري، ويجعل الباحث مسؤولاً عن نفسه، هو بالضبط نهج المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث، في الإبداع والابتكار، والتنمية، فما هي التنمية إنْ لم تَكُنْ تأهيل الإنسان ليصبح مسؤولاً عن نفسه وعن كلمته مسؤولية كاملة، وكذلك الحال عن تقدمه في الحياة، ونموه الفكري والإبداعي؟.

وبناءً على ما سبق، فإنّ نشرك في مجلتنا سيمنحك الثقة بنفسك، بحيث لا يجعلك قادراً على التعامل مع التكنولوجيا فحسب، وإنّما يمنحك المقدرة على المساهمة في تطويرها أيضاً.

وبذلك فإنّ نشرك في مجلتنا سوف يضمن لك ما يلى:

4

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDANE-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORGWEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

ISSN:2708-7239 Print ISSN:2710-5059 Online

Engineering sciences

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research



تصدرعن: المحور الإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- تستطيع مؤسستك العلمية أو التعليمية، أو التربوية أنْ تتحقق مِن نشرك لبحثك في أي وقت مِن الأوقات.
 - سُوف يظل بحثك مقروءاً وحَيّاً وقابلاً للحوار في جميع دول العالم.
- إنّ انتهاجك أسلوب النشر المتبع لدينا سوف يوفر عليك الجهد والمال وعناء الانتظار الطويل لتلقي الموافقة أو الرفض مِن المجلات التقليدية، كما يوفر عليك عناء الحرج مِن تنفيذ تعديلات على بحثك قد يطلبها محكم أو أكثر ولا تكون مقتنعاً بها، وربما تكون تعديلات غير جوهرية أو عديمة الأهمية لكن تنفيذها بحتاج منك وقتاً طوبلاً.
- إنّ نشرك في مجلتنا يجعل الجميع يعرفون بأنك مِن الذين يواكبون المستجدات، ويحترمون الإبداع البشرى، وقبول الأفكار الجديدة.
- إنّ نشرك في مجلتنا يضمن لك الحصول على شهادة نشر فورية بثلاث لغات، هي: العربية، والإنجليزبة، والفرنسية؛ شهادة ذات ختم الكتروني، وأختام حية يستحيل العبث بها، فالختم الإلكتروني ليس سوى مرجعية حقيقية للتأكد من بحثك بمجرد تسليط كاميرا أي هاتف عليه.
- إنّ نشرك في مجلتنا يمنحك قوّة إضافة بسبب السمعة الحسنة للمحور الإنساني، والاحترام الكبير الذي يحظى به هذا المحور في جميع دول العالم، بالإضافة إلى أنّ المحور الإنساني مؤسسة مرخصة رسمياً مِن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية، كما أنّ مجلتنا حاصلة على الترقيم الدولي اللازم لإصدارها مِن الأمم المتحدة، ممّا يجعلها مجلة معترفاً بها في جميع دول العالم، ومؤسساتها التعليمية، ودوائرها البحثية.

وأخيراً: نحن لا نستخدم الورق إلا في أضيق الحالات، فكل ورقة كانت في الأصل جزءاً من شجرة، تمنحنا الغذاء، وتحمينا من التلوث، وقد جاءت هذه المجلة لتكون بمثابة قفزة معرفية من القفزات التي شهدتها البشرية، وتعيشها بشكل متسارع اليوم، حيث تقول جميع المؤشرات بأن ما نقوم به يمثل أول ابتكار عربي على مستوى العالم في تاريخ النشر العلمي، فبين أيديكم اليوم أول مجلة تنتهج أسلوب النشر العلمي الذاتي والفوري في كوكبنا كله، وليس البلاد العربية وحدها: كُنْ مسؤولاً عن نفسك، كُن مسؤولاً عن كلمتك

كيف تنشر بحثك

Engineering sciences

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

> تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

بخطوات بسيطة تكون دراستك قد ظهرت للوجود وأخذت مكانها اللائق تحت الشمس، وهذه الخطوات كما يلي:

أو لاً: ادخل إلى موقع المجلة واعمل حساباً خاصاً بك.

ثانياً: اذهب إلى مجالك العلمي واعمل تنزيلاً للقالب الخاص ببحثك (القالب متوفر باللغتين العربية والإنجليزية).

ثالثاً: وأنت تضع بحثك في القالب، اتبع التعليمات الموجودة فيه، ثمّ حوله إلى PDF رابعاً: قُم باتباع تعليمات الموقع، وحمل بحثك، وارسله بالطريقة التي يرشدك إليها الموقع الالكتروني، الذي سوف يحيلك بدوره إلى عملية دفع رسم رمزي بهدف التأكد من هويتك المالية، وبأنّك غير متورط في مشاكل مالية مع حكومتك أو غيرها.

خامساً: بمجرد أنْ تدفع الرسم الرمزي يكون بحثك قد وصل لأحد المراجعين، ومهمته التأكد السريع بأنّ البحث لا يحتوي على إساءة لنا أو لغيرنا، ثم يوافق على نشره بضغطة زر واحد، فيصبح بحثك منشوراً ومُعْلَناً للجميع: لك ولغيرك.

سادساً: بعد هذه الخطوة ستجد خطاب النشر في حسابك على الموقع في ملف PDF حيث ستجده مختوماً بختم الكتروني، بالإضافة إلى اختام أخرى، ومصاغاً بثلاث لغات، هي: العربية، والانجليزية، والفرنسية.

سابعاً: تستطيع في أي وقت في الحاضر أو المستقبل الدخول إلى الموقع واستخراج نسخة من شهادة النشر، أو من بحثك، كما تستطيع مؤسستك التعليمية أو غيرها، الوصول إلى بحثك بكل سهولة، دون الحاجة إلى التسجيل في الموقع إذا كان الهدف فقط الوصول إلى البحث والتأكد منه، علماً بأنّنا سنضيف إلى بحثك ختماً الكترونياً يجعل من السهل التعرف عليه والتثبت منه.

وأخيراً: إذا تم رفض بحثك؛ لأنه يحتوي على إساءات أو شتائم فلن نعيد لك شيئاً مِن الرسم الرمزي الذي دفعته، أمّا إذا قرر المُراجع رفض بحثك لسبب كبير ووجيه، لا علاقة له بالإساءة، فسوف يعكس النظام وبشكل آلي 80% مِن الرسم الرمزي الذي دفعته ويعيده إليك فوراً، مع أمنياتنا بأنْ لا يقع هذا الأمر مطلقاً.

Issued by:
Global Humanitarian Pivot for Development and Research

مجلة أبحاث المـعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والـعلوم الهندسية

> تصدر عن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

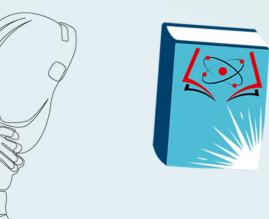
المحتويات

قائمة الأبحاث المنشورة في المجلد حتى هذه اللحظة يمكنك اعادة تحميل المجلة في أي وقت للاطلاع على أحدث الأبحاث المنشورة

تسلسل	اسم البحث	QR
1	An exemplary vision in the development of scientific journals Global Humanitarian Pivot for Development and Research 2023-03-09	
2	إدارة سلاسل التوريد المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث 17-05-2023	
3	إدارة سلاسل التوريد المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث 17-05-2023	
4	إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث 17-05-2023	

ISSN: 2710-5059 Online







الهندسة والعلوم الهندسية **Engineering sciences**

مجلة علمية عالمية محكمة

تصدر عن: المحور الإنساني الهالمي للتنمية والأبحاث Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research

المجلد رقم 1 العدد رقم 1

An exemplary vision in the development of scientific journals The Humanitarian Pivot team, programmers team and advanced technology experts team

تاريخ النشر : 2023–03–90



Issued by:

Global Humanitarian Pivot for Development and Research



تصدرعن: المحوراإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

رؤية نموذجية في تطوير المجلات العلمية An exemplary vision in the development of scientific journals فريق عمل المحور الإنساني'، فريق عمل المبرمجين وخبراء التكنولوجيا المتقدمة

The Humanitarian Pivot team, programmers team and advanced technology experts team المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث (الأردن)

Global Humanitarian Pivot for Development and Research (Jordan)

info@ global-journal.org (1) البريد الإلكتروني

humanitarianpivot85@gmail.com (2) البريد الإلكتروني +962 78 053 6010 (2): هاتف (1): 4962 78 053 6010

الملخص

إذا كنت أستاذاً جامعياً، أو طبيبا، أو مهندساً، أو طالب دراسات عليا، أو باحثاً في القانون، أو الصحافة، أو العلوم، أو البيئة، أو الزراعة، أو الصناعة، أو الفنون، أو الذكاء الاصطناعي، أو العلوم المالية، أو الفلسة، أو الاجتماع، أو الأداب أو الدراسات الدينية، أو السياحة والعلاقات الدولية، أو العلوم الجمركية والضريبية، أو الفنون التشكيلية، وتكنولوجيا الأزياء والحياكة، أو الزراعة والصناعة والتجارة والتسويق، وغيرها، فهذه مجلات موجهة لك. هذا حديث عن مجلات أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة، وهي مجلات علمية عالمية محكمة تعمل بتراقيم دولية صادرة عن مركز الترقيم الدولي التابع للأمم المتحدة في باريس.

كلمات مفتاحية: مجلة علمية، مجلة محكمة، مجلة عالمية، تكنولوجيا، أبحاث، علوم.

Abstract: If you are a university professor, doctor, engineer, graduate student, or researcher in law, journalism, science, environment, agriculture, industry, arts, artificial intelligence, finance, or philosophy, Or meeting, or literature or religious studies, or tourism and international relations, or customs and tax sciences, or plastic arts, and fashion and knitting technology, or agriculture, industry, trade and marketing, and others, these are magazines directed to you. This is a talk about the New Humanitarian Knowledge Research Journals, which are international scientific journals that operate with international numbers issued by the International Numbering Center of the United Nations in Paris.

Keywords: scientific journal, peer reviewed journal, international journal, technology, research, science.



مقدمة

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

هذه المجلات تعتمد أسلوباً فريداً في النشر، عَمِل فريق كبير من المبتكرين والمبدعين والباحثين والمبرمجين على ابتكاره، فعندما يحمل الإنسان رتبة أستاذ دكتور، أو أستاذ تعليم عالى، أو أستاذ مشارك، أو ما يماثل هذه الرتب العلمية فأي مجلة تمتلك الحق في تقييمه؟ علماً بأنّ هذا التقييم غالباً ما يأتي بناء على تقرير أو اثنين كتبهما محكم أو اثنان يختلفان مع الباحث في المنهج أو الرؤية أو طريقة المعالجة، بحيث أدى ذلك ألى رفض عمله البحثي. هذا شكل خاطىء من أشكال التقييم، وقد وجدنا لمعالجته حلاً وعلاجاً شافياً بعد بحث استمر سنوات.

الحل هنا في أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة حيث بإمكانك بكل بساطة أن تقوم بنشر بحثك دون أي تدخل بشري، والتدخل البشري الذي يتم محدود جداً ويأتي كخطوة أخيرة ليس من بين أهدافها تقييم أعمالكم العلمية، فهذا التقييم من حق الباحثين والقراء ومؤسساتكم العلمية وليس من حق شخص بعينه، هناك من يمنحه الصلاحية بإعدام عملك البحثي أو إحيائه... لا ليس نحن من يفعل ذلك أو يوافق على ذلك.

عناوين مجلاتنا

هنا 15 مجلة تضم 15 مجالاً معرفاً، وتخصصاً علمياً أو إنسانياً، وهذه المجلات هي:

- الآداب و اللغات
- العلوم التربوية وتكنولوجيا التعليم الالكتروني
 - الفلسفة والعلوم الاجتماعية
 - الدراسات الإسلامية والدينية
 - القانون والعلوم السياسية والعلاقات الدولية
 - العلوم المالية والمصرفية والمحاسبية
- العلوم الطبية والعلوم التمريضية والتحاليل الطبية
 - الهندسة و العلوم الهندسية
 - العلوم البحتة والعلوم التطبيقية
- الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني وتكنولوجيا المعلومات
 - الصحافة والإعلام الرقمي
- العلوم الجمركية والضريبية (نحن أوّل مَن خصص مجلة علمية لهذا الباب).
 - الزراعة والصناعة والتجارة والتسويق
 - الدر اسات البيئية و المناخية و السكانية
 - الفنون التشكيلية وتكنولو جيا الأزياء والحياكة

و هكذا نكون قد اتخذنا قراراً تاريخياً بإصدار مجلة علمية عالمية محكمة، تعمل دون تدخل بشري، بحيث يكون الباحث أو الدارس هو صانع القرار والمسؤول عن كلمته، فكانت مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة.

حقائق وعبارات توضيحية

Issued by:



تصدر عن: المحورالانسانى العالمى للتنمية والأبحاث

- Global Humanitarian Pivot for Development and Research
 - هذا أول مشروع للنشر الذاتي في تاريخ المجلات العلمية المحكمة على مستوى العالم.
 - لا أحد وصبى على أحد: انْشُر بحثك بنفسك واحْصُل على ترقيتك.
 - أول مجلة دولية تعتمد النشر الإلكتروني بالمعنى الحرفي للكلمة.
 - عندما تكون باحثاً فإنّ القراء هم الذين يحكمون على بحثك وليس شخصاً أو اثنين.
 - يتوجب على النشر العلمي والأكاديمي أنْ يفتح آفاقاً جديدة في هذا المجال: وهذا بالضبط ما نفعله.
 - يجب على المجلات العلمية أنْ تثق بالباحثين وأنْ تترك مؤسساتهم العلمية والأكاديمية والبحثية وسائر القراء يحكمون على أعمالهم البحثية: وهذا ما نقوم به اليوم.
 - أول مجلة تتحدى جمود أساليب النشر العلمي وتعمل على إصلاح المسار والمسيرة.
 - إضافة إلى ذلك، نقدم 135 دورة تدريية تعمل بدون تدخل بشرى، كما نقدم خمسة مؤتمرات الكترونية مستمرة علمية عالمية تعمل بدون تدخل بشرى أيضاً وبأسلوب فريد من نوعه.

قرار تاریخی

لقد اتخذنا قراراً تاريخياً بإصدار مجلة علمية عالمية محكمة، تعمل دون تدخل بشري، بحيث يكون الباحث أو الدارس هو صانع القرار والمسؤول عن كلمته، فكانت مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة.

تنتهج هذه المجلة العلمية العالمية المحكمة أسلوباً جديداً ومبتكراً في التعامل مع الدراسات والأبحاث العلمية، ونشرها، وهو الأسلوب الذي يقوم على احترام الباحثين والدارسين، واحترام قدرات العقل البشري، فيصبح الباحث هو الناشر، وهو صانع الحدث، وصاحب الكلمة العليا.

سبب التسمية: قد يظن بعض الناس بأنّ "الإنسانية" تشير إلى الدراسات الإنسانية، ولكن الحقيقة بخلاف ذلك، فهذه مجلة شاملة، تضم جميع التخصصات العلمية والإنسانية والتقنية... وغيرها، ولكل تخصص من هذه التخصصات مجلته الخاصة، التي ينفر دبها تحت مظلة كبيرة، هي المجلة نفسها، وقد استخدمنا في عنوان هذه المجلة- مفردة "الإنسانية" كبديل للبشرية، ذلك أنّ الإنسانية فلسفة تُعلى مِن شأن الإنسان، وتحترم إرادته، وقدراته، وتوجهاته، أو هي -أي الإنسانية- الجانب الطيب فينا، بالإضافة إلى أنّ الاسم الرسمي للمجلة مشتق مِن الاسم الرسمي للمحور الإنساني.

أمّا اختيارنا لكلمة المعرفة؛ فلإنّ المعرفة تشمل مجالات الحياة كافة، وتَستَخدِمُ ما نعرفه اليوم للمساهمة في اكتشاف ما ينبغي أنْ نعرفه غداً، أمّا مفردة الجديدة؛ فلإنّها تشير باستمرار إلى ما هو متجدد، وقابل لاستيعاب كل

فمَن قال بأنّ المجلات العلمية يجب أنْ تكون ذات طابع واحد منسوخة عن بعضها؟ ومَن قال بأنّ ابتكار أشكال جديدة في النشر وأساليبه أمر صعب، أو لا يجوز؟ قطعاً لم يَقُل أحد هذا، ولا نَظُنّ أنّ باحثاً أو دارساً جاداً يجرؤ على قوله؛ لذلك ابتكرنا كعادتنا في المحور الإنساني هذا الأسلوب الجديد لمجلة علمية عالمية محكمة وذات تر اقیمین دو لیین.

إذن هنا مجلة تنتهج أسلوب النشر الذاتي، والفوري، وأطول مدة يمكن أنْ ينتظرها باحث يسعى لنشر بحثه فيها هي 24 ساعة؛ ذلك أنّ دورنا ليس تقييم توجهات الدارسين، وخنق أبحاثهم، ومحاصرة إرادتهم، بل إنّ دورنا الوحيد أنْ نمنع أي شخص من الإساءة لنا أو لغيرنا؛ لذلك تركنا كبسة زر وحيدة، بمجرد أنْ يضغطها أحد

: 711661 AMMAN 11171 JORDAN P.O.BOX E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

ISSN:2708-7239 Print ISSN:2710-5059 Online

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

المراجعين يكون البحث قد أخذ مكانه اللائق به تحت ضوء الشمس، وصار مطلق السراح، بينما يتلقى الباحث أو الدارس رسالة تفيد بأنّ بحثه انتشر، كل هذه العملية تستغرق معنا وقتاً يتراوح بين نصف ساعة و24 ساعة حسب ضغط العمل، وحجم الدراسة التي لن تكون مهمتنا أنْ نقف أمامها حاملين لها العصا، وباحثين فيها عن أخطاء، فتلك مهمة القراء، والنقاد، والباحثين في المجال نفسه إذا كان الأمر يتطلب ذلك، بل ستكون مهمتنا، فقط، التأكد مِن أنّها ليست أطروحة في شتمنا أو شتم غيرنا، أو محاولة لإحباطنا أو احباط غيرنا.

لقد اعتاد الأكاديميون والباحثون على مجلات علمية تدقق في أبحاثهم، كما لو كانوا قاصرين، وهي مجلات تتجاهل بأنّ هذا الأكاديمي أو الباحث مسؤول عن نفسه وعن كلّ كلمة يكتبها أو يقولها، كما تتجاهل المجلات التقليدية - بأنّ هذا الباحث أو الأكاديمي سوف يتقدم للترقية، وبأنّ جامعته سوف تُقيّم أبحاثه مِن جديد، بمعنى أنّ هذه الجامعات في كل الأحوال سوف تقوم بتقييم ما هو مُقيّم، بالإضافة إلى أنّ المجلات التقليدية تتجاهل بأنّ الأشخاص الذين يحملون رتبة أستاذ دكتور (كما توصف في المشرق)، أو أستاذ تعليم عالٍ (كما توصف في شمال إفريقيا) لا يحتاجون إلى تقييم أحد، بعد أنْ أمضوا حياتهم يقيمون الأبحاث، ويتم تقييمهم.

وهذا التغيير الذي استحدثناه في شكل المجلات العلمية الحالية، والذي ينتهج أسلوب النشر الفوري، ويجعل الباحث مسؤولاً عن نفسه، هو بالضبط نهج المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث، في الإبداع والابتكار، والتنمية، فما هي التنمية إنْ لم تَكُنْ تأهيل الإنسان ليصبح مسؤولاً عن نفسه وعن كلمته مسؤولية كاملة، وكذلك الحال عن تقدمه في الحياة، ونموه الفكري والإبداعي؟.

وبناءً على ما سبق، فإنّ نشرك في مجلتنا سيمنحك الثقة بنفسك، بحيث لا يجعلك قادراً على التعامل مع التكنولوجيا فحسب، وإنّما يمنحك المقدرة على المساهمة في تطويرها أيضاً.

فوائد لا تخطئها العين

- تستطيع مؤسستك العلمية أو التعليمية، أو التربوية أنْ تتحقق مِن نشرك لبحثك في أي وقت مِن الأوقات.
 - سوف يظل بحثك مقروءاً وحَيّاً وقابلاً للحوار في جميع دول العالم.
- إنّ انتهاجك أسلوب النشر المتبع لدينا سوف يوفر عليك الجهد والمال وعناء الانتظار الطويل لتلقي الموافقة أو الرفض مِن المجلات التقليدية، كما يوفر عليك عناء الحرج مِن تنفيذ تعديلات على بحثك قد يطلبها محكم أو أكثر ولا تكون مقتنعاً بها، وربما تكون تعديلات غير جوهرية أو عديمة الأهمية لكن تنفيذها يحتاج منك وقتاً طويلاً.
- إنّ نشرك في مجلتنا يجعل الجميع يعرفون بأنك مِن الذين يواكبون المستجدات، ويحترمون الإبداع البشرى، وقبول الأفكار الجديدة.
- إنّ نشرك في مجلتنا يضمن لك الحصول على شهادة نشر فورية بثلاث لغات، هي: العربية، والإنجليزبة، والفرنسية؛ شهادة ذات ختم الكتروني، وأختام حية يستحيل العبث بها، فالختم الإلكتروني ليس سوى مرجعية حقيقية للتأكد من بحثك بمجرد تسليط كاميرا أي هاتف عليه.
- إنّ نشرك في مجلتنا يمنحك قوّة إضافة بسبب السمعة الحسنة للمحور الإنساني، والاحترام الكبير الذي يحظى به هذا المحور في جميع دول العالم، بالإضافة إلى أنّ المحور الإنساني مؤسسة مرخصة رسمياً مِن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية، كما أنّ مجلتنا حاصلة على الترقيم الدولي اللازم لإصدارها مِن

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

> تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

الأمم المتحدة، ممّا يجعلها مجلة معترفاً بها في جميع دول العالم، ومؤسساتها التعليمية، ودوائرها البحثية

كما يجب الإشارة إلى ما يلي: نحن لا نستخدم الورق إلا في أضيق الحالات، فكل ورقة كانت في الأصل جزءاً مِن شجرة، تمنحنا الغذاء، وتحمينا مِن التلوث، وقد جاءت هذه المجلة لتكون بمثابة قفزة معرفية مِن القفزات التي شهدتها البشرية، وتعيشها بشكل متسارع اليوم، حيث تقول جميع المؤشرات بأنّ ما نقوم به يمثل أول ابتكار عربي على مستوى العالم- في تاريخ النشر العلمي، فبين أيديكم اليوم أول مجلة تنتهج أسلوب النشر العلمي الذاتي والفوري في كوكبنا كله، وليس البلاد العربية وحدها: كُنْ مسؤولاً عن نفسك، كُن مسؤولاً عن كلمتك.

الترخيص الحكومي والغايات

Government Licensing and Purposes

The Global Humanitarian Pivot for Development and Research has been operating under governmental licenses issued by the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan since October 13, 2015. This is as follows:

First: Purposes

- Research and experimental development in the field of medical sciences.
- Research and experimental development in the field of engineering sciences.
- Research and experimental development in the field of social and human sciences.
- Consultations and geological and physical research, surveying, geological exploration and prospecting.
- Studies and Research House.
- Administrative consulting.

Second: Licensing bodies

Greater Amman Municipality, under Professional License No. 11561

- Ministry of Industry, Trade and Supply, under the license contained in records No. 353300 and No. 203108
- Amman Chamber of Commerce under Register No. 198460
- The Media Commission in the Hashemite Kingdom of Jordan, under Register No. M.N.A/10
- An international license for the Journal of New Humanitarian Knowledge Research

5

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

ISSN:2708-7239 Print ISSN:2710-5059 Online

Issued by:

Global Humanitarian Pivot for Development and Research



تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

ISSN:2708-7239 Print

ISSN:2710-5059 Online

يعمل المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث ضمن تراخيص حكومية صادرة عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية منذ تاريخ 13-10- 2015؛ وذلك كما يلي:

أولاً: الغايات

- البحث والتطوير التجريبي في مجال العلوم الطبية.
- البحث والتطوير التجريبي في مجال العلوم الهندسية.
- البحث والتطوير التجريبي في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية.
- الاستشارات والأبحاث الجيولوجية والفيزيائية والمسح والاستكشاف الجيولوجي والتنقيب.
 - دار در اسات وبحوث.
 - الاستشارات الإدارية.

ثانياً: جهات الترخيص

- أمانة عمّان الكبرى، تحت الرخصة المهنية رقم 11561
- وزارة الصناعة والتجارة والتموين، تحت الرخصة الواردة في السجلين رقم 353300 ورقم 203108
 - عرفة تجارة عمّان تحت السجل رقم 198460
 - هيئة الإعلام في المملكة الأردنية الهاشمية، تحت السجل رقم: من أ/ 10

ترخيص دولى خاص بمجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة

ISSN:2708-7239 Print

ISSN:2710-5059 Online

كيف تنشر بحثك أو دراستك

بخطوات بسيطة تكون در استك قد ظهرت للوجود وأخذت مكانها اللائق تحت الشمس، وهذه الخطوات كما يلي:

أو لاً: ادخل إلى موقع المجلة واعمل حساباً خاصاً بك.

ثانياً: اذهب إلى مجالك العلمي واعمل تنزيلاً للقالب الخاص ببحثك (القالب متوفر باللغتين العربية والإنجليزية).

ثالثاً: وأنت تضع بحثك في القالب، اتبع التعليمات الموجودة فيه، ثمّ حوله إلى PDF

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

رابعاً: قُم باتباع تعليمات الموقع، وحمل بحثك، وارسله بالطريقة التي يرشدك إليها الموقع الالكتروني، الذي سوف يحيلك بدوره إلى عملية دفع رسم رمزي بهدف التأكد من هويتك المالية، وبأنّك غير متورط في مشاكل مالية مع حكومتك أو غيرها.

خامساً: بمجرد أنْ تدفع الرسم الرمزي يكون بحثك قد وصل لأحد المراجعين، ومهمته التأكد السريع بأنّ البحث لا يحتوي على إساءة لنا أو لغيرنا، ثم يوافق على نشره بضغطة زر واحد، فيصبح بحثك منشوراً ومُعْلَناً للجميع: لك ولغيرك.

سادساً: بعد هذه الخطوة ستجد خطاب النشر في حسابك على الموقع في ملف PDF حيث ستجده مختوماً بختم الكتروني، ومصاغاً بثلاث لغات، هي: العربية، والانجليزية، والفرنسية.

سابعاً: تستطيع في أي وقت في الحاضر أو المستقبل الدخول إلى الموقع واستخراج نسخة من شهادة النشر، أو من بحثك، كما تستطيع مؤسستك التعليمية أو غيرها، الوصول إلى بحثك بكل سهولة، دون الحاجة إلى التسجيل في الموقع إذا كان الهدف فقط الوصول إلى البحث والتأكد منه، علماً بأنّنا سنضيف إلى بحثك ختماً الكترونياً يجعل من السهل التعرف عليه والتثبت منه.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة

ISSN:2708-7239 Print

ISSN:2710-5059 Online

أجوبة على أسئلة محتملة

سؤال: هل مِن الضروري الاتصال بكم أثناء عملية النشر؟.

جواب: لا، ليس من الضروري الاتصال بأحد، فالنظام الكتروني بالكامل ويعمل دون تدخل بشري، وتم تجهيزه لاستكمال نشرك لبحثك ذاتياً.

سؤال: إذا فقدت شهادتي هل يمكنني العودة للموقع الستخراجها؟

جواب: نعم، بإمكانك ذلك في أي وقت.

سؤال: أحتاج سيرة ذاتية قوية وبسبب انشغالاتي، فلا وقت لدي لمراسلة مجلات تقليدية، فما الحل؟.

جواب: الحل هو النشر في مجلتنا، فهي ذاتية النشر وفورية ونحن أول مَن ابتكر هذا الأسلوب في النشر.

سؤال: ما مصدر الشهادة؟.

7

P.O.BOX: 711661 AMMAN 11171 JORDANE-MAIL: INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG: WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

ISSN:2708-7239 Print ISSN:2710-5059 Online

(O)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

جواب: مصدر الشهادة هو مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية التي تحمل ترقيمين دوليين من مركز الترقيم الدولي في باريس، والمحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث الذي يتردد اسمه باستمرار ضمن قائمة أهم الأحداث العلمية والثقافية في العالم.

سؤال: هل جهة النشر هذه مرخصة؟

جواب: نعم، فمجلة أبحاث المعرفة الإنسانية حاصلة على ترقيميين دوليين مِن مركز الترقيم الدولي التابع للأمم المتحدة في باريس -كما ذكرنا- كما أنّ المحور الإنساني مرخص رسمياً من حكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

سؤال: ما هي مجالات النشر أو التخصصات المتوفرة عندكم؟.

جواب: جميع المجالات العلمية والإنسانية الموضحة في أيقونة "مجالات النشر".

سؤال: كيف أنشر في مجلتكم؟.

جواب: يوجد في موقعنا نموذج أو قالب للنشر، واحد بالعربية وآخر بالإنجليزية، قُم يتنزيل القالب الذي تريده بنفسك، وضع بحثك فيه، ثم أعد تحميله مِن خلال خطوات النشر الموضحة في الموقع.

سؤال: ما هي الدول التي تسمحون لها بالنشر في مجلتكم؟.

جواب: جميع دول العالم بدون استثناء.

سؤال: هل يمكنني أنْ أشاهد الأبحاث المنشورة مجاناً لتقوية نفسي في موضوع معين؟.

جواب: نعم يمكنك مشاهدة جميع أعمالنا مجاناً، فهي مفتوحة لجميع البشر دون قيد أو شرط. سؤال: هل بإمكاني النشر في مجلتكم الأن وفوراً؟.

جواب: نعم يمكنك النشر الآن، وفي أي وقت، فالعملية كلها لن تأخذ منك وقتاً طويلاً.

سؤال: ما فوائد النشر في مجلتكم؟.

جواب: توفير الجهد والوقت والمال، والانتظار الطويل الذي تتطلبه المجلات التقليدية.

سؤال: ما الفوائد التي يمكن أنْ أجنيها من النشر في مجلتكم؟.

Engineering sciences

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research



المحورا لانسانى العالمى للتنمية والأبحاث

جواب: الفوائد هي تقوية سيرتك الذاتية، وزيادة فرصك في الحصول على الوظيفة التي تريدها إذا لم تكن تعمل، ومساعدتك على الترقية الوظيفية إذا كنت موظفاً أو مدرساً أو أكاديمياً تسعى للترقية... وغير ذلك مِن الفوائد.

سؤال: هل سبقكم أحد إلى فكرة النشر بهذا الأسلوب أحد؟.

جواب: لا، فصحيح أنّ بعض المجلات الدولية سريعة في النشر، لكن النهج والأساليب التي نتبعها مبتكرة للغاية، وإبداعية، وغير مسبوقة.

المصادر والمراجع

ISSN:2708-7239 Print

ISSN:2710-5059 Online

https://global-journal.org https://skills-workshops.org/ https://climateandpopulation.org/en/ http://edu-conf-online.org/ http://climate-conf-online.org/ http://engineering-conf-online.org/ http://medical-conf-online.org/ http://cyber-conf-online.org/

ISSN: 2710-5059 Online ISSN: 2708-7239 Print





مجلة أبحاث المحرفة الانسانية الجديدة New Humanitarian Knowledge Research

الهندسة والعلوم الهندسية Engineering sciences

مجلة علمية عالمية محكمة

تصدر عن: المحور الإنساني الهالمي للتنمية والأبحاث Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research

> المجلد رقم 1 العدد رقم 1 إدارة سلاسل التوريد المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث تاريخ النشّر : 2023–05–17





Issued by:

Global Humanitarian Pivot for Development and Research

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

> تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

إدارة سلاسل التوريد

Supply Chain Management

إعداد فريق المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث

Global Humanitarian Pivot for Development and Research

الملخص: تتناول هذه الدراسة مفهوم سلسلة التوريد وأهميتها في الأعمال التجارية، وعناصرها، واستراتيجيات تحسين كفاءتها، وأهمية التواصل والتنسيق بين جميع الشركاء في سلسلة التوريد، بالإضافة إلى استراتيجيات التعامل مع المخاطر والحد منها، كما تتناول أهمية الاستدامة في سلسلة التوريد وتأثيرها على الأداء العام، وأهمية التحول الرقمي لهذه السلسلة، وتوظيف الذكاء الاصطناعي في زيادة كفاءتها، كما تهتم هذه الدورة بأهمية الابتكار في تحسين أداء سلسلة التوريد، واستراتيجيات التوازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة، وتأثير سلسلة التوريد على حقوق العمال وظروف العمل، وأهمية المسؤولية الاجتماعية، وكيفية التعاون مع المجتمع المحلى والمساهمة في التنمية المستدامة.

الكلمات المفتاحية: سلسلة التوريد، الأعمال التجارية، شركاء سلسلة التوريد، استراتيجيات التوازن، حقوق العمال، ظروف العمل.

Abstract: This study deals with the concept of the supply chain and its importance in business, its elements, strategies for improving its efficiency, the importance of communication and coordination between all partners in the supply chain, in addition to strategies for dealing with and reducing risks. It also deals with the importance of sustainability in the supply chain and its impact on overall performance, and the importance of transformation This course focuses on the importance of innovation in improving the performance of the supply chain, strategies for balancing supply costs, product and service quality, the impact of the supply chain on workers' rights and working conditions, the importance of social responsibility, and how to cooperate with the local community, and contribute to sustainable development.

Keywords: supply chain, business, supply chain partners, balance strategies, workers' rights, working conditions.



ما هي سلسلة التوريد؟

سلسلة التوريد هي مجموعة العمليات والأنشطة التي تنطوي على تحويل المواد الخام إلى منتج نهائي وتسليمه إلى العملاء. وتشمل هذه العمليات شراء المواد الخام، وتصنيع المنتجات، وتخزينها، وتوزيعها، وتسليمها للعملاء النهائيين.

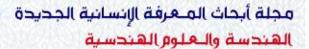
ما أهمية سلسلة التوريد في الأعمال التجارية؟

1

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

ISSN:2708-7239 Print ISSN:2710-5059 Online

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research



تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

for Development and Research

تتجلى أهمية سلسلة التوريد في الأعمال التجارية في العديد من الجوانب، منها:

- 1. تحسين كفاءة التكلفة: سلسلة التوريد الفعالة تساهم في تقليل التكاليف المرتبطة بالمشتريات والإنتاج والتوزيع. عن طريق تحسين التخطيط وإدارة المخزون والعمليات اللوجستية، يمكن تقليل تكاليف التخزين العالقة والنقل وإدارة الإمدادات بشكل عام.
- 2. زيادة جودة المنتجات والخدمات: سلسلة التوريد تؤثر على جودة المنتجات والخدمات المقدمة. من خلال تحسين التعاون مع الموردين وفحص جودة المواد الخام وضمان معايير الجودة المناسبة طوال عملية التصنيع والتوزيع، يمكن تحسين جودة المنتجات والخدمات المقدمة للعملاء.
- 3. زيادة رضا العملاء: سلسلة التوريد الفعالة تسهم في تلبية احتياجات العملاء بشكل أفضل. من خلال تحسين توقيت التسليم، وتقديم منتجات ذات جودة عالية، وتقديم خدمة عملاء ممتازة، يمكن زيادة رضا العملاء وبالتالي الحفاظ على علاقات تجارية قوية وزيادة الولاء.
- 4. تعزيز التنافسية: سلسلة التوريد القوية تعطي الشركة ميزة تنافسية. من خلال تحسين الكفاءة والجودة وتلبية احتياجات العملاء بشكل أفضل، يمكن للشركة تعزيز موقعها التنافسي في السوق. فعندما تكون قادرة على تقديم المنتجات والخدمات بكفاءة عالية وتلبية توقعات العملاء بشكل أفضل من منافسيك، فإنك تكسب تفضيل العملاء وتتمتع بميزة تنافسية قوية.
- 5. إدارة المخاطر: سلسلة التوريد الجيدة تساعد في إدارة المخاطر والتعامل معها بفعالية. فعندما تكون لديك علاقات قوية مع الموردين وتعرف مصادر المواد الخام المتاحة، يمكنك التعامل مع التحديات المحتملة مثل تأخر التسليم أو نقص المواد بشكل أفضل واتخاذ إجراءات تصحيحية في الوقت المناسب. بشكل عام، سلسلة التوريد تعد جزءًا حيويًا من استراتيجية الأعمال التجارية. وبواسطة تحسين التخطيط والتنظيم والتعاون مع جميع الأطراف المعنية، يمكنك تحقيق تحسينات هامة في كفاءة العمليات وجودة المنتجات ورضا العملاء، مما يؤدي في النهاية إلى تعزيز النجاح والتنافسية لشركتك في سوق الأعمال. ما عناصر سلسلة التوريد وما كيفية تكوينها؟
- عناصر سلسلة التوريد تتكون من مجموعة من العمليات والمكونات التي تعمل معًا لتحقيق تدفق سلس وفعال للمواد والمعلومات والخدمات من الموردين إلى العملاء النهائيين. تشمل عناصر سلسلة التوريد الأساسية:
- 1. المشتريات (Procurement): تتعلق بعملية شراء المواد الخام والمكونات اللازمة للإنتاج. يتضمن ذلك اختيار وتقييم الموردين، والتفاوض على العقود والشروط التجارية، وإدارة المشتريات وتنفيذها بكفاءة.
- 2. التخزين وإدارة المخزون (Inventory Management): يتعلق بإدارة المخزون والتحكم في كميات المواد المخزنة. يتضمن ذلك تحديد مستويات المخزون المثلى، وتتبع الحركة والتدفقات المادية، وتنفيذ إجراءات إعادة الطلب والإمداد.
- 3. الإنتاج (Production): يتعلق بتحويل المواد الخام إلى منتجات نهائية. تشمل هذه العملية التصميم الهندسي، وإدارة عمليات التصنيع، وضمان الجودة ومراقبة الجودة، وتنظيم سلاسل التوريد الداخلية.
- 4. النقل واللوجستيات (Transportation and Logistics): يتعلق بتنظيم وإدارة حركة المواد والمنتجات من الموردين إلى العملاء النهائيين. يشمل ذلك خطط النقل ووسائل النقل المختلفة، وتخزين المنتجات، وإدارة سلاسل التوريد الخارجية.

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 5. التوزيع (Distribution): يتعلق بتوزيع المنتجات النهائية إلى العملاء النهائيين. يشمل ذلك تحديد القنوات التوزيع المناسبة، وتخطيط وتنظيم عمليات التسليم والتوزيع، وإدارة المخزون في نقاط التوزيع.
- 6. خدمة العملاء (Customer Service): تشمل تلبية احتياجات العملاء وتوفير الدعم اللازم بعد البيع. يتضمن ذلك تلقي ومعالجة الشكاوى والاستفسارات، وتوفير خدمة الصيانة والإصلاح، وتقديم المشورة والإرشاد للعملاء.
- 7. إدارة العلاقات (Relationship Management): يتعلق ببناء علاقات قوية ومستدامة مع الموردين وشركاء الأعمال. يشمل ذلك التفاوض وإدارة العقود، وتطوير استراتيجيات التعاون والتعاون المشترك، ومتابعة وتقييم أداء الشركاء.
- 8. تخطيط الإنتاج والتوريد (Production and Supply Planning): يشمل تحليل الطلب وتنبؤات المبيعات، وتخطيط إنتاج المنتجات والتوزيع، وتنظيم الجدولة والتسلسل الزمني للعمليات.
- 9. التكنولوجيا والمعلومات (Technology and Information): يشمل استخدام التكنولوجيا والأنظمة المعلوماتية لتحسين سلاسل التوريد وتوفير تتبع ورصد فعال لعمليات الإنتاج والتوريد.
- تشكل هذه العناصر مجتمعة سلسلة التوريد، ويجب أن تتعاون وتتكامل لضمان تدفّق فعال ومتوازن للمواد والمعلومات عبر العملية الكاملة من البداية إلى النهاية. يجب أن يتم تحسين كل عنصر بشكل منفصل وفي الوقت نفسه التفكير في الأثر العام على سلسلة التوريد بأكملها.

ما هي استراتيجيات تحسين كفاءة سلسلة التوريد؟

هناك العديد من الاستراتيجيات التي يمكن اتباعها لتحسين كفاءة سلسلة التوريد. إليك بعض الاستراتيجيات الشائعة:

- 1. التخطيط المتقدم (Advanced Planning): استخدم أنظمة التخطيط المتقدمة والنماذج التنبؤية لتحسين تخطيط الإنتاج والتوزيع. هذا يساعد في تحقيق تنسيق أفضل بين العرض والطلب وتقليل الفائض أو النقص في المخزون.
- 2. التعاون مع الموردين (Supplier Collaboration): قم بتعزيز التعاون والشراكة مع الموردين الرئيسيين لتحسين جدولة التوريد وتحسين جودة المنتجات وتقليل وقت التسليم.
- 3. تحسين إدارة المخزون (Inventory Management): قم بتحسين إدارة المخزون عبر تحسين تقنيات التوقع وتحليل الطلب واعتماد أنظمة تتبع المخزون وإدارة دقيقة لدورة حياة المنتجات.
- 4. تحسين العمليات اللوجستية (Logistics Process Improvement): قم بتحليل وتقييم العمليات اللوجستية الحالية وتحسينها. يمكن تحسين كفاءة التوزيع والنقل من خلال تحسين تخطيط الطرق والتحسينات التكنولوجية مثل استخدام نظم إدارة النقل وتقنيات التوصيل الذكية.
- 5. تبسيط العمليات (Process Simplification): قم بتبسيط وتحسين العمليات الداخلية والخارجية لتحقيق تدفق أكثر سلاسة للمواد والمعلومات. هذا يمكن أن يشمل استخدام تقنيات مثل إعادة هندسة العمليات وتطبيق أساليب إدارة الجودة الشاملة.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 6. تنسيق سلاسل التوريد (Supply Chain Coordination): قم بتحسين التنسيق بين جميع الأطراف المشاركة في سلسلة التوريد، مثل الموردين والشركاء والعملاء. يمكن تحقيق ذلك من خلال تبادل المعلومات والتخطيط المشترك، وتنسيق جداول الإنتاج والتوريد، وإقامة آليات لحل المشكلات وتنفيذ الاتفاقيات بين الأطراف المختلفة.
- 7. تبني التكنولوجيا الحديثة (Adopting Technology): استخدم التكنولوجيا المتقدمة وأنظمة المعلومات اللوجستية لتحسين تتبع المخزون وإدارة الطلب وتنسيق سلاسل التوريد. يمكن أن تشمل هذه التكنولوجيا أنظمة إدارة علاقات العملاء (CRM) ونظم تخطيط موارد المؤسسات (ERP) وتقنيات الباركود وتتبع الموقع الجغرافي.
- 8. قياس الأداء وتحليله (Performance Measurement and Analysis): قم بتحديد المؤشرات الرئيسية لأداء سلسلة التوريد وقم بقياسها وتحليلها بانتظام. هذا يساعد على تحديد نقاط القوة والضعف وتحديد فرص التحسين واتخاذ إجراءات تصحيحية.
- 9. التدريب وتطوير المهارات (Training and Skill Development): قم بتدريب وتطوير المهارات للموظفين المشتركين في سلسلة التوريد، سواء داخل المؤسسة أو في الموردين والشركاء الخارجيين. ذلك يساعد في تعزيز الكفاءة والفهم المشترك وتحسين التعاون.

هذه بعض الاستراتيجيات التي يمكن اعتمادها لتحسين كفاءة سلسلة التوريد. يجب أن يتم تخصيص الاستراتيجيات وفقًا لاحتياجات وظروف الشركة وتحديات سلسلة التوريد الخاصة بها.

ما هي تقنيات تحسين عمليات سلسلة التوريد؟

هناك العديد من التقنيات التي يمكن استخدامها لتحسين عمليات سلسلة التوريد. إليك بعض التقنيات الشائعة:

- 1. تقنية الباركود وتعقب المواد (Barcode and Material Tracking): تستخدم لتعقب المواد والمنتجات عبر سلسلة التوريد باستخدام أكواد الباركود. تتيح هذه التقنية تحسين دقة المخزون وتوفير رؤية شاملة لتحركات المواد وتقليل الأخطاء البشرية.
- 2. تقنية تخطيط موارد المؤسسات (Enterprise Resource Planning ERP): تستخدم لتكامل وإدارة جميع عمليات الشركة من خلال منصة واحدة. يتم تضمين وظائف مثل التخطيط، وإدارة المشتريات، وإدارة المخزون، وإدارة الإنتاج، وإدارة النقل في نظام ERP.
- 3. نظم إدارة النقل (Transportation Management Systems TMS): تستخدم لتخطيط وتنظيم عمليات النقل وإدارة سلاسل التوريد الخارجية. تتضمن ميزات مثل التخطيط اللوجستي وتسجيل النقل وتخطيط الطرق وتتبع الشحنات وإدارة المستودعات.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 4. تقنيات التخطيط الإستراتيجي (Strategic Planning Techniques): تستخدم لتحليل الطلب وتوقع المبيعات وتخطيط الإنتاج والتوريد. تتضمن أساليب مثل نماذج النموذج الاقتصادي، والتنبؤات الاحصائية، والتحليل التجاري للبيانات.
- 5. تقنيات تحليل البيانات (Data Analytics Techniques): تستخدم لتحليل كميات كبيرة من البيانات المتاحة لتحقيق رؤى ومعرفة جديدة. تشمل أدوات مثل التعلم الآلي، وتحليل البيانات الكبيرة (Network Analytics)، وتحليل الشبكات (Network Analytics).
 - 6. تقنيات التحكم في المخزون (Inventory Control Techniques): تشمل هذه التقنيات:
- تقنيات إدارة المخزون الذكية: تستخدم تقنيات مثل تحليل الطلب والتنبؤ بالمبيعات وتقنيات إدارة المخزون الذكية لتحقيق توازن مثالي بين مستويات المخزون والطلب. يتم تحليل البيانات التاريخية والتوقعات المستقبلية لتحديد مستويات المخزون المثلى وتوقيت إعادة الطلب وتحديد أفضل سياسات إعادة الطلب.
- تقنيات تتبع ورصد المخزون: تشمل تقنيات مثل تقنية (Radio Frequency Identification) ونظم إدارة المخزون بواسطة شرائح الباركود وتقنيات التعقب بواسطة الأجهزة المحمولة. تستخدم هذه التقنيات لتتبع ومراقبة المخزون بدقة وفعالية، مما يساعد في تقليل فقدان المخزون وتحسين دقة التسجيل.
- تقنيات التصنيف ABC: تستخدم لتصنيف المنتجات وفقًا لقيمتها وتأثيرها على العمليات. تساعد هذه التقنيات في تحديد التركيز وإدارة المنتجات ذات الأهمية العالية (تصنيف A) بشكل مختلف عن المنتجات ذات الأهمية المتوسطة (تصنيف B).
- تقنيات الطلب الشاملة: تستخدم لتحليل أنماط الطلب وتوقيته وتنبؤه. يتم تحليل البيانات التاريخية لتحديد الاتجاهات والمواسمية في الطلب، وبناء نماذج توقع دقيقة للطلب في المستقبل. هذا يساعد في تخطيط المخزون وتحسين توقيت الطلب وتجنب النقص أو ال زيادة الفائدة.
- تقنيات الإنتاج المرن: تستخدم لتحسين كفاءة عمليات التصنيع وتعزيز المرونة. يتم تبني أساليب مثل الإنتاج المتكامل، والتصنيع بالطلب، وتقنيات التصنيع الذكي لتحسين تخطيط الإنتاج وتحقيق أقصى استفادة من الموارد.
- تقنيات النقل الذكي: تستخدم لتحسين عمليات النقل وتقليل التكاليف وزمن التسليم. تشمل هذه التقنيات الاستخدام الفعال للنظم اللوجستية والمراقبة اللوجستية وتكنولوجيا التواصل لتحقيق رؤية شاملة لسلاسل التوريد وتحسين تنسيق وتنظيم الشحنات.
- تقنيات التحليل الاستراتيجي للبيانات: تستخدم لتحليل البيانات المتاحة من مصادر متعددة مثل العملاء والموردين والمخزون. يتم استخدام تقنيات التعلم الألي والتحليل التجاري والتعدين الضخم لاستخلاص الأنماط والتقارير والرؤى القيمة التي تساعد في اتخاذ القرارات الاستراتيجية لتحسين سلسلة التوريد.

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- تقنيات الاتصال والتعاون: تستخدم لتعزيز التواصل والتعاون بين جميع الأطراف في سلسلة التوريد. تشمل هذه التقنيات استخدام منصات الإنترنت والبريد الإلكتروني والتطبيقات المشتركة لتبادل المعلومات وتوحيد الرؤية وتعزيز التعاون فيما بينها.

هذه بعض التقنيات التي يمكن استخدامها لتحسين عمليات سلسلة التوريد. يجب اختيار التقنيات المناسبة وفقًا الاحتياجات الشركة وتحديات سلسلة التوريد الخاصة به.

ما هي الأدوات والمؤشرات المستخدمة في قياس وتقييم كفاءة سلسلة التوريد؟

هناك العديد من الأدوات والمؤشرات التي يمكن استخدامها لقياس وتقييم كفاءة سلسلة التوريد. إليك بعض الأمثلة الشائعة:

- 1. مؤشرات الأداء الرئيسية (Key Performance Indicators KPIs): يتم استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس أداء سلسلة التوريد بشكل عام. تشمل مؤشرات الأداء الرئيسية تأخير التسليم، ونسبة النقص في المخزون، وتكاليف النقل، والجودة، ونسبة التكلفة إلى الإيرادات، وغيرها من المؤشرات ذات الصلة.
- 2. نظم تخطيط موارد المؤسسات (Enterprise Resource Planning ERP): تساهم أنظمة ERP في تقييم كفاءة سلسلة التوريد من خلال توفير بيانات متكاملة وتقارير مفصلة حول العمليات والأداء. يمكن استخدام هذه البيانات لتحليل الأداء وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.
- 3. نظم إدارة النقل (Transportation Management Systems TMS): توفر نظم إدارة النقل تقارير وتحليلات حول أداء عمليات النقل. يمكن استخدام هذه التقارير لتحديد نسبة التأخير، وكفاءة التسليم، وتكاليف النقل، وأداء مزودي الخدمة.
- 4. مؤشرات أداء الموردين (Supplier Performance Indicators): تستخدم لقياس أداء الموردين في سلسلة التوريد. تشمل مؤشرات أداء الموردين التأخير في التسليم، وجودة المنتجات، واستجابة الموردين للاستفسارات والشكاوى.
- 5. تحليلات البيانات والتقارير: يمكن استخدام تحليلات البيانات والتقارير المتعلقة بسلسلة التوريد لتحديد النقاط القوية والضعف وتحليل أداء العمليات. يمكن استخدام أدوات تحليل البيانات مثل تحليل الاحصاء، والتحليل التجاري، والتحليل الديناميكي للبيانات لاستخلاص الأنماط والاتجاهات والمشكلات المحتملة في سلسلة التوريد. يمكن إنشاء تقارير مفصلة توفر رؤى قيمة حول أداء سلسلة التوريد والمجالات التي تحتاج إلى تحسين.
- 6. تقييم الموردين والشركاء: يمكن استخدام عمليات التقييم والمراجعة لتقييم أداء الموردين والشركاء في سلسلة التوريد. يتم تقييم الموردين بناءً على عدة عوامل مثل جودة المنتجات والخدمات، والتسليم في الوقت المحدد، ومعدل الاستجابة، وسلامة المنتجات، وغيرها.
- 7. تقييم العملاء: يمكن أيضًا قياس كفاءة سلسلة التوريد من خلال تقييم رضا العملاء وأدائهم. يمكن استخدام استطلاعات الرضا العملاء ومعدلات الشكاوى ومؤشرات الاحتفاظ بالعملاء لقياس جودة الخدمة وأداء التوريد.

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

هذه بعض الأدوات والمؤشرات الشائعة التي يمكن استخدامها لقياس وتقييم كفاءة سلسلة التوريد. ينبغي اختيار الأدوات والمؤشرات المناسبة وفقًا لأهداف الشركة ومتطلبات سلسلة التوريد الخاصة بها.

ما أهمية التواصل والتنسيق بين جميع الشركاء في سلسلة التوريد؟

التواصل والتنسيق بين جميع الشركاء في سلسلة التوريد له أهمية كبيرة في النجاح والكفاءة العامة للسلسلة التوريد. إليك بعض الأهميات الرئيسية للتواصل والتنسيق:

- 1. تحسين الرؤية والتفاهم: التواصل الفعال يساعد على تحسين الرؤية والتفاهم بين جميع الشركاء في سلسلة التوريد. يتم توحيد الأهداف والاستراتيجيات والمتطلبات، مما يسمح للجميع بالعمل بشكل متناسق ومتكامل.
- 2. تبادل المعلومات: التواصل الجيد يتيح تبادل المعلومات المهمة بين الشركاء في سلسلة التوريد. يتم تبادل المعلومات حول التوقعات والطلبات والتغييرات والتحديات، مما يساعد على تحسين تخطيط الموارد وإدارة المخزون وجدولة الإنتاج وغيرها من العمليات.
- تحسين الاستجابة والتوقيت: التواصل الفعال يساعد على تحسين الاستجابة والتوقيت في سلسلة التوريد. يتم التعامل بشكل أسرع مع التغييرات والتحديات والطلبات العاجلة، مما يحسن تجربة العملاء ويزيد من رضاهم.
- 4. تحسين التخطيط والتنسيق: التواصل الجيد يسهم في تحسين التخطيط والتنسيق بين الشركاء في سلسلة التوريد. يمكن تنسيق العمليات والإنتاج والشحنات بشكل أكثر فعالية، مما يؤدي إلى تقليل التكاليف وزمن التسليم وتحسين كفاءة العمليات.
- 5. التعاون في حل المشكلات: التواصل الفعال يسهم في التعاون بين الشركاء في سلسلة التوريد في حل المشكلات والتحديات التي تواجه سلسلة التوريد. يمكن للشركاء التنسيق والتعاون لمعالجة المشكلات بشكل سريع وفعال، مما يقلل من تأثير ها السلبي على العمليات ويحافظ على استدامة سلسلة التوريد.
- 6. تحسين الجودة والابتكار: التواصل والتنسيق المستمر يعزز الجودة والابتكار في سلسلة التوريد. يمكن للشركاء تبادل المعرفة والخبرات وتبني أفضل الممارسات، مما يسهم في تحسين الجودة وتطوير منتجات وخدمات جديدة.
- 7. تقليل المخاطر: التواصل الفعال والتنسيق المستمر يساعد في تقليل المخاطر في سلسلة التوريد. يمكن للشركاء تحديد المخاطر المحتملة والتعامل معها بشكل مباشر، مما يحد من تأثيرها السلبي ويحافظ على استقرار العمليات.

باختصار، التواصل والتنسيق الجيدين بين جميع الشركاء في سلسلة التوريد يسهم في تحسين الكفاءة والأداء العام، ويقلل من التكاليف والمخاطر، ويزيد من مرونة واستجابة السلسلة التوريد. إنها عملية تعاونية تؤدي إلى تحقيق أهداف الأعمال وتعزيز التنافسية في السوق.

ما هي أدوات وتقنيات تعزيز التواصل والتنسيق بين الأطراف المختلفة؟

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

هناك العديد من الأدوات والتقنيات التي يمكن استخدامها لتعزيز التواصل والتنسيق بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد. إليك بعض الأمثلة:

- 1. نظام إدارة علاقات العملاء (Customer Relationship Management CRM): يساعد في تنظيم وتتبع الاتصالات والمعلومات المتعلقة بالعملاء والشركاء في سلسلة التوريد. يتيح CRM توثيق وتبادل المعلومات المهمة وتحسين تجربة العملاء والتواصل معهم بشكل فعال.
- 2. برامج التخطيط والجدولة (Planning and Scheduling Software): تستخدم لتنظيم وتحديد الجداول الزمنية للعمليات والشحنات والتسليمات في سلسلة التوريد. تسهم هذه البرامج في تنسيق العمليات وتعزيز التواصل بين الشركاء المختلفين.
- 3. نظم المشاركة في المعلومات (Collaboration Systems): تعمل على تيسير التواصل والتنسيق بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد من خلال تبادل المعلومات والوثائق والتعاون في الوقت الحقيقي. تتضمن هذه الأدوات البريد الإلكتروني، ومنصات المشاركة في الملفات، وتطبيقات الدردشة، وأنظمة العمل التعاوني.
- 4. أنظمة التتبع والرصد (Tracking and Monitoring Systems): تستخدم لمراقبة وتتبع العمليات والشحنات والتسليمات في سلسلة التوريد. توفر هذه الأدوات رؤى في الوقت الحقيقي حول موقع وحالة المنتجات والشحنات، مما يساعد على تحسين التنسيق والتواصل.
- 5. الاجتماعات وورش العمل المشتركة: تعتبر الاجتماعات وورش العمل المشتركة فرصًا للتواصل المباشر وتبادل ال أفكار والتعاون بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد. يمكن استخدام هذه الفعاليات لتبادل المعلومات، وحل المشكلات، وتحديد الأهداف المشتركة، وتطوير استراتيجيات مشتركة، وتعزيز التفاهم والثقة بين الشركاء.
- 6. الشبكات الاجتماعية والمنصات الإلكترونية: يمكن استخدام الشبكات الاجتماعية والمنصات الإلكترونية لتعزيز التواصل والتنسيق بين الشركاء في سلسلة التوريد. يمكن إنشاء مجموعات ومجتمعات عبر الإنترنت لمشاركة المعلومات والأفكار وتسهيل التواصل بين الأعضاء.
- 7. النظم الإلكترونية لإدارة العقود (Electronic Contract Management Systems): تساعد في تبسيط وتسريع عمليات إدارة العقود بين الشركاء في سلسلة التوريد. تتيح هذه الأدوات تبادل العقود الإلكترونية والتوقيع الإلكتروني ومتابعة أداء العقود وتنفيذها بشكل فعال.
- 8. تكنولوجيا الحوسبة السحابية: توفر الحوسبة السحابية بنية تحتية مشتركة ومشاركة المعلومات بين الشركاء في سلسلة التوريد. يتم تخزين البيانات والتطبيقات على السحابة، مما يتيح الوصول إليها ومشاركتها بسهولة وتوفير التكاليف وتحسين التواصل والتنسيق.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

هذه بعض الأدوات والتقنيات التي يمكن استخدامها لتعزيز التواصل والتنسيق بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد. ينبغي اختيار الأدوات المناسبة بناءً على احتياجات الشركة وتحديات سلسلة التوريد الخاصة بها.

كيف تتم إدارة المعلومات والتكنولوجيا في سلسلة التوريد؟

إدارة المعلومات والتكنولوجيا في سلسلة التوريد تعتبر أمرًا حيويًا لضمان فعالية وكفاءة العمليات. إليك بعض الخطوات وأفضل الوسائل لإدارة المعلومات والتكنولوجيا في سلسلة التوريد:

- 1. تحديد احتياجات المعلومات: يجب أن تحدد الشركة المعلومات المهمة التي تحتاجها في سلسلة التوريد، مثل معلومات المخزون، والتوقعات الطلب، ومعلومات الموردين والعملاء. هذا سيساعدك في تحديد أنواع التكنولوجيا والأدوات المناسبة لجمع وتخزين وتحليل هذه المعلومات.
- 2. تنظيم وتخزين المعلومات: يجب وضع نظام منظم لتخزين المعلومات الخاصة بسلسلة التوريد. يمكن استخدام أنظمة إدارة قواعد البيانات (Database Management Systems) لتخزين وإدارة المعلومات بشكل فعال وسهل الوصول إليها.
- ق. التحول إلى التكنولوجيا الرقمية: يوفر الانتقال إلى التكنولوجيا الرقمية فوائد هائلة في إدارة سلسلة التوريد. يمكن استخدام أنظمة إدارة المستودعات الرقمية، وبرامج التخطيط الموارد المؤسسية (Resource Planning ERP)، وأنظمة إدارة العلاقات مع العملاء (CRM) لتحسين إجراءات العمل وتوفير الوقت والجهد.
- 4. التحليل والتنبؤ: يمكن استخدام تقنيات التحليل والتنبؤ لاستخلاص رؤى قيمة من المعلومات في سلسلة التوريد. يمكن استخدام تقنيات التحليل الاحصائي والتنبؤ بناءً على البيانات المتاحة للتنبؤ بالطلبات وتخطيط الموارد واتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- 5. توفير الأمان والحماية: يجب وضع إجراءات وسياسات لضمان أمان المعلومات وحمايتها في سلسلة التوريد. يمكن استخدام تقنيات التشفير والوصول المحدود وأنظمة إدارة الهوية والوصول لحماية المعلومات الحساسة ومنع وقوع انتهاكات أمنية.
- 6. التعاون والتواصل: يجب تعزيز التعاون والتواصل بين الشركاء في سلسلة التوريد باستخدام وسائل التواصل الفعالة مثل البريد الإلكتروني ومنصات المشاركة وتطبيقات الدردشة. يساهم التواصل المستمر والفعال في تبادل المعلومات وتنسيق العمليات.
- 7. التدريب والتطوير: يجب توفير التدريب والتطوير المستمر للموظفين والشركاء المشاركين في سلسلة التوريد بشأن استخدام التكنولوجيا وإدارة المعلومات بشكل فعال. يساعد ذلك على تعزيز الكفاءة والفهم السليم للأدوات والتقنيات المستخدمة.
- التقييم والمراجعة: يجب إجراء تقييمات دورية لأداء نظام إدارة المعلومات والتكنولوجيا في سلسلة التوريد.
 يساعد ذلك في تحديد المشاكل والتحسينات المحتملة وتنفيذ التغييرات اللازمة لتحسين الأداء.

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

هذه بعض الوسائل الفعالة لإدارة المعلومات والتكنولوجيا في سلسلة التوريد. يجب أن تختار الأدوات والتقنيات المناسبة وفقًا لاحتياجات الشركة ومتطلبات سلسلة التوريد الخاصة بها، وتعمل على توفير بنية تحتية موثوقة وفعالة لإدارة المعلومات وتحسين العمليات بشكل مستدام.

كيف يتم تحديد وتقييم المخاطر في سلسلة التوريد؟

تحديد وتقييم المخاطر في سلسلة التوريد هو عملية مهمة لضمان استدامة وفاعلية عمليات الإمداد والتوزيع. فيما يلى خطوات عامة لتحديد وتقييم المخاطر في سلسلة التوريد:

- 1. تحديد المخاطر المحتملة: قم بتحديد جميع المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على سلسلة التوريد. يمكن أن تشمل هذه المخاطر مشاكل في الجودة، وتغيرات في الطلب، ومشاكل في النقل، ومخاطر مرتبطة بالموردين والشركاء التجاريين.
- 2. تقييم المخاطر: قم بتقييم كل مخاطرة محتملة وتحديد مدى تأثيرها واحتمالية حدوثها. يمكن استخدام مقاييس التقييم مثل المقياس الرقمي أو المقياس النسبي لتحديد مستوى المخاطرة.
- 3. تحليل الأسباب الجذرية: قم بتحليل الأسباب الجذرية للمخاطر المحتملة وتحديد العوامل التي تؤدي إلى حدوثها. هذا يمكن أن يشمل تحليل سلسلة التوريد الفعلية وتحليل الأخطاء وعمليات التحسين المستمر.
- 4. وضع إجراءات الوقاية والمعالجة: قم بتطوير إجراءات واستراتيجيات للوقاية من المخاطر المحتملة ومعالجتها عند حدوثها. يجب أن تشمل هذه الإجراءات تحسين التخطيط والتنظيم، وتنفيذ ممارسات أفضل في سلسلة التوريد، وإقامة علاقات تعاونية مع الموردين والشركاء التجاريين.
- 5. رصد وتقييم المخاطر المستمر: قم برصد وتقييم المخاطر بشكل منتظم لضمان أن الإجراءات الوقائية و المعالجة ما زالت فعالة وتلبي تطلعات سلسلة التوريد. قم بتحديث تقييم المخاطر بناءً على التغيرات في سلسلة التوريد والبيئة العامة التي تتعامل معها. يمكن استخدام أدوات مثل تقارير الأداء واستطلاعات العملاء ومراجعة النتائج المالية لتحديد أي تغيرات تحتاج إلى معالجتها.
- 6. التعاون مع الشركاء في سلسلة التوريد: قم بتعزيز التعاون والتواصل مع الموردين والشركاء التجاريين لتبادل المعلومات المتعلقة بالمخاطر وتطوير استراتيجيات مشتركة للتعامل معها. يمكن تبادل المعلومات حول المخاطر المشتركة وتقاسم الممارسات الأفضل لتعزيز القدرة على التعامل مع المخاطر.
- 7. الابتكار والتحسين المستمر: قم بتعزيز الابتكار في سلسلة التوريد وتحسين العمليات للحد من المخاطر وتعزيز الكفاءة والجودة. ابحث عن تقنيات وأدوات جديدة لتحسين إدارة المخاطر في سلسلة التوريد وتنفيذها بشكل مستمر.

باختصار، تحديد وتقييم المخاطر في سلسلة التوريد يتطلب القدرة على التحليل والتنبؤ وتنفيذ إجراءات وقائية ومعالجة فعالة. يجب أن تكون هذه العمليات متكاملة مع استراتيجية سلسلة التوريد العامة وتتطلب تعاون وتواصل فعال مع جميع الشركاء في السلسلة.

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research



تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

ما هي استراتيجيات التعامل مع المخاطر في سلاسل التوريد والحد من تأثيرها؟

هناك عدة استراتيجيات يمكن اتباعها للتعامل مع المخاطر في سلاسل التوريد والحد من تأثيرها. من بين هذه الاستراتيجيات:

- 1. التنوع في الموردين: يتضمن ذلك اختيار موردين متعددين ومتنوعين للحصول على المنتجات والخدمات المطلوبة. هذا يساعد في تقليل التعرض للمخاطر المتعلقة بتوفر المواد والتوصيلات والجودة.
- 2. تقييم ومراقبة الموردين: يجب على الشركة تقييم ومراقبة الموردين بشكل دوري لضمان توافر معايير الجودة والأمان والأداء المطلوبة. يمكن استخدام تقييم الأداء والمراجعات المستمرة لضمان التزام الموردين بالمعايير المطلوبة.
- 3. توفير خطط الاستجابة للأزمات: يجب أن يتم وضع خطط استجابة للأزمات تتضمن إجراءات للتعامل مع حالات الطوارئ المحتملة. يشمل ذلك خطط الاستجابة للكوارث الطبيعية أو الأحداث الجيوسياسية أو الاضطرابات في سلسلة التوريد.
- 4. تكنولوجيا المعلومات ونظم المعلومات: يمكن استخدام تكنولوجيا المعلومات ونظم المعلومات لتحسين إدارة سلسلة التوريد وتعزيز رصد وتتبع المخاطر. يمكن استخدام أنظمة إدارة العلاقات مع الموردين وبرامج التخطيط والمخزون ونظم الإبلاغ لتعزيز الشفافية والفعالية في التعامل مع المخاطر.
- 5. التأمين والتعويض: يمكن النظر في شراء وثيقة تأمين تغطي المخاطر المحتملة في سلسلة التوريد. يمكن أيضًا التفاوض على بنود التعويض مع الموردين.
- 6. تنمية علاقات قوية مع الموردين: بناء علاقات قوية وثابتة مع الموردين يمكن أن يسهم في تعزيز التواصل
 والتعاون وتحسين استجابتهم في حالات الطوارئ أو التحديات المختلفة.
- 7. تنويع مواقع التوريد: يمكن تقليل المخاطر من خلال توزيع وتنويع مواقع الموردين ومراكز التوزيع. هذا يمكن أن يقلل من تأثير التغيرات الجغرافية أو الحوادث الطبيعية على توفر المواد والتسليم.
- 8. مراقبة سلسلة التوريد: ينبغي مراقبة ومراجعة سلسلة التوريد بشكل منتظم لتحديد المخاطر المحتملة والتغيرات في الظروف المحيطة. يتطلب ذلك جمع المعلومات ذات الصلة وتحليلها واتخاذ الإجراءات المناسبة.
- 9. التحضير والتخطيط للاستعجالات: ينبغي وضع خطط استعجالية للتعامل مع حالات الطوارئ والاضطرابات
 المحتملة في سلسلة التوريد. يجب تعيين المسؤوليات وتوفير الموارد اللازمة للتعامل مع تلك الحالات.
- 10. التعلم المستمر والتحسين: يجب أن يكون هناك التزام بالتعلم المستمر والتحسين في سلسلة التوريد. يمكن استخدام تقنيات مثل تحليل سلسلة التوريد وإدارة الجودة الشاملة وتقنيات الابتكار لتحسين إدارة المخاطر والتعامل معها بشكل أفضل.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

ما هي الأدوات والتقنيات التي يمكن استخدامها لتعزيز التواصل والتنسيق بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد؟.

ومن بين هذه الأدوات والتقنيات:

- 1. نظم إدارة علاقات العملاء (CRM): تستخدم لتتبع وإدارة علاقاتك مع العملاء والشركاء التجاريين والموردين. توفر نظم CRM واجهة مركزية لتخزين ومشاركة المعلومات وتحسين التواصل والتفاعل مع الأطراف المختلفة.
- 2. بوابات البيانات (Data Portals): توفر بيئة آمنة ومركزية لمشاركة المعلومات والوثائق والتقارير بين الشركاء في سلسلة التوريد. يمكن لهذه البوابات أن تكون مصممة خصيصًا لتلبية احتياجات سلسلة التوريد المحددة وتوفير رؤية شاملة للبيانات.
- 3. تكنولوجيا التعاون والمشاركة (Collaboration Tools): تشمل أدوات مثل منصات البريد الإلكتروني المشترك وتطبيقات المشاركة في العمل وأنظمة إدارة المشاريع. تمكن هذه التقنيات الأطراف المختلفة من التواصل والتعاون على العمليات والمشاريع المشتركة.
- 4. منصات التواصل الاجتماعي: يمكن استخدام وسائل التواصل الاجتماعي مثل LinkedIn و Slack وغيرها لتسهيل التواصل والتعاون بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد. توفر هذه المنصات بيئة تفاعلية للتبادل السريع للمعلومات والمشاركة في المناقشات.
- 5. تكنولوجيا البلوكشين (Blockchain): تقنية البلوكشين تسمح بإنشاء سجلات مشتركة وآمنة للمعلومات الأن التعامل مع المخاطر في سلاسل التوريد يتطلب الاستعانة بأفضل الممارسات والأدوات المتاحة.
- 6. نظم إدارة المحتوى (CMS): تسمح بإدارة وتنظيم المحتوى الرقمي المتعلق بسلسلة التوريد، مثل الوثائق والملفات والصور والفيديوهات. تسهل هذه الأدوات حفظ المعلومات بشكل منظم وتسهيل الوصول إليها لجميع الأطراف المعنية.
- 7. تحليلات البيانات والذكاء الاصطناعي: تساعد التحليلات البيانية وتقنيات الذكاء الاصطناعي على فهم البيانات المرتبطة بسلسلة التوريد واستخلاص النقاط الرئيسية والاتجاهات والتوجهات. يمكن استخدام هذه المعلومات لتحسين التخطيط واتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- 8. نظم تتبع الموقع وتحديد المواقع (GPS): تستخدم في تتبع حركة المنتجات والشحنات ومعرفة مواقعها بشكل دقيق. تساعد هذه التقنية في تحسين إدارة سلسلة التوريد وزيادة الشفافية وتحسين خدمة العملاء.
- 9. أجهزة الاستشعار والإنترنت من الأشياء (IoT): يمكن استخدام أجهزة الاستشعار والإنترنت من الأشياء لرصد وتتبع العناصر والمعدات والمواد في سلسلة التوريد. يمكن جمع البيانات من هذه الأجهزة لتحسين التحكم والتنسيق والتخطيط.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 10. تطبيقات الهاتف المحمول: يمكن استخدام تطبيقات الهاتف المحمول لتبسيط التواصل وتعزيز التنسيق بين الأطراف المختلفة.
- 11. تكنولوجيا التعاون في الوقت الحقيقي: تتيح للفرق في سلسلة التوريد التواصل والتعاون في الوقت الحقيقي من خلال استخدام تطبيقات المراسلة الفورية ومكالمات الفيديو ومشاركة الشاشة. تعزز هذه التقنية التواصل الفعال والتنسيق السريع بين الأعضاء المختلفين في سلسلة التوريد.
- 12. تقنيات التتبع بالباركود و RFID: يتم وضع باركود أو علامات RFID على المنتجات والمواد في سلسلة التوريد، مما يسمح بتتبعها وتحديد موقعها بسهولة. يمكن استخدام تقنيات التتبع هذه لتحسين رؤية وفهم حركة المنتجات وتحسين عمليات إدارة المخزون وتحسين الكفاءة.
- 13. تقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي: يمكن استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي لتحليل البيانات الكبيرة وتوقع الأحداث المستقبلية وتحسين التنبؤ بالمخاطر والتحكم فيها. يمكن أن تدعم هذه التقنيات عمليات اتخاذ القرار والتخطيط الاستراتيجي وتحسين أداء سلسلة التوريد.
- 14. الحوسبة السحابية: يمكن استخدام الحوسبة السحابية لتوفير بنية تحتية مرنة وقابلة للتوسع لتخزين البيانات ومشاركتها ومعالجتها. يسمح استخدام الحوسبة السحابية بالوصول إلى المعلومات بسهولة من أي مكان وفي أي وقت.

ما أهمية الاستدامة في سلسلة التوريد وتأثيرها على الأداء العام؟

الاستدامة تعتبر أمرًا مهمًا جدًا في سلسلة التوريد وتلعب دورًا حاسمًا في تحقيق الأداء العام للشركة. إليك بعض أهمية الاستدامة في سلسلة التوريد وتأثير ها على الأداء العام:

- 1. المسؤولية الاجتماعية والبيئية: تساهم الاستدامة في تحقيق المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة. يتطلب ذلك اتخاذ الاحتياطات اللازمة للحد من التأثير البيئي لعمليات الشركة وتعزيز العدالة الاجتماعية في سلسلة التوريد.
- 2. تقليل المخاطر والتكاليف: يمكن للممارسات الاستدامة أن تقلل من المخاطر المرتبطة بسلسلة التوريد، مثل تغيرات الأحوال الجوية المفاجئة أو نقص الموارد الطبيعية. كما يمكن تقليل التكاليف المرتبطة بالاستخدام غير الفعال للموارد والطاقة والتخلص من النفايات.
- 3. تعزيز الابتكار والتنافسية: يمكن أن تدفع الاستراتيجيات المستدامة الشركات إلى التفكير بشكل إبداعي والبحث عن حلول جديدة ومبتكرة في سلسلة التوريد. تساهم الابتكارات المستدامة في تعزيز التنافسية وتحقيق ميزة تنافسية للشركة في سوق العمل.
- 4. سمعة العلامة التجارية ورضا العملاء: يهتم العملاء بشراء المنتجات والخدمات من الشركات التي تتبنى الممارسات المستدامة. يعزز التزام الشركة بالاستدامة سمعتها وقيمتها في سوق العمل ويزيد من رضا العملاء.



مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 5. التميز التشغيلي: تساهم الممارسات المستدامة في تحسين كفاءة العمليات وتبسيط عمليات سلسلة التوريد. من خلال تحسين استخدام الموارد وتقليل النفايات وتحسين إدارة المخزون واللوجستيات، يمكن للشركات تحقيق تحسينات كبيرة في أداء عملياتها وتحقيق التميز التشغيلي.
- 6. التزام الموظفين: تلعب الاستدامة دورًا مهمًا في زيادة رضا الموظفين والتزامهم. يمكن للشركات التي تعتمد الممارسات المستدامة أن تجذب وتحتفظ بالمواهب وتشجع التعاون والابتكار بين الموظفين.
- 7. امتثال التشريعات والمعايير: تعتبر الاستدامة جزءًا من التشريعات والمعايير القانونية في العديد من البلدان. من خلال الالتزام بالمعايير البيئية والاجتماعية والقانونية، يمكن للشركات تجنب المخالفات القانونية والعقوبات والتحسين في سلامة سلسلة التوريد.

بشكل عام، الاستدامة تعزز الأداء العام لسلسلة التوريد من خلال تحسين الكفاءة والمرونة والابتكار وسمعة العلامة التجارية. تعزز الاستدامة أيضًا التفاعل والتعاون بين جميع الأطراف المعنية في سلسلة التوريد وتعزز القدرة على التكيف مع التحديات المستقبلية.

كيف يمكن تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية؟

تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في سلسلة التوريد يتطلب اعتماد نهج متكامل ومتوازن. إليك بعض الطرق التي يمكن استخدامها لتحقيق التوازن بين هذه الأبعاد:

- 1. تضمين المسؤولية الاجتماعية والبيئية في استراتيجية الشركة: يجب أن تتبنى الشركة استراتيجية شاملة تضمن مسؤوليتها الاجتماعية والبيئية. ينبغي أن تعكس الأهداف والقيم الاجتماعية والبيئية في أهدافها الاقتصادية.
- 2. تشجيع الابتكار المستدام: ينبغي أن تشجع الشركة الابتكار المستدام والتطوير لتحسين الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي. يمكن استخدام التكنولوجيا الخضراء والعمليات الجديدة والمنتجات المستدامة لتعزيز التوازن بين هذه الأبعاد.
- 3. تعزيز التعاون والشراكات: يمكن تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية من خلال التعاون مع جميع الأطراف المعنية في سلسلة التوريد. يجب تعزيز الشراكات المستدامة مع الموردين والعملاء والجهات المعنية الأخرى لتحقيق أهداف مشتركة.
- 4. قياس الأداء والتقارير: ينبغي على الشركة قياس أدائها في الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وتقارير النتائج بشفافية. يمكن استخدام مؤشرات الأداء المستدامة لتقييم التقدم وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.
- 5. التدريب والتوعية: يجب أن توفر الشركة التدريب والتوعية للموظفي ن وأعضاء سلسلة التوريد حول الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وأهميتها. يمكن توفير برامج التدريب وورش العمل التي تعزز الوعي بأهمية التوازن بين هذه الأبعاد وتوفر المعرفة والمهارات اللازمة لتحقيقه.



مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 6. المشاركة في المبادرات المستدامة: يجب أن تنضم الشركة إلى المبادرات والمنظمات المستدامة المحلية والعالمية. يمكن أن توفر هذه المبادرات فرصًا للتعاون والتبادل المعرفي والتعلم من أفضل الممارسات المستدامة.
- 7. التقييم المستمر والتحسين: يجب أن تكون الشركة ملتزمة بتقييم أدائها المستدام بانتظام وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين. يمكن استخدام أدوات مثل تقييم الأثر البيئي والتقارير السنوية لتقييم وتحسين أداء الشركة.

بشكل عام، تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في سلسلة التوريد يتطلب رؤية مستدامة وتفاعل مستمر بين جميع الأطراف المعنية. يجب أن تكون الأهداف المستدامة مدمجة في استراتيجية الشركة وتوجيهاتها وأن تعمل جميع الأطراف بالتعاون لتحقيق توازن يلبي الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في الوقت نفسه.

كيف يمكن تحسين أثر سلسلة التوريد على البيئة والمجتمع المحيط؟

لتحسين أثر سلسلة التوريد على البيئة والمجتمع المحيط، يمكن اتباع مجموعة من الإجراءات والممارسات المستدامة. إليك بعض الطرق التي يمكن تحسينها:

- 1. تقييم الموردين: قم بتقييم الموردين بناءً على معايير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية. اختر الموردين الذين يتبعون ممارسات مستدامة ويحترمون حقوق العمال ويهتمون بالحفاظ على البيئة.
- تحسين كفاءة الطاقة: قم بتحسين كفاءة استخدام الطاقة في جميع عمليات سلسلة التوريد. استخدم أجهزة ومعدات تستهلك طاقة أقل وتقلل من انبعاثات الكربون.
- إدارة المخلفات: قم بتنفيذ استراتيجيات لإدارة المخلفات بشكل فعال. حاول تقليل النفايات وإعادة تدويرها وإعادة استخدامها في أقصى حد ممكن.
- 4. استخدام المواد المستدامة: اختر المواد المستدامة والمنتجات التي تلبي معايير الاستدامة البيئية. قم بتحسين إدارة المواد الخام واستخدام المواد البديلة ذات الأثر البيئي المنخفض.
- 5. المسؤولية الاجتماعية: اهتم بالمسؤولية الاجتماعية في سلسلة التوريد من خلال ضمان حقوق العمال وتوفير بيئة عمل آمنة وصحية ودعم المبادرات الاجتماعية في المجتمعات المحلية.
- 6. النقل البيئي: ابحث عن وسائل نقل بديلة وصديقة للبيئة مثل النقل العام أو استخدام وسائل النقل الكهربائية أو الهجينة. حاول تحسين تخطيط النقل وتقليل الانبعاثات الناجمة عن النقل عن طريق تحسين كفاءة الطرق وتحسين التخزين والتوزيع لتقليل المسافات والتكاليف البيئية.
- 7. الشفافية والتقارير: كن شفافًا فيما يتعلق بممارساتك المستدامة ونتائجك. قم بتقديم تقارير دورية حول الأداء
 البيئي والاجتماعي والاقتصادي لسلسلة التوريد وشارك المعلومات المهمة مع الجمهور.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

8. الابتكار والتعاون: ابحث عن فرص للابتكار في سلسلة التوريد المستدامة وتطوير حلول جديدة. كما يمكنك التعاون مع الشركاء في سلسلة التوريد والجهات المعنية الأخرى لتبادل المعرفة والخبرات وتطوير مبادرات مشتركة.

9. التدريب والتوعية: قم بتدريب وتوعية جميع أعضاء سلسلة التوريد بشأن الممارسات المستدامة وأهميتها. قدم التدريب والموارد التعليمية لتمكينهم من تبني المبادئ والممارسات المستدامة.

10. المشاركة في المبادرات المستدامة: انضم إلى المبادرات المستدامة المحلية والعالمية والمنظمات ذات الصلة. قم بالمشاركة في مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات والمبادرات البيئية التي تعزز التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

تحقيق تحسين أثر سلسلة التوريد على البيئة والمجتمع المحيط يتطلب الالتزام والعمل الجماعي لجميع أعضاء سلسلة التوريد. يجب أن تكون الاستدامة جزءًا لا يتجزأ من العمليات والقرارات اليومية وأن تتطور وتتحسن باستمرار. يجب أن تكون هناك رؤية مستدامة واضحة والتزام قوي من قبل الإدارة العليا لتحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

بالإضافة إلى ذلك، يجب على الشركة تحديد الأهداف والمؤشرات الرئيسية لقياس أثرها على البيئة والمجتمع وتعيين فرق مسؤولة عن تتبع وتقييم أداء سلسلة التوريد في هذه الجوانب. ينبغي أيضًا إدماج معايير وشهادات المستدامة في عمليات اختيار الموردين وعقود التوريد.

التواصل المستمر والشفافية مع الأطراف المعنية مثل العملاء والموردين والمجتمع المحلي أيضًا أمر بالغ الأهمية. يمكن تحقيق ذلك من خلال إقامة حوارات مفتوحة واستمرار توفير المعلومات والتقارير المتعلقة بأداء الشركة في مجال الاستدامة.

باختصار، يتطلب تحسين أثر سلسلة التوريد على البيئة والمجتمع المحيط الالتزام الشامل بمبادئ الاستدامة وتبني الممارسات المستدامة في جميع جوانب العمليات. يجب أن تكون الأهداف والمؤشرات المستدامة متكاملة في استراتيجية الشركة وتشجيع التعاون والابتكار بين جميع الأطراف المعنية لتحقيق التوازن المطلوب وتحسين الأداء العام.

ما أهمية التحول الرقمي في سلسلة التوريد وتحسين الفعالية والكفاءة؟

التحول الرقمي في سلسلة التوريد يلعب دورًا حاسمًا في تحسين الفعالية والكفاءة. إليك بعض الأهمية الرئيسية للتحول الرقمي في سلسلة التوريد:

1. زيادة الشفافية: يساعد التحول الرقمي على زيادة مستوى الشفافية في سلسلة التوريد. يمكن تتبع المعلومات ومشاركتها بشكل أكثر دقة وفعالية، مما يتيح فهمًا أفضل لعمليات التوريد ويساعد على تحسين إدارتها.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 2. تحسين التخطيط والتنبؤ: يمكن استخدام التحليلات البيانية والتقنيات المتقدمة لتحسين التخطيط والتنبؤ في سلسلة التوريد. يتم جمع البيانات وتحسين اتخاذ القرارات التي تؤثر على الإنتاجية والكفاءة.
- 3. تحسين التواصل والتعاون: يمكن أن يعزز التحول الرقمي التواصل والتعاون بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد. يتيح استخدام أدوات التواصل الرقمي ومنصات المشاركة المشتركة تبادل المعلومات والتعلم المشترك بين الموردين والمصنعين والعملاء.
- 4. تحسين إدارة المخزون: يساعد التحول الرقمي على تحسين إدارة المخزون وتحقيق رؤية أفضل للتوزيع والتخزين. يمكن استخدام تقنيات مثل تتبع الباركود وتقنيات التعرف التلقائي للبضائع (RFID) لتحسين الرؤية والمتابعة للمخزون وتحسين دقة الإمدادات.
- 5. زيادة الكفاءة وتقليل التكاليف: يمكن تحقيق زيادة في الك في الكفاءة وتقليل التكاليف من خلال التحول الرقمي في سلسلة التوريد. يمكن أتمتة العديد من العمليات وتبسيطها باستخدام التكنولوجيا الرقمية، مما يؤدي إلى زيادة الإنتاجية وتقليل الأخطاء وتكاليف العمليات. على سبيل المثال، يمكن استخدام أنظمة إدارة علاقات العملاء (CRM) وأنظمة تخطيط موارد المؤسسات (ERP) لتحسين عمليات التواصل وإدارة المعلومات في سلسلة التوريد.
- 6. تحسين جودة المنتجات والخدمات: يمكن استخدام التحول الرقمي في سلسلة التوريد لتحسين جودة المنتجات والخدمات. يمكن استخدام التكنولوجيا مثل التحليلات البيانية والاستشعار عن بُعد وتتبع البيانات للكشف عن العيوب المحتملة في المنتجات والتدخل في المراحل المبكرة للتحسين.
- 7. تحسين استجابة العملاء: من خلال التحول الرقمي، يمكن تحسين استجابة العملاء وتلبية احتياجاتهم بشكل أفضل. يمكن توفير خدمة عملاء محسنة وتسهيل التواصل والتفاعل مع العملاء من خلال القنوات الرقمية مثل البريد الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي.

باختصار، التحول الرقمي في سلسلة التوريد يمكن أن يسهم في تحسين الفعالية والكفاءة وتقليل التكاليف من خلال الأتمتة والتحسينات التقنية. يتيح للشركات تحسين جودة المنتجات والخدمات وتوفير تجربة أفضل للعملاء، مما يؤدي في النهاية إلى تعزيز الأداء العام لسلسلة التوريد وتحقيق المزيد من النجاح والتنافسية في السوق.

ما أهمية الابتكار في تحسين أداء سلسلة التوريد؟

الابتكار يلعب دورًا حاسمًا في تحسين أداء سلسلة التوريد وتحقيق التنافسية في السوق. إليك بعض الأهمية الرئيسية للابتكار في تحسين أداء سلسلة التوريد:

1. تحسين الكفاءة والإنتاجية: يمكن للابتكار أن يسهم في تحسين كفاءة سلسلة التوريد من خلال تطوير وتبني تقنيات جديدة وعمليات أكثر فعالية. يتم تحسين استخدام الموارد وتقليل الهدر وتحسين سرعة وجودة التصنيع والتوزيع، مما يؤدي إلى زيادة الإنتاجية وتقليل التكاليف.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 2. تحسين جودة المنتجات والخدمات: يمكن للابتكار أن يؤدي إلى تحسين جودة المنتجات والخدمات في سلسلة التوريد. من خلال تطوير تقنيات جديدة وتبني أفكار مبتكرة، يمكن تقديم منتجات وخدمات ذات قيمة أعلى للعملاء. هذا يؤدي إلى رضا العملاء وزيادة حصة السوق وتعزيز العلاقات التجارية.
- 3. تقليل التكاليف وزيادة التوفير: يمكن للابتكار أن يساعد في تحقيق توفير التكاليف في سلسلة التوريد. عن طريق تحسين العمليات وتبني تقنيات جديدة واستخدام أفكار مبتكرة، يمكن تحقيق تحسينات كبيرة في استخدام الموارد وتكاليف الإنتاج والتوزيع.
- 4. تعزيز التنافسية: الابتكار يمكن أن يعزز التنافسية في سلسلة التوريد والسوق بشكل عام. عندما تكون الشركة قادرة على تقديم منتجات وخدمات جديدة ومبتكرة وتحسين عملياتها بشكل مستمر، فإنها تكتسب ميزة تنافسية تميزها عن الشركات الأخرى في السوق. تمكن الابتكار الشركة من تقديم عروض فريدة وتلبية احتياجات العملاء بشكل أفضل، مما يؤدي إلى زيادة حصتها في السوق وتعزيز مكانتها التنافسية.
- 5. تعزيز الاستدامة: يمكن للابتكار أن يسهم في تعزيز استدامة سلسلة التوريد. من خلال تطوير تقنيات وممارسات جديدة، يمكن تقليل التأثير البيئي لعمليات التوريد وتعزيز المسؤولية الاجتماعية. يمكن أيضًا تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية من خلال الابتكار في تصميم المنتجات والتعاون مع شركاء في سلسلة التوريد.

بشكل عام، يعتبر الابتكار أحد العوامل الرئيسية لتحسين أداء سلسلة التوريد. يساعد في زيادة الكفاءة وجودة المنتجات وتحقيق التوفير والتنافسية، بالإضافة إلى تعزيز الاستدامة وتحقيق التوازن بين الأبعاد المختلفة. لذا، تكون الشركات القادرة على تعزيز الابتكار في سلسلة التوريد قادرة على النمو والازدهار في بيئة الأعمال الحديثة.

كيف يمكن تطبيق التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في سلسلة التوريد، وما أهمية ذلك؟

تطبيق التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في سلسلة التوريد يمكن أن يكون له أهمية كبيرة في تحسين الكفاءة والفعالية. إليك بعض الطرق التي يمكن تطبيق التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في سلسلة التوريد:

- 1. تحسين التخطيط والتنبؤ: باستخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، يمكن تحسين عمليات التخطيط والتنبؤ في سلسلة التوريد. يتم استخدام البيانات التاريخية والتحليلات المتقدمة لتوقع الطلب وتحديد الاحتياجات اللوجستية وتخطيط الإنتاج بشكل أكثر دقة، مما يقلل من التخزين الزائد وتكاليف النقل العالية.
- 2. تحسين إدارة المخزون: يمكن استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي لتحسين إدارة المخزون في سلسلة التوريد. تقنيات التعلم الآلي والتحليل البياني يمكن أن تساعد في تحديد مستويات المخزون المثلى وجدولة إعادة التوريد، مما يقلل من التكاليف الناتجة عن المخزون الزائد وضمان توفر المنتجات المطلوبة في الوقت المناسب.
- 3. تحسين عمليات التصنيع والإنتاج: يمكن استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي لتحسين عمليات التصنيع والإنتاج في سلسلة التوريد. الروبوتات والأتمتة المتقدمة يمكن أن تساهم في زيادة الإنتاجية وتقليل الأخطاء،

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

بينما تقنيات التعلم الألي والتحليل البياني يمكن أن تساعد في تحسين جودة المنتجات وتقديم توقعات دقيقة حول الصيانة والإصلاح.

4. تعزيز الشفافية وتتبع العمليات: يمكن استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي لتحقيق مستوى عالٍ من الشفافية وتتبع العمليات في سلسلة التوريد. يمكن استخدام تقنيات مثل سلسلة الكتل (Blockchain) لتسجيل وتتبع المعلومات المتعلقة بالمنتجات والعمليات اللوجستية، مما يسهم في زيادة الثقة والمصداقية بين الأطراف المختلفة في السلسلة التوريد.

5. تحسين خدمة العملاء: يمكن استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي لتحسين خدمة العملاء في سلسلة التوريد. من خلال استخدام تقنيات التعلم الألي وتحليل البيانات، يمكن تحسين عمليات التواصل والتفاعل مع العملاء، وتلبية احتياجاتهم بشكل أفضل وتقديم تجربة عملاء مميزة.

بشكل عام، تطبيق التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في سلسلة التوريد يمكن أن يساهم في زيادة الكفاءة وتحسين الأداء العام، وذلك من خلال تحسين التخطيط والتنبؤ، إدارة المخزون، عمليات التصنيع والإنتاج، تعزيز الشفافية وتتبع العمليات، وتحسين خدمة العملاء. كما يمكن أن يساهم في تقليل التكاليف وتحسين الجودة، وبالتالي تعزيز تنافسية الشركة في السوق.

كيف يمكن استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات في تحسين عمليات سلسلة التوريد وما أهمية ذلك؟

استخدام البيانات الضخمة (Big Data) وتحليلات البيانات في تحسين عمليات سلسلة التوريد له أهمية كبيرة. إليك بعض الأمور التي يمكن تحقيقها من خلال استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات في سلسلة التوريد:

1. توقعات الطلب: يمكن استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات لتحليل الأنماط والاتجاهات السابقة في الطلب وتوقع الطلب المستقبلي. ذلك يمكن أن يساعد في تحسين عمليات التخطيط والتوزيع وضمان توفر المنتجات في الوقت المناسب.

2. تحسين الجودة والموثوقية: يمكن استخدام البيانات الضخمة لتحليل البيانات المتعلقة بجودة المنتجات وأداء الموردين والشركاء في سلسلة التوريد. يمكن استخدام هذه المعلومات لتحديد المشكلات المحتملة واتخاذ إجراءات تصحيحية مبكرة لتحسين جودة المنتجات وضمان الموثوقية في التوريد.

3. تحسين إدارة المخزون: يمكن استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات لتحسين إدارة المخزون في سلسلة التوريد. يمكن تحليل البيانات المتعلقة بالمبيعات والطلب والتوريد لتحديد مستويات المخزون المثلى وتخطيط إعادة التوريد بشكل أفضل، مما يقلل من التكاليف المتعلقة بالمخزون ويحسن توفر المنتجات.

4. تحسين عمليات التصنيع والإنتاج: يمكن استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات لتحسين عمليات التصنيع والإنتاج في سلسلة التوريد. من خلال تحليل البيانات المتعلقة بالإنتاج والعمليات والأداء، يمكن تحسين كفاءة العمليات: يمكن استخدام البيانات الضخمة لتحليل أداء العمليات في سلسلة التوريد وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين. يمكن رصد وتحليل البيانات المتعلقة بمدة التصنيع، استخدام الموارد، وتكاليف الإنتاج لتحديد العوامل التي تؤثر على كفاءة العمليات واتخاذ إجراءات تحسينها.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- تحسين توقيت التسليم: باستخدام تحليلات البيانات، يمكن تحسين توقيت التسليم في سلسلة التوريد. يمكن رصد وتحليل البيانات المتعلقة بالتسليمات السابقة وتحديد العوامل التي تؤثر على التأخيرات وتحسين عملية التخطيط والجدولة لتحقيق تسليمات أكثر دقة وفي الوقت المناسب.
- تحسين التنبؤ والتخطيط: يمكن استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات لتحسين عمليات التنبؤ والتخطيط في سلسلة التوريد. من خلال تحليل البيانات التاريخية والبيانات الخارجية، يمكن توقع التغيرات في الطلب، وتحديد المخاطر المحتملة، واتخاذ قرارات استراتيجية تساهم في تحسين تخطيط الموارد وتلبية الطلب بشكل أفضل.
- تحسين استجابة العملاء: باستخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات، يمكن فهم احتياجات وتفضيلات العملاء بشكل أفضل وتحسين استجابة العملاء في سلسلة التوريد. يمكن استخدام البيانات لتحليل سلوك العملاء، وتوفير تجارب مخصصة، وتحسين عمليات التسويق والخدمة لتلبية احتياجات العملاء بشكل فعال.
 - تحسين إدارة المخاطر

كيف يمكن إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية في سلسلة التوريد؟

إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية في سلسلة التوريد يلعبان دورًا حاسمًا في تحقيق نجاح الأعمال التجارية. فيما يلي بعض الاستراتيجيات التي يمكن اتباعها لإدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية في سلسلة التوريد:

- 1. تحسين عمليات المشتريات: يمكن تحسين إدارة التكاليف من خلال عمليات المشتريات الفعالة. يجب التفاوض بشكل جيد مع الموردين للحصول على أفضل الأسعار وشروط العقود، ومراقبة جودة المنتجات المشتراة، وتحسين عمليات الدفع وإدارة الفواتير.
- 2. تحسين إدارة المخزون: يمكن تحقيق توازن بين تكلفة المخزون وتلبية احتياجات العملاء من خلال تحسين إدارة المخزون. يجب تحليل البيانات المتعلقة بمستويات المخزون، وتحديد الأصناف الغير ضرورية، وتحسين عمليات إعادة الطلب وتوزيع المخزون لتقليل تكاليف المخزون وتحسين توفر المنتجات.
- 3. تحسين عمليات الإنتاج والتصنيع: يمكن تحقيق كفاءة مالية في سلسلة التوريد من خلال تحسين عمليات الإنتاج والتصنيع. ذلك يشمل تقليل النفايات والفاقد، وتحسين استخدام الموارد، وتنظيم سلاسل التوريد الداخلية لتحقيق توازن بين التكاليف والإنتاجية.
- 4. تحسين التخطيط والتنبؤ: يمكن تحسين إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية من خلال تحسين عمليات التخطيط والتنبؤ. يجب استخدام تحليلات البيانات والتكنولوجيا الحديثة في هذا الاتجاه.
- 5. التعاون مع الموردين: يمكن تحسين إدارة التكاليف من خلال التعاون الوثيق مع الموردين. يمكن البحث عن موردين يقدمون منتجات ذات جودة عالية بأسعار تنافسية، وتطوير علاقات طويلة الأمد تستند إلى الثقة والتعاون. يمكن تحقيق توفير تكاليف إضافي عن طريق التفاوض على شروط العقود والمدفو عات.

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 6. تحسين النقل واللوجستيات: يمكن تحسين إدارة التكاليف من خلال تحسين عمليات النقل واللوجستيات في سلسلة التوريد. يتضمن ذلك الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين تتبع الشحنات، وتحسين تخطيط وتوزيع الشحنات لتحقيق توفير التكاليف وتقليل وقت التسليم.
- 7. تحسين عملية الدفع: يمكن تحسين إدارة التكاليف عن طريق تحسين عملية الدفع في سلسلة التوريد. يمكن تبسيط عملية الفواتير وتقديم آليات دفع مرنة للموردين، مما يساعد في تخفيض تكاليف المعالجة المالية وتحسين السبولة المالية.
- 8. تنفيذ التحسين المستمر: يجب أن تكون إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية جزءًا من عملية التحسين المستمر في سلسلة التوريد. يتضمن ذلك إجراء تقييمات دورية للعمليات والأداء المالي، وتحديد فرص التحسين، وتنفيذ التغييرات اللازمة لتحقيق أهداف الكفاءة المالية.

باستخدام هذه الاستراتيجيات، يمكن للشركات تحسين إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية في سلسلة التوريد، كما يجب الانتباه إلى الأمور التالية:

- 1. تحقيق توازن مالي: إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية تساهم في تحقيق توازن مالي صحي للشركة. عن طريق تقليل التكاليف غير الضرورية وتحسين استخدام الموارد المالية، يمكن للشركة تحقيق توفيرات وتعزيز أرباحها وتحسين تدفقاتها النقدية.
- 2. زيادة تنافسية الشركة: إدارة التكاليف بشكل فعال تمنح الشركة ميزة تنافسية. من خلال تحقيق كفاءة مالية في سلسلة التوريد، يمكن للشركة تقديم أسعار تنافسية للعملاء وزيادة قدرتها على التنافس في السوق.
- 3. تحسين رضا العملاء: إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية تساهم في تحسين رضا العملاء. من خلال تحسين جودة المنتجات وتوفرها في الوقت المناسب وبأسعار تنافسية، يمكن للشركة تلبية احتياجات العملاء بشكل أفضل وبالتالي زيادة رضاهم وولاءهم.
- 4. تحقيق استدامة العمليات: إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية تساعد في تحقيق استدامة العمليات التجارية. عن طريق تحقيق توفيرات في التكاليف وتحسين استخدام الموارد، يمكن للشركة البقاء قادرة على تنفيذ عملياتها بشكل مستدام وتحقيق نمو مستدام في المستقبل.
- 5. تعزيز الشفافية وإدارة المخاطر: إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية تساهم في تعزيز الشفافية وإدارة المخاطر.

ما هي استراتيجيات التوازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة؟

تحقيق التوازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة في سلسلة التوريد يعتبر تحديًا مهمًا للشركات. هنا بعض الاستراتيجيات التي يمكن اتباعها لتحقيق هذا التوازن:

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 1. تحليل وتقييم الموردين: يجب تقييم الموردين بناءً على معايير الجودة والتكلفة وأداء التسليم. يجب السعي لاختيار الموردين الذين يقدمون جودة عالية بأسعار معقولة ويستوفون المعايير اللازمة لسلامة المنتجات والممارسات الأخلاقية.
- 2. تحسين عمليات التحكم في الجودة: ينبغي العمل على تحسين عمليات التحكم في الجودة على مختلف مراحل سلسلة التوريد. يجب إجراء فحوصات جودة دورية للمنتجات المشتراة وضمان توافقها مع المواصفات المطلوبة. يمكن أيضًا استخدام تقنيات التحليل الإحصائي لتحليل البيانات وتحديد المشكلات وتحسين العمليات.
- 3. الابتكار والتحسين المستمر: يجب أن تكون الابتكار والتحسين المستمر جزءًا من استراتيجية سلسلة التوريد. يمكن تحسين جودة المنتجات والخدمات وتقليل التكاليف عن طريق ابتكار عمليات التصنيع وتحسين استخدام التقنيات واعتماد أفضل الممارسات في صناعة التوريد.
- 4. تحسين التواصل مع الموردين: يجب تعزيز التواصل والتعاون مع الموردين لضمان تحقيق توازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة. ينبغي مشاركة المعلومات والمتطلبات الفنية بشكل واضح وتوضيح التوقعات المتبادلة. يمكن إقامة علاقات طويلة الأمد وشراكات استراتيجية مع الموردين لتحسين جودة المنتجات وتحقيق تكاليف تنافسية.
- 5. تقييم القيمة المضافة: ينبغي تحقيق التوازن بين القيمة المضافة والتكلفة في سلسلة التوريد. يجب تحديد المجالات التي يمكن تحسينها وتوفير المزيد من القيمة دون زيادة تكلفة العمليات. يمكن تحقيق ذلك من خلال تحليل العمليات وتحديد التكاليف غير الضرورية والتحسينات المحتملة.
- 6. تنمية الموارد البشرية: يجب تطوير المهارات والكفاءات لدى فريق العمل في سلسلة التوريد لتحقيق التوازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة. يجب توفير التدريب المناسب وتعزيز التعلم المستمر وتحسين العمليات وتبادل المعرفة لتحسين الأداء وتحقيق الكفاءة المالية.
- 7. استخدام التكنولوجيا والأتمتة: يمكن استخدام التكنولوجيا والأتمتة لتحقيق توازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة. من خلال استخدام أنظمة إدارة العلاقات مع الموردين (SRM) وأنظمة تخطيط موارد المؤسسات (ERP) والتحليلات الضخمة وحلول التتبع والتحكم في الجودة، يمكن تحسين كفاءة سلسلة التوريد وتحقيق تحسينات في جودة المنتج وتكاليف التوريد.

باستخدام هذه الاستراتيجيات، يمكن للشركات تحقيق التوازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة في سلسلة التوريد، مما يؤدي إلى تحسين الأداء وزيادة التنافسية وتحقيق الكفاءة المالية.

ما تأثير سلسلة التوريد على حقوق العمال وظروف العمل؟

سلسلة التوريد لها تأثير كبير على حقوق العمال وظروف العمل في الشركات والمصانع المتعاقدة. وفيما يلي بعض الأثار المتعلقة بحقوق العمال وظروف العمل في سلسلة التوريد:

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 1. ظروف العمل اللائقة: يعد توفير ظروف العمل اللائقة أحد أهم جوانب حقوق العمال. يجب أن تكون العملية الإنتاجية في سلسلة التوريد مبنية على احترام حقوق العمال مثل الأجور العادلة وساعات العمل المنصفة والسلامة والصحة المهنية وحق العمال في التنظيم والتفاوض الجماعي.
- 2. عدم التمييز والعدالة: يجب أن يتم معاملة جميع العمال في سلسلة التوريد بشكل عادل وعدم التمييز بناءً على أي أساس مثل العمر أو الجنس أو العرق أو الدين. يجب أن تتبع الشركات سياسات مكافحة التمييز وتوفير فرص متساوية للعمال.
- 3. سلامة العمال وصحتهم: يجب أن تكون سلامة العمال وصحتهم أولوية في سلسلة التوريد. يجب اتخاذ إجراءات وسياسات لتقديم بيئة عمل آمنة وصحية وتوفير التدريب اللازم للعمال حول سلامة العمل والوقاية من المخاطر.
- 4. الالتزام بالمعايير العمل الدولية: يجب أن تلتزم الشركات المشاركة في سلسلة التوريد بالمعايير العمل الدولية والاتفاقيات المتعلقة بحقوق العمال. على سبيل المثال، يشمل ذلك احترام معايير منظمة العمل الدولية (ILO) واتفاقياتها المتعلقة بحقوق العمال.
- 5. التدقيق والمراقبة: يجب أن يتم إجراء التدقيق والمراقبة لضمان امتثال شركات سلسلة التوريد للمعايير العمل وحقوق العمال. يتم ذلك من خلال إجراء تفتيش دوري لمراجعة سلوك الشركات وممارستها لسياسات العمل والالتزام بالقوانين واللوائح المحلية والدولية.
- 6. تعزيز الشفافية والمشاركة: يجب أن يتم تعزيز الشفافية والمشاركة في سلسلة التوريد لضمان تواجد آليات للعمال للتعبير عن مخاوفهم وشكاويهم والحصول على إجابات حول قضايا العمل. يمكن تحقيق ذلك من خلال وجود آليات للتواصل مع العمال وتوفير طرق للإبلاغ السري والمستقل عن انتهاكات حقوق العمال.

بتبني هذه الإجراءات والمبادئ، يمكن تحسين حقوق العمال وظروف العمل في سلسلة التوريد. وتعزيز الالتزام بحقوق العمال ليس فقط مسؤولية الشركات، ولكن أيضًا مسؤولية المستهلكين والحكومات والمنظمات غير الحكومية للعمل سويًا من أجل تعزيز العدالة الاجتماعية وضمان حقوق العمال في سلسلة التوريد.

كيف يمكن تعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد؟

لتعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد، يمكن اتخاذ عدة إجراءات وتبني ممارسات مبتكرة. وفيما يلي بعض الطرق التي يمكن من خلالها تعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد:

- 1. وضع معايير مسؤولية الشركات: يجب أن تضع الشركات معايير صارمة للمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية وتضمن تنفيذها في سلسلة التوريد. يمكن تضمين هذه المعايير في عقود التوريد والاتفاقيات مع الموردين.
- 2. تقييم الموردين: يجب تقييم الموردين بناءً على معايير المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية. يمكن إجراء عمليات تدقيق ومراقبة دورية للتحقق من امتثال الموردين لهذه المعايير. يمكن استخدام أدوات التقييم المستقلة أو الجهات الخارجية للتحقق من الامتثال.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدر عن: المحور الإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 3. التعاون مع الموردين: يمكن تعزيز التعاون والشراكة مع الموردين لتعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية.يمكن توفير التدريب والتوجيه للموردين لمساعدتهم على تحسين ممارساتهم والامتثال للمعايير اللازمة.
- 4. التعاون مع المنظمات غير الحكومية والمبادرات الدولية: يمكن الاستفادة من المنظمات غير الحكومية والمبادرات الدولية المتخصصة في مجال المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية للحصول على المشورة والدعم في تنفيذ ممارسات أفضل في سلسلة التوريد.
- 5. تعزيز الشفافية والإفصاح: يجب أن تكون الشركات شفافة فيما يتعلق بسلسلة التوريد وممارسات تتضمن استكمال إجراءات الإفصاح وتقديم المعلومات المفصلة حول سلسلة التوريد، بما في ذلك معلومات عن الموردين وممارساتهم وتأثيرهم على البيئة وحقوق العمال. يجب توفير معلومات شفافة ومفصلة للمستهلكين والجمهور بشأن أصول المنتج وعمليات الإنتاج والتصنيع وتوفير التقارير الدورية حول تقدم جهود تحسين المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد.
- 6. التدريب والتوعية: يجب توفير التدريب والتوعية لجميع الأطراف المعنية في سلسلة التوريد، بما في ذلك الموردين والموظفين، حول أهمية المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية وكيفية تحقيقها في ممارساتهم اليومية. يمكن تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية لزيادة الوعي وتطوير المهارات اللازمة.
- 7. المشاركة في المبادرات المجتمعية: يمكن للشركات الاشتراك في المبادرات المجتمعية والمشاريع التنموية المحلية لدعم العمال والمجتمعات المحيطة بمواقع الإنتاج. قد تشمل هذه المبادرات تقديم الدعم التعليمي والتدريب المهنى وتوفير فرص العمل المحلية.
- 8. متابعة وتقييم الأداء: يجب تنفيذ نظام متابعة وتقييم دوري لأداء الموردين فيما يتعلق بالمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية. يمكن استخدام مؤشرات الأداء المحددة مسبقًا لقياس التحسينات وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تطوير إضافي.

فوائد تعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد

تعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد يساهم في بناء سمعة الشركة ويؤدي إلى العديد من الفوائد، بما في ذلك:

- 1. سمعة العلامة التجارية: تعزز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية سمعة العلامة التجارية وتبني الثقة لدى العملاء والمستهلكين. يتطلب العملاء المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية من الشركات ويفضلون الشركات التي تعتني بالمجتمع والبيئة.
- 2. الامتثال التنظيمي: تساعد الممارسات المسؤولة على الامتثال للتشريعات واللوائح المحلية والدولية ذات الصلة بسلسلة التوريد. يمكن تجنب المخاطر القانونية والعقوبات والسمعة السلبية من خلال الامتثال الجيد للمعايير الأخلاقية والقوانين.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

3. استدامة العمليات: تساهم الممارسات المسؤولة في تحسين استدامة العمليات في سلسلة التوريد. يتم تقليل استخدام الموارد الطبيعية، وتحسين إدارة النفايات، وتخفيض الانبعاثات البيئية، مما يحقق فوائد بيئية واقتصادية طويلة الأجل.

4. جذب المواهب: تعتبر الممارسات المسؤولة ميزة تنافسية في جذب واحتفاظ بالمواهب البشرية. يفضل العديد من الأفراد العمل في الشركات التي تعتني بالمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية وتقدم بيئة عمل أكثر إشباعًا وأخلاقية.

5. الابتكار والتفوق التنافسي: تعزز الممارسات المسؤولة الابتكار والتفوق التنافسي في سلسلة التوريد. من خلال تبني مبادئ الاستدامة والأخلاق، يتم تعزيز الابتكار في العمليات وتطوير منتجات وخدمات جديدة تلبي احتياجات العملاء وتوفر قيمة مضافة للشركة. يمكن أن تساهم الممارسات المسؤولة في تحفيز الابتكار من خلال تعزيز التفكير المستدام والاستدامة كجزء من عملية التصميم والتطوير. كما يمكن أن تساعد في اكتشاف فرص جديدة لتحسين الكفاءة وتحقيق التكاليف المنخفضة وتعزيز التميز التنافسي.

باختصار، تعزز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد الشفافية والثقة، وتساهم في استدامة العمليات وتحقيق التفوق التنافسي، وتحقق توازنًا بين الاهتمام بالمصلحة الاقتصادية واحترام القيم الأخلاقية وتحسين العمليات والنتائج الاجتماعية والبيئية في سلسلة التوريد.

المراجع

- 1. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" بواسطة Sunil Chopra و Peter Meindl.
- 2. "Designing and Managing the Supply Chain: Concepts, Strategies, and Case Studies" بواسطة David Simchi-Levi, Philip Kaminsky و Edith Simchi-Levi.
- 3. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices: Enhancing the Value Through Collaboration" بواسطة Stanley E. Fawcett ، Lisa M. Ellram و Jeffrey A. Ogden.
- 4. "Logistics & Supply Chain Management" بواسطة Martin Christopher.
- 5. "Operations and Supply Chain Management" و F. Robert Jacobs بواسطة F. Robert Jacobs و Richard B. Chase.
- 6. "Introduction to Supply Chain Management Technologies" بواسطة David Frederick Ross.
- 7. "Supply Chain Management: A Global Perspective" بواسطة Nada R. Sanders.
- 8. "Supply Chain Management: Processes, Partnerships, Performance" بواسطة Douglas M. Lambert ، Martha C. Cooper و Janus D. Pagh.
- 9. "The Handbook of Logistics and Distribution Management" بواسطة Alan Rushton ، Phil Croucher ، Peter Baker.

25

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

ISSN:2708-7239 Print ISSN:2710-5059 Online

(O)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 10. "Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management" بواسطة Jay Heizer و Barry Render.
- 11. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra and Peter Meindl.
- 12. "Supply Chain Logistics Management" by Donald J. Bowersox, David J. Closs, and M. Bixby Cooper.
- 13. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra and Peter Meindl.
- 14. "Logistics and Supply Chain Management" by Martin Christopher.
- 15. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices" by Richard M. Crandall, William R. Crandall, and Charlie C. Chen.
- 16. "Supply Chain Management: From Vision to Implementation" by Stanley E. Fawcett, Lisa M. Ellram, and Jeffrey A. Ogden.
- 17. "Operations and Supply Chain Management" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase.
- 18. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra.
- 19. "The Definitive Guide to Supply Chain Best Practices: Comprehensive Lessons and Cases in Effective SCM" by CSCMP (Council of Supply Chain Management Professionals).
- 20. "Supply Chain Management: Fundamentals, Strategy, Analytics and Planning for Supply Chain and Logistics Management" by J. Paul Dittmann.
- 21. "Operations and Supply Chain Management: The Core" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase.
- 22. "Supply Chain Management: A Logistics Perspective" by John J. Coyle, C. John Langley Jr., and Robert A. Novack.
- 23. "Supply Chain Logistics Management: International Edition" by Donald J. Bowersox, David J. Closs, M. Bixby Cooper, and John C. Bowersox.
- 24. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra.
- 25. "Global Logistics and Supply Chain Management" by John Mangan, Chandra L. Lalwani, and Tim Butcher.

مجلة أبحاث المعرفة الانسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

تصدر عن:

المحور الإنسانى العالمى للتنمية والأبحاث

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research

- 26. "Introduction to Supply Chain Management" by Robert B. Handfield and Ernest L. Nichols Jr.
- 27. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices: An Integrated Operations Management Approach" by Gottfried B. Schüller.
- 28. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operations" by Joseph F. Hair Jr., Barry J. Babin, Eric D. Wolfinbarger, and David J. Ortinau.
- 29. "Logistics & Supply Chain Management" by Martin Christopher and Alan Harrison.
- 30. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operations" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra.
- 31. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Strategies" by Hokey Min
- 32. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 33. "Logistics Management and Strategy: Competing through the Supply Chain" by Alan Harrison and Remko van Hoek
- 34. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra and Peter Meindl
- 35. "Supply Chain Risk Management: Vulnerability and Resilience in Logistics" by Donald Waters
- 36. "Supply Chain Transformation: Building and Executing an Integrated Supply Chain Strategy" by J. Paul Dittmann
- 37. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operations" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 38. "Operations and Supply Chain Management: The Core" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase
- 39. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 40. "Logistics Management: Integrated Supply Chain Management" by Donald Bowersox, David Closs, and M. Bixby Cooper
- 41. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 42. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices" by Vinod V. Sople

27

: 711661 AMMAN 11171 JORDAN P.O.BOX E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

ISSN:2708-7239 Print **ISSN:2710-5059 Online**

(3)

مجلة أبحاث المـعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والـعـلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 43. "Supply Chain Logistics Management" by Donald J. Bowersox, David J. Closs, and M. Bixby Cooper
- 44. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra and Peter Meindl
- 45. "Logistics & Supply Chain Management" by Martin Christopher and Helen Peck
- 46. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 47. "Introduction to Supply Chain Management" by Robert B. Handfield and Ernest L. Nichols Jr.
- 48. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices: Enhancing the Value Through Collaboration" by Stanley E. Fawcett, Lisa M. Ellram, and Jeffrey A. Ogden
- 49. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 50. "Logistics and Supply Chain Management" by Martin Christopher
- 51. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 52. "Logistics and Supply Chain Management: Creating Value-Adding Networks" by Martin Christopher
- 53. "Supply Chain Management: A Global Perspective" by Nada R. Sanders
- 54. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices" by Richard M. Crandall, William R. Crandall, and Charlie C. Chen
- 55. "Operations and Supply Chain Management" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase
- 56. "Supply Chain Management: From Vision to Implementation" by Stanley E. Fawcett, Lisa M. Ellram, and Jeffrey A. Ogden
- 57. "Logistics & Supply Chain Management" by Martin Christopher and Alan Harrison
- 58. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 59. "Global Logistics and Supply Chain Management" by John Mangan, Chandra L. Lalwani, and Tim Butcher
- 60. "Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management" by Jay Heizer, Barry Render, and Chuck Munson

28

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

ISSN:2708-7239 Print ISSN:2710-5059 Online

مجلة أبحاث المـعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والـعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 61. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 62. "Logistics and Supply Chain Management" by Martin Christopher and Jonathan Towell
- 63. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices" by Douglas M. Lambert, James R. Stock, and Lisa M. Ellram
- 64. "Operations and Supply Chain Management: The Core" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase
- 65. "Supply Chain Management: From Concept to Implementation" by Stanley E. Fawcett, Lisa M. Ellram, and Jeffrey A. Ogden
- 66. "Logistics & Supply Chain Management: Creating Value-Adding Networks" by Martin Christopher
- 67. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 68. "Global Logistics and Supply Chain Management" by John Mangan, Chandra L. Lalwani, and Tim Butcher
- 69. "Introduction to Supply Chain Management Technologies" by David Frederick Ross
- 70. "Supply Chain Management: Processes, Partnerships, Performance" by Douglas M. Lambert, Janus D. Pagh, and Michael E. Halldorsson
- 71. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 72. "Logistics and Supply Chain Management: Creating Value-Adding Networks" by Martin Christopher
- 73. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices" by Richard M. Crandall, William R. Crandall, and Charlie C. Chen
- 74. "Operations and Supply Chain Management" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase
- 75. "Supply Chain Management: From Vision to Implementation" by Stanley E. Fawcett, Lisa M. Ellram, and Jeffrey A. Ogden
- 76. "Logistics & Supply Chain Management" by Martin Christopher and Alan Harrison
- 77. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra

29

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

ISSN:2708-7239 Print ISSN:2710-5059 Online

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research

المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

تصدر عن:

- 78. "Global Logistics and Supply Chain Management" by John Mangan, Chandra L. Lalwani, and Tim Butcher
- 79. "Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management" by Jay Heizer, Barry Render, and Chuck Munson
- 80. "Supply Chain Logistics Management" by Donald J. Bowersox, David J. Closs, and M. Bixby Cooper.

ISSN: 2710-5059 Online ISSN: 2708-7239 Print





مجلة أبحاث المحرفة الانسانية الجديدة New Humanitarian Knowledge Research

الهندسة والعلوم الهندسية Engineering sciences

مجلة علمية عالمية محكمة

تصدر عن: المحور الإنساني الهالمي للتنمية والأبحاث Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research

> المجلد رقم 1 العدد رقم 1 إدارة سلاسل التوريد المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث تاريخ النشّر : 2023–05–17





Issued by:

Global Humanitarian Pivot for Development and Research

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

> تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

إدارة سلاسل التوريد

Supply Chain Management

إعداد فريق المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث

Global Humanitarian Pivot for Development and Research

الملخص: تتناول هذه الدراسة مفهوم سلسلة التوريد وأهميتها في الأعمال التجارية، وعناصرها، واستراتيجيات تحسين كفاءتها، وأهمية التواصل والتنسيق بين جميع الشركاء في سلسلة التوريد، بالإضافة إلى استراتيجيات التعامل مع المخاطر والحد منها، كما تتناول أهمية الاستدامة في سلسلة التوريد وتأثيرها على الأداء العام، وأهمية التحول الرقمي لهذه السلسلة، وتوظيف الذكاء الاصطناعي في زيادة كفاءتها، كما تهتم هذه الدورة بأهمية الابتكار في تحسين أداء سلسلة التوريد، واستراتيجيات التوازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة، وتأثير سلسلة التوريد على حقوق العمال وظروف العمل، وأهمية المسؤولية الاجتماعية، وكيفية التعاون مع المجتمع المحلى والمساهمة في التنمية المستدامة.

الكلمات المفتاحية: سلسلة التوريد، الأعمال التجارية، شركاء سلسلة التوريد، استراتيجيات التوازن، حقوق العمال، ظروف العمل.

Abstract: This study deals with the concept of the supply chain and its importance in business, its elements, strategies for improving its efficiency, the importance of communication and coordination between all partners in the supply chain, in addition to strategies for dealing with and reducing risks. It also deals with the importance of sustainability in the supply chain and its impact on overall performance, and the importance of transformation This course focuses on the importance of innovation in improving the performance of the supply chain, strategies for balancing supply costs, product and service quality, the impact of the supply chain on workers' rights and working conditions, the importance of social responsibility, and how to cooperate with the local community, and contribute to sustainable development.

Keywords: supply chain, business, supply chain partners, balance strategies, workers' rights, working conditions.



ما هي سلسلة التوريد؟

سلسلة التوريد هي مجموعة العمليات والأنشطة التي تنطوي على تحويل المواد الخام إلى منتج نهائي وتسليمه إلى العملاء. وتشمل هذه العمليات شراء المواد الخام، وتصنيع المنتجات، وتخزينها، وتوزيعها، وتسليمها للعملاء النهائيين.

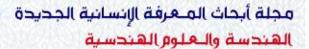
ما أهمية سلسلة التوريد في الأعمال التجارية؟

1

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

ISSN:2708-7239 Print ISSN:2710-5059 Online

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research



تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

for Development and Research

تتجلى أهمية سلسلة التوريد في الأعمال التجارية في العديد من الجوانب، منها:

- 1. تحسين كفاءة التكلفة: سلسلة التوريد الفعالة تساهم في تقليل التكاليف المرتبطة بالمشتريات والإنتاج والتوزيع. عن طريق تحسين التخطيط وإدارة المخزون والعمليات اللوجستية، يمكن تقليل تكاليف التخزين العالقة والنقل وإدارة الإمدادات بشكل عام.
- 2. زيادة جودة المنتجات والخدمات: سلسلة التوريد تؤثر على جودة المنتجات والخدمات المقدمة. من خلال تحسين التعاون مع الموردين وفحص جودة المواد الخام وضمان معايير الجودة المناسبة طوال عملية التصنيع والتوزيع، يمكن تحسين جودة المنتجات والخدمات المقدمة للعملاء.
- 3. زيادة رضا العملاء: سلسلة التوريد الفعالة تسهم في تلبية احتياجات العملاء بشكل أفضل. من خلال تحسين توقيت التسليم، وتقديم منتجات ذات جودة عالية، وتقديم خدمة عملاء ممتازة، يمكن زيادة رضا العملاء وبالتالي الحفاظ على علاقات تجارية قوية وزيادة الولاء.
- 4. تعزيز التنافسية: سلسلة التوريد القوية تعطي الشركة ميزة تنافسية. من خلال تحسين الكفاءة والجودة وتلبية احتياجات العملاء بشكل أفضل، يمكن للشركة تعزيز موقعها التنافسي في السوق. فعندما تكون قادرة على تقديم المنتجات والخدمات بكفاءة عالية وتلبية توقعات العملاء بشكل أفضل من منافسيك، فإنك تكسب تفضيل العملاء وتتمتع بميزة تنافسية قوية.
- 5. إدارة المخاطر: سلسلة التوريد الجيدة تساعد في إدارة المخاطر والتعامل معها بفعالية. فعندما تكون لديك علاقات قوية مع الموردين وتعرف مصادر المواد الخام المتاحة، يمكنك التعامل مع التحديات المحتملة مثل تأخر التسليم أو نقص المواد بشكل أفضل واتخاذ إجراءات تصحيحية في الوقت المناسب. بشكل عام، سلسلة التوريد تعد جزءًا حيويًا من استراتيجية الأعمال التجارية. وبواسطة تحسين التخطيط والتنظيم والتعاون مع جميع الأطراف المعنية، يمكنك تحقيق تحسينات هامة في كفاءة العمليات وجودة المنتجات ورضا العملاء، مما يؤدي في النهاية إلى تعزيز النجاح والتنافسية لشركتك في سوق الأعمال. ما عناصر سلسلة التوريد وما كيفية تكوينها؟
- عناصر سلسلة التوريد تتكون من مجموعة من العمليات والمكونات التي تعمل معًا لتحقيق تدفق سلس وفعال للمواد والمعلومات والخدمات من الموردين إلى العملاء النهائيين. تشمل عناصر سلسلة التوريد الأساسية:
- 1. المشتريات (Procurement): تتعلق بعملية شراء المواد الخام والمكونات اللازمة للإنتاج. يتضمن ذلك اختيار وتقييم الموردين، والتفاوض على العقود والشروط التجارية، وإدارة المشتريات وتنفيذها بكفاءة.
- 2. التخزين وإدارة المخزون (Inventory Management): يتعلق بإدارة المخزون والتحكم في كميات المواد المخزنة. يتضمن ذلك تحديد مستويات المخزون المثلى، وتتبع الحركة والتدفقات المادية، وتنفيذ إجراءات إعادة الطلب والإمداد.
- 3. الإنتاج (Production): يتعلق بتحويل المواد الخام إلى منتجات نهائية. تشمل هذه العملية التصميم الهندسي، وإدارة عمليات التصنيع، وضمان الجودة ومراقبة الجودة، وتنظيم سلاسل التوريد الداخلية.
- 4. النقل واللوجستيات (Transportation and Logistics): يتعلق بتنظيم وإدارة حركة المواد والمنتجات من الموردين إلى العملاء النهائيين. يشمل ذلك خطط النقل ووسائل النقل المختلفة، وتخزين المنتجات، وإدارة سلاسل التوريد الخارجية.

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 5. التوزيع (Distribution): يتعلق بتوزيع المنتجات النهائية إلى العملاء النهائيين. يشمل ذلك تحديد القنوات التوزيع المناسبة، وتخطيط وتنظيم عمليات التسليم والتوزيع، وإدارة المخزون في نقاط التوزيع.
- 6. خدمة العملاء (Customer Service): تشمل تلبية احتياجات العملاء وتوفير الدعم اللازم بعد البيع. يتضمن ذلك تلقي ومعالجة الشكاوى والاستفسارات، وتوفير خدمة الصيانة والإصلاح، وتقديم المشورة والإرشاد للعملاء.
- 7. إدارة العلاقات (Relationship Management): يتعلق ببناء علاقات قوية ومستدامة مع الموردين وشركاء الأعمال. يشمل ذلك التفاوض وإدارة العقود، وتطوير استراتيجيات التعاون والتعاون المشترك، ومتابعة وتقييم أداء الشركاء.
- 8. تخطيط الإنتاج والتوريد (Production and Supply Planning): يشمل تحليل الطلب وتنبؤات المبيعات، وتخطيط إنتاج المنتجات والتوزيع، وتنظيم الجدولة والتسلسل الزمني للعمليات.
- 9. التكنولوجيا والمعلومات (Technology and Information): يشمل استخدام التكنولوجيا والأنظمة المعلوماتية لتحسين سلاسل التوريد وتوفير تتبع ورصد فعال لعمليات الإنتاج والتوريد.
- تشكل هذه العناصر مجتمعة سلسلة التوريد، ويجب أن تتعاون وتتكامل لضمان تدفّق فعال ومتوازن للمواد والمعلومات عبر العملية الكاملة من البداية إلى النهاية. يجب أن يتم تحسين كل عنصر بشكل منفصل وفي الوقت نفسه التفكير في الأثر العام على سلسلة التوريد بأكملها.

ما هي استراتيجيات تحسين كفاءة سلسلة التوريد؟

هناك العديد من الاستراتيجيات التي يمكن اتباعها لتحسين كفاءة سلسلة التوريد. إليك بعض الاستراتيجيات الشائعة:

- 1. التخطيط المتقدم (Advanced Planning): استخدم أنظمة التخطيط المتقدمة والنماذج التنبؤية لتحسين تخطيط الإنتاج والتوزيع. هذا يساعد في تحقيق تنسيق أفضل بين العرض والطلب وتقليل الفائض أو النقص في المخزون.
- 2. التعاون مع الموردين (Supplier Collaboration): قم بتعزيز التعاون والشراكة مع الموردين الرئيسيين لتحسين جدولة التوريد وتحسين جودة المنتجات وتقليل وقت التسليم.
- 3. تحسين إدارة المخزون (Inventory Management): قم بتحسين إدارة المخزون عبر تحسين تقنيات التوقع وتحليل الطلب واعتماد أنظمة تتبع المخزون وإدارة دقيقة لدورة حياة المنتجات.
- 4. تحسين العمليات اللوجستية (Logistics Process Improvement): قم بتحليل وتقييم العمليات اللوجستية الحالية وتحسينها. يمكن تحسين كفاءة التوزيع والنقل من خلال تحسين تخطيط الطرق والتحسينات التكنولوجية مثل استخدام نظم إدارة النقل وتقنيات التوصيل الذكية.
- 5. تبسيط العمليات (Process Simplification): قم بتبسيط وتحسين العمليات الداخلية والخارجية لتحقيق تدفق أكثر سلاسة للمواد والمعلومات. هذا يمكن أن يشمل استخدام تقنيات مثل إعادة هندسة العمليات وتطبيق أساليب إدارة الجودة الشاملة.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 6. تنسيق سلاسل التوريد (Supply Chain Coordination): قم بتحسين التنسيق بين جميع الأطراف المشاركة في سلسلة التوريد، مثل الموردين والشركاء والعملاء. يمكن تحقيق ذلك من خلال تبادل المعلومات والتخطيط المشترك، وتنسيق جداول الإنتاج والتوريد، وإقامة آليات لحل المشكلات وتنفيذ الاتفاقيات بين الأطراف المختلفة.
- 7. تبني التكنولوجيا الحديثة (Adopting Technology): استخدم التكنولوجيا المتقدمة وأنظمة المعلومات اللوجستية لتحسين تتبع المخزون وإدارة الطلب وتنسيق سلاسل التوريد. يمكن أن تشمل هذه التكنولوجيا أنظمة إدارة علاقات العملاء (CRM) ونظم تخطيط موارد المؤسسات (ERP) وتقنيات الباركود وتتبع الموقع الجغرافي.
- 8. قياس الأداء وتحليله (Performance Measurement and Analysis): قم بتحديد المؤشرات الرئيسية لأداء سلسلة التوريد وقم بقياسها وتحليلها بانتظام. هذا يساعد على تحديد نقاط القوة والضعف وتحديد فرص التحسين واتخاذ إجراءات تصحيحية.
- 9. التدريب وتطوير المهارات (Training and Skill Development): قم بتدريب وتطوير المهارات للموظفين المشتركين في سلسلة التوريد، سواء داخل المؤسسة أو في الموردين والشركاء الخارجيين. ذلك يساعد في تعزيز الكفاءة والفهم المشترك وتحسين التعاون.

هذه بعض الاستراتيجيات التي يمكن اعتمادها لتحسين كفاءة سلسلة التوريد. يجب أن يتم تخصيص الاستراتيجيات وفقًا لاحتياجات وظروف الشركة وتحديات سلسلة التوريد الخاصة بها.

ما هي تقنيات تحسين عمليات سلسلة التوريد؟

هناك العديد من التقنيات التي يمكن استخدامها لتحسين عمليات سلسلة التوريد. إليك بعض التقنيات الشائعة:

- 1. تقنية الباركود وتعقب المواد (Barcode and Material Tracking): تستخدم لتعقب المواد والمنتجات عبر سلسلة التوريد باستخدام أكواد الباركود. تتيح هذه التقنية تحسين دقة المخزون وتوفير رؤية شاملة لتحركات المواد وتقليل الأخطاء البشرية.
- 2. تقنية تخطيط موارد المؤسسات (Enterprise Resource Planning ERP): تستخدم لتكامل وإدارة جميع عمليات الشركة من خلال منصة واحدة. يتم تضمين وظائف مثل التخطيط، وإدارة المشتريات، وإدارة المخزون، وإدارة الإنتاج، وإدارة النقل في نظام ERP.
- 3. نظم إدارة النقل (Transportation Management Systems TMS): تستخدم لتخطيط وتنظيم عمليات النقل وإدارة سلاسل التوريد الخارجية. تتضمن ميزات مثل التخطيط اللوجستي وتسجيل النقل وتخطيط الطرق وتتبع الشحنات وإدارة المستودعات.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 4. تقنيات التخطيط الإستراتيجي (Strategic Planning Techniques): تستخدم لتحليل الطلب وتوقع المبيعات وتخطيط الإنتاج والتوريد. تتضمن أساليب مثل نماذج النموذج الاقتصادي، والتنبؤات الاحصائية، والتحليل التجاري للبيانات.
- 5. تقنيات تحليل البيانات (Data Analytics Techniques): تستخدم لتحليل كميات كبيرة من البيانات المتاحة لتحقيق رؤى ومعرفة جديدة. تشمل أدوات مثل التعلم الآلي، وتحليل البيانات الكبيرة (Network Analytics)، وتحليل الشبكات (Network Analytics).
 - 6. تقنيات التحكم في المخزون (Inventory Control Techniques): تشمل هذه التقنيات:
- تقنيات إدارة المخزون الذكية: تستخدم تقنيات مثل تحليل الطلب والتنبؤ بالمبيعات وتقنيات إدارة المخزون الذكية لتحقيق توازن مثالي بين مستويات المخزون والطلب. يتم تحليل البيانات التاريخية والتوقعات المستقبلية لتحديد مستويات المخزون المثلى وتوقيت إعادة الطلب وتحديد أفضل سياسات إعادة الطلب.
- تقنيات تتبع ورصد المخزون: تشمل تقنيات مثل تقنية (Radio Frequency Identification) ونظم إدارة المخزون بواسطة شرائح الباركود وتقنيات التعقب بواسطة الأجهزة المحمولة. تستخدم هذه التقنيات لتتبع ومراقبة المخزون بدقة وفعالية، مما يساعد في تقليل فقدان المخزون وتحسين دقة التسجيل.
- تقنيات التصنيف ABC: تستخدم لتصنيف المنتجات وفقًا لقيمتها وتأثيرها على العمليات. تساعد هذه التقنيات في تحديد التركيز وإدارة المنتجات ذات الأهمية العالية (تصنيف A) بشكل مختلف عن المنتجات ذات الأهمية المتوسطة (تصنيف B).
- تقنيات الطلب الشاملة: تستخدم لتحليل أنماط الطلب وتوقيته وتنبؤه. يتم تحليل البيانات التاريخية لتحديد الاتجاهات والمواسمية في الطلب، وبناء نماذج توقع دقيقة للطلب في المستقبل. هذا يساعد في تخطيط المخزون وتحسين توقيت الطلب وتجنب النقص أو ال زيادة الفائدة.
- تقنيات الإنتاج المرن: تستخدم لتحسين كفاءة عمليات التصنيع وتعزيز المرونة. يتم تبني أساليب مثل الإنتاج المتكامل، والتصنيع بالطلب، وتقنيات التصنيع الذكي لتحسين تخطيط الإنتاج وتحقيق أقصى استفادة من الموارد.
- تقنيات النقل الذكي: تستخدم لتحسين عمليات النقل وتقليل التكاليف وزمن التسليم. تشمل هذه التقنيات الاستخدام الفعال للنظم اللوجستية والمراقبة اللوجستية وتكنولوجيا التواصل لتحقيق رؤية شاملة لسلاسل التوريد وتحسين تنسيق وتنظيم الشحنات.
- تقنيات التحليل الاستراتيجي للبيانات: تستخدم لتحليل البيانات المتاحة من مصادر متعددة مثل العملاء والموردين والمخزون. يتم استخدام تقنيات التعلم الألي والتحليل التجاري والتعدين الضخم لاستخلاص الأنماط والتقارير والرؤى القيمة التي تساعد في اتخاذ القرارات الاستراتيجية لتحسين سلسلة التوريد.

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- تقنيات الاتصال والتعاون: تستخدم لتعزيز التواصل والتعاون بين جميع الأطراف في سلسلة التوريد. تشمل هذه التقنيات استخدام منصات الإنترنت والبريد الإلكتروني والتطبيقات المشتركة لتبادل المعلومات وتوحيد الرؤية وتعزيز التعاون فيما بينها.

هذه بعض التقنيات التي يمكن استخدامها لتحسين عمليات سلسلة التوريد. يجب اختيار التقنيات المناسبة وفقًا لاحتياجات الشركة وتحديات سلسلة التوريد الخاصة به.

ما هي الأدوات والمؤشرات المستخدمة في قياس وتقييم كفاءة سلسلة التوريد؟

هناك العديد من الأدوات والمؤشرات التي يمكن استخدامها لقياس وتقييم كفاءة سلسلة التوريد. إليك بعض الأمثلة الشائعة:

- 1. مؤشرات الأداء الرئيسية (Key Performance Indicators KPIs): يتم استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس أداء سلسلة التوريد بشكل عام. تشمل مؤشرات الأداء الرئيسية تأخير التسليم، ونسبة النقص في المخزون، وتكاليف النقل، والجودة، ونسبة التكلفة إلى الإيرادات، وغيرها من المؤشرات ذات الصلة.
- 2. نظم تخطيط موارد المؤسسات (Enterprise Resource Planning ERP): تساهم أنظمة ERP في تقييم كفاءة سلسلة التوريد من خلال توفير بيانات متكاملة وتقارير مفصلة حول العمليات والأداء. يمكن استخدام هذه البيانات لتحليل الأداء وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.
- 3. نظم إدارة النقل (Transportation Management Systems TMS): توفر نظم إدارة النقل تقارير وتحليلات حول أداء عمليات النقل. يمكن استخدام هذه التقارير لتحديد نسبة التأخير، وكفاءة التسليم، وتكاليف النقل، وأداء مزودي الخدمة.
- 4. مؤشرات أداء الموردين (Supplier Performance Indicators): تستخدم لقياس أداء الموردين في سلسلة التوريد. تشمل مؤشرات أداء الموردين التأخير في التسليم، وجودة المنتجات، واستجابة الموردين للاستفسارات والشكاوى.
- 5. تحليلات البيانات والتقارير: يمكن استخدام تحليلات البيانات والتقارير المتعلقة بسلسلة التوريد لتحديد النقاط القوية والضعف وتحليل أداء العمليات. يمكن استخدام أدوات تحليل البيانات مثل تحليل الاحصاء، والتحليل التجاري، والتحليل الديناميكي للبيانات لاستخلاص الأنماط والاتجاهات والمشكلات المحتملة في سلسلة التوريد. يمكن إنشاء تقارير مفصلة توفر رؤى قيمة حول أداء سلسلة التوريد والمجالات التي تحتاج إلى تحسين.
- 6. تقييم الموردين والشركاء: يمكن استخدام عمليات التقييم والمراجعة لتقييم أداء الموردين والشركاء في سلسلة التوريد. يتم تقييم الموردين بناءً على عدة عوامل مثل جودة المنتجات والخدمات، والتسليم في الوقت المحدد، ومعدل الاستجابة، وسلامة المنتجات، وغيرها.
- 7. تقييم العملاء: يمكن أيضًا قياس كفاءة سلسلة التوريد من خلال تقييم رضا العملاء وأدائهم. يمكن استخدام استطلاعات الرضا العملاء ومعدلات الشكاوى ومؤشرات الاحتفاظ بالعملاء لقياس جودة الخدمة وأداء التوريد.

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

هذه بعض الأدوات والمؤشرات الشائعة التي يمكن استخدامها لقياس وتقييم كفاءة سلسلة التوريد. ينبغي اختيار الأدوات والمؤشرات المناسبة وفقًا لأهداف الشركة ومتطلبات سلسلة التوريد الخاصة بها.

ما أهمية التواصل والتنسيق بين جميع الشركاء في سلسلة التوريد؟

التواصل والتنسيق بين جميع الشركاء في سلسلة التوريد له أهمية كبيرة في النجاح والكفاءة العامة للسلسلة التوريد. إليك بعض الأهميات الرئيسية للتواصل والتنسيق:

- 1. تحسين الرؤية والتفاهم: التواصل الفعال يساعد على تحسين الرؤية والتفاهم بين جميع الشركاء في سلسلة التوريد. يتم توحيد الأهداف والاستراتيجيات والمتطلبات، مما يسمح للجميع بالعمل بشكل متناسق ومتكامل.
- 2. تبادل المعلومات: التواصل الجيد يتيح تبادل المعلومات المهمة بين الشركاء في سلسلة التوريد. يتم تبادل المعلومات حول التوقعات والطلبات والتغييرات والتحديات، مما يساعد على تحسين تخطيط الموارد وإدارة المخزون وجدولة الإنتاج وغيرها من العمليات.
- تحسين الاستجابة والتوقيت: التواصل الفعال يساعد على تحسين الاستجابة والتوقيت في سلسلة التوريد. يتم التعامل بشكل أسرع مع التغييرات والتحديات والطلبات العاجلة، مما يحسن تجربة العملاء ويزيد من رضاهم.
- 4. تحسين التخطيط والتنسيق: التواصل الجيد يسهم في تحسين التخطيط والتنسيق بين الشركاء في سلسلة التوريد. يمكن تنسيق العمليات والإنتاج والشحنات بشكل أكثر فعالية، مما يؤدي إلى تقليل التكاليف وزمن التسليم وتحسين كفاءة العمليات.
- 5. التعاون في حل المشكلات: التواصل الفعال يسهم في التعاون بين الشركاء في سلسلة التوريد في حل المشكلات والتحديات التي تواجه سلسلة التوريد. يمكن للشركاء التنسيق والتعاون لمعالجة المشكلات بشكل سريع وفعال، مما يقلل من تأثير ها السلبي على العمليات ويحافظ على استدامة سلسلة التوريد.
- 6. تحسين الجودة والابتكار: التواصل والتنسيق المستمر يعزز الجودة والابتكار في سلسلة التوريد. يمكن للشركاء تبادل المعرفة والخبرات وتبني أفضل الممارسات، مما يسهم في تحسين الجودة وتطوير منتجات وخدمات جديدة.
- 7. تقليل المخاطر: التواصل الفعال والتنسيق المستمر يساعد في تقليل المخاطر في سلسلة التوريد. يمكن للشركاء تحديد المخاطر المحتملة والتعامل معها بشكل مباشر، مما يحد من تأثيرها السلبي ويحافظ على استقرار العمليات.

باختصار، التواصل والتنسيق الجيدين بين جميع الشركاء في سلسلة التوريد يسهم في تحسين الكفاءة والأداء العام، ويقلل من التكاليف والمخاطر، ويزيد من مرونة واستجابة السلسلة التوريد. إنها عملية تعاونية تؤدي إلى تحقيق أهداف الأعمال وتعزيز التنافسية في السوق.

ما هي أدوات وتقنيات تعزيز التواصل والتنسيق بين الأطراف المختلفة؟

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

هناك العديد من الأدوات والتقنيات التي يمكن استخدامها لتعزيز التواصل والتنسيق بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد. إليك بعض الأمثلة:

- 1. نظام إدارة علاقات العملاء (Customer Relationship Management CRM): يساعد في تنظيم وتتبع الاتصالات والمعلومات المتعلقة بالعملاء والشركاء في سلسلة التوريد. يتيح CRM توثيق وتبادل المعلومات المهمة وتحسين تجربة العملاء والتواصل معهم بشكل فعال.
- 2. برامج التخطيط والجدولة (Planning and Scheduling Software): تستخدم لتنظيم وتحديد الجداول الزمنية للعمليات والشحنات والتسليمات في سلسلة التوريد. تسهم هذه البرامج في تنسيق العمليات وتعزيز التواصل بين الشركاء المختلفين.
- 3. نظم المشاركة في المعلومات (Collaboration Systems): تعمل على تيسير التواصل والتنسيق بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد من خلال تبادل المعلومات والوثائق والتعاون في الوقت الحقيقي. تتضمن هذه الأدوات البريد الإلكتروني، ومنصات المشاركة في الملفات، وتطبيقات الدردشة، وأنظمة العمل التعاوني.
- 4. أنظمة التتبع والرصد (Tracking and Monitoring Systems): تستخدم لمراقبة وتتبع العمليات والشحنات والتسليمات في سلسلة التوريد. توفر هذه الأدوات رؤى في الوقت الحقيقي حول موقع وحالة المنتجات والشحنات، مما يساعد على تحسين التنسيق والتواصل.
- 5. الاجتماعات وورش العمل المشتركة: تعتبر الاجتماعات وورش العمل المشتركة فرصًا للتواصل المباشر وتبادل ال أفكار والتعاون بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد. يمكن استخدام هذه الفعاليات لتبادل المعلومات، وحل المشكلات، وتحديد الأهداف المشتركة، وتطوير استراتيجيات مشتركة، وتعزيز التفاهم والثقة بين الشركاء.
- 6. الشبكات الاجتماعية والمنصات الإلكترونية: يمكن استخدام الشبكات الاجتماعية والمنصات الإلكترونية لتعزيز التواصل والتنسيق بين الشركاء في سلسلة التوريد. يمكن إنشاء مجموعات ومجتمعات عبر الإنترنت لمشاركة المعلومات والأفكار وتسهيل التواصل بين الأعضاء.
- 7. النظم الإلكترونية لإدارة العقود (Electronic Contract Management Systems): تساعد في تبسيط وتسريع عمليات إدارة العقود بين الشركاء في سلسلة التوريد. تتيح هذه الأدوات تبادل العقود الإلكترونية والتوقيع الإلكتروني ومتابعة أداء العقود وتنفيذها بشكل فعال.
- 8. تكنولوجيا الحوسبة السحابية: توفر الحوسبة السحابية بنية تحتية مشتركة ومشاركة المعلومات بين الشركاء في سلسلة التوريد. يتم تخزين البيانات والتطبيقات على السحابة، مما يتيح الوصول إليها ومشاركتها بسهولة وتوفير التكاليف وتحسين التواصل والتنسيق.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

هذه بعض الأدوات والتقنيات التي يمكن استخدامها لتعزيز التواصل والتنسيق بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد. ينبغي اختيار الأدوات المناسبة بناءً على احتياجات الشركة وتحديات سلسلة التوريد الخاصة بها.

كيف تتم إدارة المعلومات والتكنولوجيا في سلسلة التوريد؟

إدارة المعلومات والتكنولوجيا في سلسلة التوريد تعتبر أمرًا حيويًا لضمان فعالية وكفاءة العمليات. إليك بعض الخطوات وأفضل الوسائل لإدارة المعلومات والتكنولوجيا في سلسلة التوريد:

- 1. تحديد احتياجات المعلومات: يجب أن تحدد الشركة المعلومات المهمة التي تحتاجها في سلسلة التوريد، مثل معلومات المخزون، والتوقعات الطلب، ومعلومات الموردين والعملاء. هذا سيساعدك في تحديد أنواع التكنولوجيا والأدوات المناسبة لجمع وتخزين وتحليل هذه المعلومات.
- 2. تنظيم وتخزين المعلومات: يجب وضع نظام منظم لتخزين المعلومات الخاصة بسلسلة التوريد. يمكن استخدام أنظمة إدارة قواعد البيانات (Database Management Systems) لتخزين وإدارة المعلومات بشكل فعال وسهل الوصول إليها.
- ق. التحول إلى التكنولوجيا الرقمية: يوفر الانتقال إلى التكنولوجيا الرقمية فوائد هائلة في إدارة سلسلة التوريد. يمكن استخدام أنظمة إدارة المستودعات الرقمية، وبرامج التخطيط الموارد المؤسسية (Resource Planning ERP)، وأنظمة إدارة العلاقات مع العملاء (CRM) لتحسين إجراءات العمل وتوفير الوقت والجهد.
- 4. التحليل والتنبؤ: يمكن استخدام تقنيات التحليل والتنبؤ لاستخلاص رؤى قيمة من المعلومات في سلسلة التوريد. يمكن استخدام تقنيات التحليل الاحصائي والتنبؤ بناءً على البيانات المتاحة للتنبؤ بالطلبات وتخطيط الموارد واتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- 5. توفير الأمان والحماية: يجب وضع إجراءات وسياسات لضمان أمان المعلومات وحمايتها في سلسلة التوريد. يمكن استخدام تقنيات التشفير والوصول المحدود وأنظمة إدارة الهوية والوصول لحماية المعلومات الحساسة ومنع وقوع انتهاكات أمنية.
- 6. التعاون والتواصل: يجب تعزيز التعاون والتواصل بين الشركاء في سلسلة التوريد باستخدام وسائل التواصل الفعالة مثل البريد الإلكتروني ومنصات المشاركة وتطبيقات الدردشة. يساهم التواصل المستمر والفعال في تبادل المعلومات وتنسيق العمليات.
- 7. التدريب والتطوير: يجب توفير التدريب والتطوير المستمر للموظفين والشركاء المشاركين في سلسلة التوريد بشأن استخدام التكنولوجيا وإدارة المعلومات بشكل فعال. يساعد ذلك على تعزيز الكفاءة والفهم السليم للأدوات والتقنيات المستخدمة.
- التقييم والمراجعة: يجب إجراء تقييمات دورية لأداء نظام إدارة المعلومات والتكنولوجيا في سلسلة التوريد.
 يساعد ذلك في تحديد المشاكل والتحسينات المحتملة وتنفيذ التغييرات اللازمة لتحسين الأداء.

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

هذه بعض الوسائل الفعالة لإدارة المعلومات والتكنولوجيا في سلسلة التوريد. يجب أن تختار الأدوات والتقنيات المناسبة وفقًا لاحتياجات الشركة ومتطلبات سلسلة التوريد الخاصة بها، وتعمل على توفير بنية تحتية موثوقة وفعالة لإدارة المعلومات وتحسين العمليات بشكل مستدام.

كيف يتم تحديد وتقييم المخاطر في سلسلة التوريد؟

تحديد وتقييم المخاطر في سلسلة التوريد هو عملية مهمة لضمان استدامة وفاعلية عمليات الإمداد والتوزيع. فيما يلى خطوات عامة لتحديد وتقييم المخاطر في سلسلة التوريد:

- 1. تحديد المخاطر المحتملة: قم بتحديد جميع المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على سلسلة التوريد. يمكن أن تشمل هذه المخاطر مشاكل في الجودة، وتغيرات في الطلب، ومشاكل في النقل، ومخاطر مرتبطة بالموردين والشركاء التجاريين.
- 2. تقييم المخاطر: قم بتقييم كل مخاطرة محتملة وتحديد مدى تأثيرها واحتمالية حدوثها. يمكن استخدام مقاييس التقييم مثل المقياس الرقمي أو المقياس النسبي لتحديد مستوى المخاطرة.
- 3. تحليل الأسباب الجذرية: قم بتحليل الأسباب الجذرية للمخاطر المحتملة وتحديد العوامل التي تؤدي إلى حدوثها. هذا يمكن أن يشمل تحليل سلسلة التوريد الفعلية وتحليل الأخطاء وعمليات التحسين المستمر.
- 4. وضع إجراءات الوقاية والمعالجة: قم بتطوير إجراءات واستراتيجيات للوقاية من المخاطر المحتملة ومعالجتها عند حدوثها. يجب أن تشمل هذه الإجراءات تحسين التخطيط والتنظيم، وتنفيذ ممارسات أفضل في سلسلة التوريد، وإقامة علاقات تعاونية مع الموردين والشركاء التجاريين.
- 5. رصد وتقييم المخاطر المستمر: قم برصد وتقييم المخاطر بشكل منتظم لضمان أن الإجراءات الوقائية و المعالجة ما زالت فعالة وتلبي تطلعات سلسلة التوريد. قم بتحديث تقييم المخاطر بناءً على التغيرات في سلسلة التوريد والبيئة العامة التي تتعامل معها. يمكن استخدام أدوات مثل تقارير الأداء واستطلاعات العملاء ومراجعة النتائج المالية لتحديد أي تغيرات تحتاج إلى معالجتها.
- 6. التعاون مع الشركاء في سلسلة التوريد: قم بتعزيز التعاون والتواصل مع الموردين والشركاء التجاريين لتبادل المعلومات المتعلقة بالمخاطر وتطوير استراتيجيات مشتركة للتعامل معها. يمكن تبادل المعلومات حول المخاطر المشتركة وتقاسم الممارسات الأفضل لتعزيز القدرة على التعامل مع المخاطر.
- 7. الابتكار والتحسين المستمر: قم بتعزيز الابتكار في سلسلة التوريد وتحسين العمليات للحد من المخاطر وتعزيز الكفاءة والجودة. ابحث عن تقنيات وأدوات جديدة لتحسين إدارة المخاطر في سلسلة التوريد وتنفيذها بشكل مستمر.

باختصار، تحديد وتقييم المخاطر في سلسلة التوريد يتطلب القدرة على التحليل والتنبؤ وتنفيذ إجراءات وقائية ومعالجة فعالة. يجب أن تكون هذه العمليات متكاملة مع استراتيجية سلسلة التوريد العامة وتتطلب تعاون وتواصل فعال مع جميع الشركاء في السلسلة.

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research



تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

ما هي استراتيجيات التعامل مع المخاطر في سلاسل التوريد والحد من تأثيرها؟

هناك عدة استراتيجيات يمكن اتباعها للتعامل مع المخاطر في سلاسل التوريد والحد من تأثيرها. من بين هذه الاستراتيجيات:

- 1. التنوع في الموردين: يتضمن ذلك اختيار موردين متعددين ومتنوعين للحصول على المنتجات والخدمات المطلوبة. هذا يساعد في تقليل التعرض للمخاطر المتعلقة بتوفر المواد والتوصيلات والجودة.
- 2. تقييم ومراقبة الموردين: يجب على الشركة تقييم ومراقبة الموردين بشكل دوري لضمان توافر معايير الجودة والأمان والأداء المطلوبة. يمكن استخدام تقييم الأداء والمراجعات المستمرة لضمان التزام الموردين بالمعايير المطلوبة.
- 3. توفير خطط الاستجابة للأزمات: يجب أن يتم وضع خطط استجابة للأزمات تتضمن إجراءات للتعامل مع حالات الطوارئ المحتملة. يشمل ذلك خطط الاستجابة للكوارث الطبيعية أو الأحداث الجيوسياسية أو الاضطرابات في سلسلة التوريد.
- 4. تكنولوجيا المعلومات ونظم المعلومات: يمكن استخدام تكنولوجيا المعلومات ونظم المعلومات لتحسين إدارة سلسلة التوريد وتعزيز رصد وتتبع المخاطر. يمكن استخدام أنظمة إدارة العلاقات مع الموردين وبرامج التخطيط والمخزون ونظم الإبلاغ لتعزيز الشفافية والفعالية في التعامل مع المخاطر.
- 5. التأمين والتعويض: يمكن النظر في شراء وثيقة تأمين تغطي المخاطر المحتملة في سلسلة التوريد. يمكن أيضًا التفاوض على بنود التعويض مع الموردين.
- 6. تنمية علاقات قوية مع الموردين: بناء علاقات قوية وثابتة مع الموردين يمكن أن يسهم في تعزيز التواصل
 والتعاون وتحسين استجابتهم في حالات الطوارئ أو التحديات المختلفة.
- 7. تنويع مواقع التوريد: يمكن تقليل المخاطر من خلال توزيع وتنويع مواقع الموردين ومراكز التوزيع. هذا يمكن أن يقلل من تأثير التغيرات الجغرافية أو الحوادث الطبيعية على توفر المواد والتسليم.
- 8. مراقبة سلسلة التوريد: ينبغي مراقبة ومراجعة سلسلة التوريد بشكل منتظم لتحديد المخاطر المحتملة والتغيرات في الظروف المحيطة. يتطلب ذلك جمع المعلومات ذات الصلة وتحليلها واتخاذ الإجراءات المناسبة.
- 9. التحضير والتخطيط للاستعجالات: ينبغي وضع خطط استعجالية للتعامل مع حالات الطوارئ والاضطرابات
 المحتملة في سلسلة التوريد. يجب تعيين المسؤوليات وتوفير الموارد اللازمة للتعامل مع تلك الحالات.
- 10. التعلم المستمر والتحسين: يجب أن يكون هناك التزام بالتعلم المستمر والتحسين في سلسلة التوريد. يمكن استخدام تقنيات مثل تحليل سلسلة التوريد وإدارة الجودة الشاملة وتقنيات الابتكار لتحسين إدارة المخاطر والتعامل معها بشكل أفضل.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

ما هي الأدوات والتقنيات التي يمكن استخدامها لتعزيز التواصل والتنسيق بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد؟.

ومن بين هذه الأدوات والتقنيات:

- 1. نظم إدارة علاقات العملاء (CRM): تستخدم لتتبع وإدارة علاقاتك مع العملاء والشركاء التجاريين والموردين. توفر نظم CRM واجهة مركزية لتخزين ومشاركة المعلومات وتحسين التواصل والتفاعل مع الأطراف المختلفة.
- 2. بوابات البيانات (Data Portals): توفر بيئة آمنة ومركزية لمشاركة المعلومات والوثائق والتقارير بين الشركاء في سلسلة التوريد. يمكن لهذه البوابات أن تكون مصممة خصيصًا لتلبية احتياجات سلسلة التوريد المحددة وتوفير رؤية شاملة للبيانات.
- 3. تكنولوجيا التعاون والمشاركة (Collaboration Tools): تشمل أدوات مثل منصات البريد الإلكتروني المشترك وتطبيقات المشاركة في العمل وأنظمة إدارة المشاريع. تمكن هذه التقنيات الأطراف المختلفة من التواصل والتعاون على العمليات والمشاريع المشتركة.
- 4. منصات التواصل الاجتماعي: يمكن استخدام وسائل التواصل الاجتماعي مثل LinkedIn و Slack وغيرها لتسهيل التواصل والتعاون بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد. توفر هذه المنصات بيئة تفاعلية للتبادل السريع للمعلومات والمشاركة في المناقشات.
- 5. تكنولوجيا البلوكشين (Blockchain): تقنية البلوكشين تسمح بإنشاء سجلات مشتركة وآمنة للمعلومات الأن التعامل مع المخاطر في سلاسل التوريد يتطلب الاستعانة بأفضل الممارسات والأدوات المتاحة.
- 6. نظم إدارة المحتوى (CMS): تسمح بإدارة وتنظيم المحتوى الرقمي المتعلق بسلسلة التوريد، مثل الوثائق والملفات والصور والفيديوهات. تسهل هذه الأدوات حفظ المعلومات بشكل منظم وتسهيل الوصول إليها لجميع الأطراف المعنية.
- 7. تحليلات البيانات والذكاء الاصطناعي: تساعد التحليلات البيانية وتقنيات الذكاء الاصطناعي على فهم البيانات المرتبطة بسلسلة التوريد واستخلاص النقاط الرئيسية والاتجاهات والتوجهات. يمكن استخدام هذه المعلومات لتحسين التخطيط واتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- 8. نظم تتبع الموقع وتحديد المواقع (GPS): تستخدم في تتبع حركة المنتجات والشحنات ومعرفة مواقعها بشكل دقيق. تساعد هذه التقنية في تحسين إدارة سلسلة التوريد وزيادة الشفافية وتحسين خدمة العملاء.
- 9. أجهزة الاستشعار والإنترنت من الأشياء (IoT): يمكن استخدام أجهزة الاستشعار والإنترنت من الأشياء لرصد وتتبع العناصر والمعدات والمواد في سلسلة التوريد. يمكن جمع البيانات من هذه الأجهزة لتحسين التحكم والتنسيق والتخطيط.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 10. تطبيقات الهاتف المحمول: يمكن استخدام تطبيقات الهاتف المحمول لتبسيط التواصل وتعزيز التنسيق بين الأطراف المختلفة.
- 11. تكنولوجيا التعاون في الوقت الحقيقي: تتيح للفرق في سلسلة التوريد التواصل والتعاون في الوقت الحقيقي من خلال استخدام تطبيقات المراسلة الفورية ومكالمات الفيديو ومشاركة الشاشة. تعزز هذه التقنية التواصل الفعال والتنسيق السريع بين الأعضاء المختلفين في سلسلة التوريد.
- 12. تقنيات التتبع بالباركود و RFID: يتم وضع باركود أو علامات RFID على المنتجات والمواد في سلسلة التوريد، مما يسمح بتتبعها وتحديد موقعها بسهولة. يمكن استخدام تقنيات التتبع هذه لتحسين رؤية وفهم حركة المنتجات وتحسين عمليات إدارة المخزون وتحسين الكفاءة.
- 13. تقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي: يمكن استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي لتحليل البيانات الكبيرة وتوقع الأحداث المستقبلية وتحسين التنبؤ بالمخاطر والتحكم فيها. يمكن أن تدعم هذه التقنيات عمليات اتخاذ القرار والتخطيط الاستراتيجي وتحسين أداء سلسلة التوريد.
- 14. الحوسبة السحابية: يمكن استخدام الحوسبة السحابية لتوفير بنية تحتية مرنة وقابلة للتوسع لتخزين البيانات ومشاركتها ومعالجتها. يسمح استخدام الحوسبة السحابية بالوصول إلى المعلومات بسهولة من أي مكان وفي أي وقت.

ما أهمية الاستدامة في سلسلة التوريد وتأثيرها على الأداء العام؟

الاستدامة تعتبر أمرًا مهمًا جدًا في سلسلة التوريد وتلعب دورًا حاسمًا في تحقيق الأداء العام للشركة. إليك بعض أهمية الاستدامة في سلسلة التوريد وتأثير ها على الأداء العام:

- 1. المسؤولية الاجتماعية والبيئية: تساهم الاستدامة في تحقيق المسؤولية الاجتماعية والبيئية للشركة. يتطلب ذلك اتخاذ الاحتياطات اللازمة للحد من التأثير البيئي لعمليات الشركة وتعزيز العدالة الاجتماعية في سلسلة التوريد.
- 2. تقليل المخاطر والتكاليف: يمكن للممارسات الاستدامة أن تقلل من المخاطر المرتبطة بسلسلة التوريد، مثل تغيرات الأحوال الجوية المفاجئة أو نقص الموارد الطبيعية. كما يمكن تقليل التكاليف المرتبطة بالاستخدام غير الفعال للموارد والطاقة والتخلص من النفايات.
- 3. تعزيز الابتكار والتنافسية: يمكن أن تدفع الاستراتيجيات المستدامة الشركات إلى التفكير بشكل إبداعي والبحث عن حلول جديدة ومبتكرة في سلسلة التوريد. تساهم الابتكارات المستدامة في تعزيز التنافسية وتحقيق ميزة تنافسية للشركة في سوق العمل.
- 4. سمعة العلامة التجارية ورضا العملاء: يهتم العملاء بشراء المنتجات والخدمات من الشركات التي تتبنى الممارسات المستدامة. يعزز التزام الشركة بالاستدامة سمعتها وقيمتها في سوق العمل ويزيد من رضا العملاء.



مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 5. التميز التشغيلي: تساهم الممارسات المستدامة في تحسين كفاءة العمليات وتبسيط عمليات سلسلة التوريد. من خلال تحسين استخدام الموارد وتقليل النفايات وتحسين إدارة المخزون واللوجستيات، يمكن للشركات تحقيق تحسينات كبيرة في أداء عملياتها وتحقيق التميز التشغيلي.
- 6. التزام الموظفين: تلعب الاستدامة دورًا مهمًا في زيادة رضا الموظفين والتزامهم. يمكن للشركات التي تعتمد الممارسات المستدامة أن تجذب وتحتفظ بالمواهب وتشجع التعاون والابتكار بين الموظفين.
- 7. امتثال التشريعات والمعايير: تعتبر الاستدامة جزءًا من التشريعات والمعايير القانونية في العديد من البلدان. من خلال الالتزام بالمعايير البيئية والاجتماعية والقانونية، يمكن للشركات تجنب المخالفات القانونية والعقوبات والتحسين في سلامة سلسلة التوريد.

بشكل عام، الاستدامة تعزز الأداء العام لسلسلة التوريد من خلال تحسين الكفاءة والمرونة والابتكار وسمعة العلامة التجارية. تعزز الاستدامة أيضًا التفاعل والتعاون بين جميع الأطراف المعنية في سلسلة التوريد وتعزز القدرة على التكيف مع التحديات المستقبلية.

كيف يمكن تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية؟

تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في سلسلة التوريد يتطلب اعتماد نهج متكامل ومتوازن. إليك بعض الطرق التي يمكن استخدامها لتحقيق التوازن بين هذه الأبعاد:

- 1. تضمين المسؤولية الاجتماعية والبيئية في استراتيجية الشركة: يجب أن تتبنى الشركة استراتيجية شاملة تضمن مسؤوليتها الاجتماعية والبيئية. ينبغي أن تعكس الأهداف والقيم الاجتماعية والبيئية في أهدافها الاقتصادية.
- 2. تشجيع الابتكار المستدام: ينبغي أن تشجع الشركة الابتكار المستدام والتطوير لتحسين الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي. يمكن استخدام التكنولوجيا الخضراء والعمليات الجديدة والمنتجات المستدامة لتعزيز التوازن بين هذه الأبعاد.
- 3. تعزيز التعاون والشراكات: يمكن تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية من خلال التعاون مع جميع الأطراف المعنية في سلسلة التوريد. يجب تعزيز الشراكات المستدامة مع الموردين والعملاء والجهات المعنية الأخرى لتحقيق أهداف مشتركة.
- 4. قياس الأداء والتقارير: ينبغي على الشركة قياس أدائها في الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وتقارير النتائج بشفافية. يمكن استخدام مؤشرات الأداء المستدامة لتقييم التقدم وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.
- 5. التدريب والتوعية: يجب أن توفر الشركة التدريب والتوعية للموظفي ن وأعضاء سلسلة التوريد حول الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وأهميتها. يمكن توفير برامج التدريب وورش العمل التي تعزز الوعي بأهمية التوازن بين هذه الأبعاد وتوفر المعرفة والمهارات اللازمة لتحقيقه.



مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 6. المشاركة في المبادرات المستدامة: يجب أن تنضم الشركة إلى المبادرات والمنظمات المستدامة المحلية والعالمية. يمكن أن توفر هذه المبادرات فرصًا للتعاون والتبادل المعرفي والتعلم من أفضل الممارسات المستدامة.
- 7. التقييم المستمر والتحسين: يجب أن تكون الشركة ملتزمة بتقييم أدائها المستدام بانتظام وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين. يمكن استخدام أدوات مثل تقييم الأثر البيئي والتقارير السنوية لتقييم وتحسين أداء الشركة.

بشكل عام، تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في سلسلة التوريد يتطلب رؤية مستدامة وتفاعل مستمر بين جميع الأطراف المعنية. يجب أن تكون الأهداف المستدامة مدمجة في استراتيجية الشركة وتوجيهاتها وأن تعمل جميع الأطراف بالتعاون لتحقيق توازن يلبي الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في الوقت نفسه.

كيف يمكن تحسين أثر سلسلة التوريد على البيئة والمجتمع المحيط؟

لتحسين أثر سلسلة التوريد على البيئة والمجتمع المحيط، يمكن اتباع مجموعة من الإجراءات والممارسات المستدامة. إليك بعض الطرق التي يمكن تحسينها:

- 1. تقييم الموردين: قم بتقييم الموردين بناءً على معايير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية. اختر الموردين الذين يتبعون ممارسات مستدامة ويحترمون حقوق العمال ويهتمون بالحفاظ على البيئة.
- تحسين كفاءة الطاقة: قم بتحسين كفاءة استخدام الطاقة في جميع عمليات سلسلة التوريد. استخدم أجهزة ومعدات تستهلك طاقة أقل وتقلل من انبعاثات الكربون.
- إدارة المخلفات: قم بتنفيذ استراتيجيات لإدارة المخلفات بشكل فعال. حاول تقليل النفايات وإعادة تدويرها وإعادة استخدامها في أقصى حد ممكن.
- 4. استخدام المواد المستدامة: اختر المواد المستدامة والمنتجات التي تلبي معايير الاستدامة البيئية. قم بتحسين إدارة المواد الخام واستخدام المواد البديلة ذات الأثر البيئي المنخفض.
- 5. المسؤولية الاجتماعية: اهتم بالمسؤولية الاجتماعية في سلسلة التوريد من خلال ضمان حقوق العمال وتوفير بيئة عمل آمنة وصحية ودعم المبادرات الاجتماعية في المجتمعات المحلية.
- 6. النقل البيئي: ابحث عن وسائل نقل بديلة وصديقة للبيئة مثل النقل العام أو استخدام وسائل النقل الكهربائية أو الهجينة. حاول تحسين تخطيط النقل وتقليل الانبعاثات الناجمة عن النقل عن طريق تحسين كفاءة الطرق وتحسين التخزين والتوزيع لتقليل المسافات والتكاليف البيئية.
- 7. الشفافية والتقارير: كن شفافًا فيما يتعلق بممارساتك المستدامة ونتائجك. قم بتقديم تقارير دورية حول الأداء
 البيئي والاجتماعي والاقتصادي لسلسلة التوريد وشارك المعلومات المهمة مع الجمهور.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

8. الابتكار والتعاون: ابحث عن فرص للابتكار في سلسلة التوريد المستدامة وتطوير حلول جديدة. كما يمكنك التعاون مع الشركاء في سلسلة التوريد والجهات المعنية الأخرى لتبادل المعرفة والخبرات وتطوير مبادرات مشتركة.

9. التدريب والتوعية: قم بتدريب وتوعية جميع أعضاء سلسلة التوريد بشأن الممارسات المستدامة وأهميتها. قدم التدريب والموارد التعليمية لتمكينهم من تبني المبادئ والممارسات المستدامة.

10. المشاركة في المبادرات المستدامة: انضم إلى المبادرات المستدامة المحلية والعالمية والمنظمات ذات الصلة. قم بالمشاركة في مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات والمبادرات البيئية التي تعزز التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

تحقيق تحسين أثر سلسلة التوريد على البيئة والمجتمع المحيط يتطلب الالتزام والعمل الجماعي لجميع أعضاء سلسلة التوريد. يجب أن تكون الاستدامة جزءًا لا يتجزأ من العمليات والقرارات اليومية وأن تتطور وتتحسن باستمرار. يجب أن تكون هناك رؤية مستدامة واضحة والتزام قوي من قبل الإدارة العليا لتحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

بالإضافة إلى ذلك، يجب على الشركة تحديد الأهداف والمؤشرات الرئيسية لقياس أثرها على البيئة والمجتمع وتعيين فرق مسؤولة عن تتبع وتقييم أداء سلسلة التوريد في هذه الجوانب. ينبغي أيضًا إدماج معايير وشهادات المستدامة في عمليات اختيار الموردين وعقود التوريد.

التواصل المستمر والشفافية مع الأطراف المعنية مثل العملاء والموردين والمجتمع المحلي أيضًا أمر بالغ الأهمية. يمكن تحقيق ذلك من خلال إقامة حوارات مفتوحة واستمرار توفير المعلومات والتقارير المتعلقة بأداء الشركة في مجال الاستدامة.

باختصار، يتطلب تحسين أثر سلسلة التوريد على البيئة والمجتمع المحيط الالتزام الشامل بمبادئ الاستدامة وتبني الممارسات المستدامة في جميع جوانب العمليات. يجب أن تكون الأهداف والمؤشرات المستدامة متكاملة في استراتيجية الشركة وتشجيع التعاون والابتكار بين جميع الأطراف المعنية لتحقيق التوازن المطلوب وتحسين الأداء العام.

ما أهمية التحول الرقمي في سلسلة التوريد وتحسين الفعالية والكفاءة؟

التحول الرقمي في سلسلة التوريد يلعب دورًا حاسمًا في تحسين الفعالية والكفاءة. إليك بعض الأهمية الرئيسية للتحول الرقمي في سلسلة التوريد:

1. زيادة الشفافية: يساعد التحول الرقمي على زيادة مستوى الشفافية في سلسلة التوريد. يمكن تتبع المعلومات ومشاركتها بشكل أكثر دقة وفعالية، مما يتيح فهمًا أفضل لعمليات التوريد ويساعد على تحسين إدارتها.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 2. تحسين التخطيط والتنبؤ: يمكن استخدام التحليلات البيانية والتقنيات المتقدمة لتحسين التخطيط والتنبؤ في سلسلة التوريد. يتم جمع البيانات وتحسين اتخاذ القرارات التي تؤثر على الإنتاجية والكفاءة.
- 3. تحسين التواصل والتعاون: يمكن أن يعزز التحول الرقمي التواصل والتعاون بين الأطراف المختلفة في سلسلة التوريد. يتيح استخدام أدوات التواصل الرقمي ومنصات المشاركة المشتركة تبادل المعلومات والتعلم المشترك بين الموردين والمصنعين والعملاء.
- 4. تحسين إدارة المخزون: يساعد التحول الرقمي على تحسين إدارة المخزون وتحقيق رؤية أفضل للتوزيع والتخزين. يمكن استخدام تقنيات مثل تتبع الباركود وتقنيات التعرف التلقائي للبضائع (RFID) لتحسين الرؤية والمتابعة للمخزون وتحسين دقة الإمدادات.
- 5. زيادة الكفاءة وتقليل التكاليف: يمكن تحقيق زيادة في الك في الكفاءة وتقليل التكاليف من خلال التحول الرقمي في سلسلة التوريد. يمكن أتمتة العديد من العمليات وتبسيطها باستخدام التكنولوجيا الرقمية، مما يؤدي إلى زيادة الإنتاجية وتقليل الأخطاء وتكاليف العمليات. على سبيل المثال، يمكن استخدام أنظمة إدارة علاقات العملاء (CRM) وأنظمة تخطيط موارد المؤسسات (ERP) لتحسين عمليات التواصل وإدارة المعلومات في سلسلة التوريد.
- 6. تحسين جودة المنتجات والخدمات: يمكن استخدام التحول الرقمي في سلسلة التوريد لتحسين جودة المنتجات والخدمات. يمكن استخدام التكنولوجيا مثل التحليلات البيانية والاستشعار عن بُعد وتتبع البيانات للكشف عن العيوب المحتملة في المنتجات والتدخل في المراحل المبكرة للتحسين.
- 7. تحسين استجابة العملاء: من خلال التحول الرقمي، يمكن تحسين استجابة العملاء وتلبية احتياجاتهم بشكل أفضل. يمكن توفير خدمة عملاء محسنة وتسهيل التواصل والتفاعل مع العملاء من خلال القنوات الرقمية مثل البريد الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي.

باختصار، التحول الرقمي في سلسلة التوريد يمكن أن يسهم في تحسين الفعالية والكفاءة وتقليل التكاليف من خلال الأتمتة والتحسينات التقنية. يتيح للشركات تحسين جودة المنتجات والخدمات وتوفير تجربة أفضل للعملاء، مما يؤدي في النهاية إلى تعزيز الأداء العام لسلسلة التوريد وتحقيق المزيد من النجاح والتنافسية في السوق.

ما أهمية الابتكار في تحسين أداء سلسلة التوريد؟

الابتكار يلعب دورًا حاسمًا في تحسين أداء سلسلة التوريد وتحقيق التنافسية في السوق. إليك بعض الأهمية الرئيسية للابتكار في تحسين أداء سلسلة التوريد:

1. تحسين الكفاءة والإنتاجية: يمكن للابتكار أن يسهم في تحسين كفاءة سلسلة التوريد من خلال تطوير وتبني تقنيات جديدة وعمليات أكثر فعالية. يتم تحسين استخدام الموارد وتقليل الهدر وتحسين سرعة وجودة التصنيع والتوزيع، مما يؤدي إلى زيادة الإنتاجية وتقليل التكاليف.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 2. تحسين جودة المنتجات والخدمات: يمكن للابتكار أن يؤدي إلى تحسين جودة المنتجات والخدمات في سلسلة التوريد. من خلال تطوير تقنيات جديدة وتبني أفكار مبتكرة، يمكن تقديم منتجات وخدمات ذات قيمة أعلى للعملاء. هذا يؤدي إلى رضا العملاء وزيادة حصة السوق وتعزيز العلاقات التجارية.
- 3. تقليل التكاليف وزيادة التوفير: يمكن للابتكار أن يساعد في تحقيق توفير التكاليف في سلسلة التوريد. عن طريق تحسين العمليات وتبني تقنيات جديدة واستخدام أفكار مبتكرة، يمكن تحقيق تحسينات كبيرة في استخدام الموارد وتكاليف الإنتاج والتوزيع.
- 4. تعزيز التنافسية: الابتكار يمكن أن يعزز التنافسية في سلسلة التوريد والسوق بشكل عام. عندما تكون الشركة قادرة على تقديم منتجات وخدمات جديدة ومبتكرة وتحسين عملياتها بشكل مستمر، فإنها تكتسب ميزة تنافسية تميزها عن الشركات الأخرى في السوق. تمكن الابتكار الشركة من تقديم عروض فريدة وتلبية احتياجات العملاء بشكل أفضل، مما يؤدي إلى زيادة حصتها في السوق وتعزيز مكانتها التنافسية.
- 5. تعزيز الاستدامة: يمكن للابتكار أن يسهم في تعزيز استدامة سلسلة التوريد. من خلال تطوير تقنيات وممارسات جديدة، يمكن تقليل التأثير البيئي لعمليات التوريد وتعزيز المسؤولية الاجتماعية. يمكن أيضًا تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية من خلال الابتكار في تصميم المنتجات والتعاون مع شركاء في سلسلة التوريد.

بشكل عام، يعتبر الابتكار أحد العوامل الرئيسية لتحسين أداء سلسلة التوريد. يساعد في زيادة الكفاءة وجودة المنتجات وتحقيق التوفير والتنافسية، بالإضافة إلى تعزيز الاستدامة وتحقيق التوازن بين الأبعاد المختلفة. لذا، تكون الشركات القادرة على تعزيز الابتكار في سلسلة التوريد قادرة على النمو والازدهار في بيئة الأعمال الحديثة.

كيف يمكن تطبيق التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في سلسلة التوريد، وما أهمية ذلك؟

تطبيق التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في سلسلة التوريد يمكن أن يكون له أهمية كبيرة في تحسين الكفاءة والفعالية. إليك بعض الطرق التي يمكن تطبيق التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في سلسلة التوريد:

- 1. تحسين التخطيط والتنبؤ: باستخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، يمكن تحسين عمليات التخطيط والتنبؤ في سلسلة التوريد. يتم استخدام البيانات التاريخية والتحليلات المتقدمة لتوقع الطلب وتحديد الاحتياجات اللوجستية وتخطيط الإنتاج بشكل أكثر دقة، مما يقلل من التخزين الزائد وتكاليف النقل العالية.
- 2. تحسين إدارة المخزون: يمكن استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي لتحسين إدارة المخزون في سلسلة التوريد. تقنيات التعلم الآلي والتحليل البياني يمكن أن تساعد في تحديد مستويات المخزون المثلى وجدولة إعادة التوريد، مما يقلل من التكاليف الناتجة عن المخزون الزائد وضمان توفر المنتجات المطلوبة في الوقت المناسب.
- 3. تحسين عمليات التصنيع والإنتاج: يمكن استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي لتحسين عمليات التصنيع والإنتاج في سلسلة التوريد. الروبوتات والأتمتة المتقدمة يمكن أن تساهم في زيادة الإنتاجية وتقليل الأخطاء،

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

بينما تقنيات التعلم الألي والتحليل البياني يمكن أن تساعد في تحسين جودة المنتجات وتقديم توقعات دقيقة حول الصيانة والإصلاح.

4. تعزيز الشفافية وتتبع العمليات: يمكن استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي لتحقيق مستوى عالٍ من الشفافية وتتبع العمليات في سلسلة التوريد. يمكن استخدام تقنيات مثل سلسلة الكتل (Blockchain) لتسجيل وتتبع المعلومات المتعلقة بالمنتجات والعمليات اللوجستية، مما يسهم في زيادة الثقة والمصداقية بين الأطراف المختلفة في السلسلة التوريد.

5. تحسين خدمة العملاء: يمكن استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي لتحسين خدمة العملاء في سلسلة التوريد. من خلال استخدام تقنيات التعلم الآلي وتحليل البيانات، يمكن تحسين عمليات التواصل والتفاعل مع العملاء، وتلبية احتياجاتهم بشكل أفضل وتقديم تجربة عملاء مميزة.

بشكل عام، تطبيق التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في سلسلة التوريد يمكن أن يساهم في زيادة الكفاءة وتحسين الأداء العام، وذلك من خلال تحسين التخطيط والتنبؤ، إدارة المخزون، عمليات التصنيع والإنتاج، تعزيز الشفافية وتتبع العمليات، وتحسين خدمة العملاء. كما يمكن أن يساهم في تقليل التكاليف وتحسين الجودة، وبالتالي تعزيز تنافسية الشركة في السوق.

كيف يمكن استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات في تحسين عمليات سلسلة التوريد وما أهمية ذلك؟

استخدام البيانات الضخمة (Big Data) وتحليلات البيانات في تحسين عمليات سلسلة التوريد له أهمية كبيرة. إليك بعض الأمور التي يمكن تحقيقها من خلال استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات في سلسلة التوريد:

1. توقعات الطلب: يمكن استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات لتحليل الأنماط والاتجاهات السابقة في الطلب وتوقع الطلب المستقبلي. ذلك يمكن أن يساعد في تحسين عمليات التخطيط والتوزيع وضمان توفر المنتجات في الوقت المناسب.

2. تحسين الجودة والموثوقية: يمكن استخدام البيانات الضخمة لتحليل البيانات المتعلقة بجودة المنتجات وأداء الموردين والشركاء في سلسلة التوريد. يمكن استخدام هذه المعلومات لتحديد المشكلات المحتملة واتخاذ إجراءات تصحيحية مبكرة لتحسين جودة المنتجات وضمان الموثوقية في التوريد.

3. تحسين إدارة المخزون: يمكن استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات لتحسين إدارة المخزون في سلسلة التوريد. يمكن تحليل البيانات المتعلقة بالمبيعات والطلب والتوريد لتحديد مستويات المخزون المثلى وتخطيط إعادة التوريد بشكل أفضل، مما يقلل من التكاليف المتعلقة بالمخزون ويحسن توفر المنتجات.

4. تحسين عمليات التصنيع والإنتاج: يمكن استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات لتحسين عمليات التصنيع والإنتاج في سلسلة التوريد. من خلال تحليل البيانات المتعلقة بالإنتاج والعمليات والأداء، يمكن تحسين كفاءة العمليات: يمكن استخدام البيانات الضخمة لتحليل أداء العمليات في سلسلة التوريد وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين. يمكن رصد وتحليل البيانات المتعلقة بمدة التصنيع، استخدام الموارد، وتكاليف الإنتاج لتحديد العوامل التي تؤثر على كفاءة العمليات واتخاذ إجراءات تحسينها.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- تحسين توقيت التسليم: باستخدام تحليلات البيانات، يمكن تحسين توقيت التسليم في سلسلة التوريد. يمكن رصد وتحليل البيانات المتعلقة بالتسليمات السابقة وتحديد العوامل التي تؤثر على التأخيرات وتحسين عملية التخطيط والجدولة لتحقيق تسليمات أكثر دقة وفي الوقت المناسب.
- تحسين التنبؤ والتخطيط: يمكن استخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات لتحسين عمليات التنبؤ والتخطيط في سلسلة التوريد. من خلال تحليل البيانات التاريخية والبيانات الخارجية، يمكن توقع التغيرات في الطلب، وتحديد المخاطر المحتملة، واتخاذ قرارات استراتيجية تساهم في تحسين تخطيط الموارد وتلبية الطلب بشكل أفضل.
- تحسين استجابة العملاء: باستخدام البيانات الضخمة وتحليلات البيانات، يمكن فهم احتياجات وتفضيلات العملاء بشكل أفضل وتحسين استجابة العملاء في سلسلة التوريد. يمكن استخدام البيانات لتحليل سلوك العملاء، وتوفير تجارب مخصصة، وتحسين عمليات التسويق والخدمة لتلبية احتياجات العملاء بشكل فعال.
 - تحسين إدارة المخاطر

كيف يمكن إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية في سلسلة التوريد؟

إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية في سلسلة التوريد يلعبان دورًا حاسمًا في تحقيق نجاح الأعمال التجارية. فيما يلي بعض الاستراتيجيات التي يمكن اتباعها لإدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية في سلسلة التوريد:

- 1. تحسين عمليات المشتريات: يمكن تحسين إدارة التكاليف من خلال عمليات المشتريات الفعالة. يجب التفاوض بشكل جيد مع الموردين للحصول على أفضل الأسعار وشروط العقود، ومراقبة جودة المنتجات المشتراة، وتحسين عمليات الدفع وإدارة الفواتير.
- 2. تحسين إدارة المخزون: يمكن تحقيق توازن بين تكلفة المخزون وتلبية احتياجات العملاء من خلال تحسين إدارة المخزون. يجب تحليل البيانات المتعلقة بمستويات المخزون، وتحديد الأصناف الغير ضرورية، وتحسين عمليات إعادة الطلب وتوزيع المخزون لتقليل تكاليف المخزون وتحسين توفر المنتجات.
- 3. تحسين عمليات الإنتاج والتصنيع: يمكن تحقيق كفاءة مالية في سلسلة التوريد من خلال تحسين عمليات الإنتاج والتصنيع. ذلك يشمل تقليل النفايات والفاقد، وتحسين استخدام الموارد، وتنظيم سلاسل التوريد الداخلية لتحقيق توازن بين التكاليف والإنتاجية.
- 4. تحسين التخطيط والتنبؤ: يمكن تحسين إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية من خلال تحسين عمليات التخطيط والتنبؤ. يجب استخدام تحليلات البيانات والتكنولوجيا الحديثة في هذا الاتجاه.
- 5. التعاون مع الموردين: يمكن تحسين إدارة التكاليف من خلال التعاون الوثيق مع الموردين. يمكن البحث عن موردين يقدمون منتجات ذات جودة عالية بأسعار تنافسية، وتطوير علاقات طويلة الأمد تستند إلى الثقة والتعاون. يمكن تحقيق توفير تكاليف إضافي عن طريق التفاوض على شروط العقود والمدفو عات.

LON

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 6. تحسين النقل واللوجستيات: يمكن تحسين إدارة التكاليف من خلال تحسين عمليات النقل واللوجستيات في سلسلة التوريد. يتضمن ذلك الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين تتبع الشحنات، وتحسين تخطيط وتوزيع الشحنات لتحقيق توفير التكاليف وتقليل وقت التسليم.
- 7. تحسين عملية الدفع: يمكن تحسين إدارة التكاليف عن طريق تحسين عملية الدفع في سلسلة التوريد. يمكن تبسيط عملية الفواتير وتقديم آليات دفع مرنة للموردين، مما يساعد في تخفيض تكاليف المعالجة المالية وتحسين السبولة المالية.
- 8. تنفيذ التحسين المستمر: يجب أن تكون إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية جزءًا من عملية التحسين المستمر في سلسلة التوريد. يتضمن ذلك إجراء تقييمات دورية للعمليات والأداء المالي، وتحديد فرص التحسين، وتنفيذ التغييرات اللازمة لتحقيق أهداف الكفاءة المالية.

باستخدام هذه الاستراتيجيات، يمكن للشركات تحسين إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية في سلسلة التوريد، كما يجب الانتباه إلى الأمور التالية:

- 1. تحقيق توازن مالي: إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية تساهم في تحقيق توازن مالي صحي للشركة. عن طريق تقليل التكاليف غير الضرورية وتحسين استخدام الموارد المالية، يمكن للشركة تحقيق توفيرات وتعزيز أرباحها وتحسين تدفقاتها النقدية.
- 2. زيادة تنافسية الشركة: إدارة التكاليف بشكل فعال تمنح الشركة ميزة تنافسية. من خلال تحقيق كفاءة مالية في سلسلة التوريد، يمكن للشركة تقديم أسعار تنافسية للعملاء وزيادة قدرتها على التنافس في السوق.
- 3. تحسين رضا العملاء: إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية تساهم في تحسين رضا العملاء. من خلال تحسين جودة المنتجات وتوفرها في الوقت المناسب وبأسعار تنافسية، يمكن للشركة تلبية احتياجات العملاء بشكل أفضل وبالتالي زيادة رضاهم وولاءهم.
- 4. تحقيق استدامة العمليات: إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية تساعد في تحقيق استدامة العمليات التجارية. عن طريق تحقيق توفيرات في التكاليف وتحسين استخدام الموارد، يمكن للشركة البقاء قادرة على تنفيذ عملياتها بشكل مستدام وتحقيق نمو مستدام في المستقبل.
- 5. تعزيز الشفافية وإدارة المخاطر: إدارة التكاليف وتحقيق الكفاءة المالية تساهم في تعزيز الشفافية وإدارة المخاطر.

ما هي استراتيجيات التوازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة؟

تحقيق التوازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة في سلسلة التوريد يعتبر تحديًا مهمًا للشركات. هنا بعض الاستراتيجيات التي يمكن اتباعها لتحقيق هذا التوازن:

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 1. تحليل وتقييم الموردين: يجب تقييم الموردين بناءً على معايير الجودة والتكلفة وأداء التسليم. يجب السعي لاختيار الموردين الذين يقدمون جودة عالية بأسعار معقولة ويستوفون المعايير اللازمة لسلامة المنتجات والممارسات الأخلاقية.
- 2. تحسين عمليات التحكم في الجودة: ينبغي العمل على تحسين عمليات التحكم في الجودة على مختلف مراحل سلسلة التوريد. يجب إجراء فحوصات جودة دورية للمنتجات المشتراة وضمان توافقها مع المواصفات المطلوبة. يمكن أيضًا استخدام تقنيات التحليل الإحصائي لتحليل البيانات وتحديد المشكلات وتحسين العمليات.
- 3. الابتكار والتحسين المستمر: يجب أن تكون الابتكار والتحسين المستمر جزءًا من استراتيجية سلسلة التوريد. يمكن تحسين جودة المنتجات والخدمات وتقليل التكاليف عن طريق ابتكار عمليات التصنيع وتحسين استخدام التقنيات واعتماد أفضل الممارسات في صناعة التوريد.
- 4. تحسين التواصل مع الموردين: يجب تعزيز التواصل والتعاون مع الموردين لضمان تحقيق توازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة. ينبغي مشاركة المعلومات والمتطلبات الفنية بشكل واضح وتوضيح التوقعات المتبادلة. يمكن إقامة علاقات طويلة الأمد وشراكات استراتيجية مع الموردين لتحسين جودة المنتجات وتحقيق تكاليف تنافسية.
- 5. تقييم القيمة المضافة: ينبغي تحقيق التوازن بين القيمة المضافة والتكلفة في سلسلة التوريد. يجب تحديد المجالات التي يمكن تحسينها وتوفير المزيد من القيمة دون زيادة تكلفة العمليات. يمكن تحقيق ذلك من خلال تحليل العمليات وتحديد التكاليف غير الضرورية والتحسينات المحتملة.
- 6. تنمية الموارد البشرية: يجب تطوير المهارات والكفاءات لدى فريق العمل في سلسلة التوريد لتحقيق التوازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة. يجب توفير التدريب المناسب وتعزيز التعلم المستمر وتحسين العمليات وتبادل المعرفة لتحسين الأداء وتحقيق الكفاءة المالية.
- 7. استخدام التكنولوجيا والأتمتة: يمكن استخدام التكنولوجيا والأتمتة لتحقيق توازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة. من خلال استخدام أنظمة إدارة العلاقات مع الموردين (SRM) وأنظمة تخطيط موارد المؤسسات (ERP) والتحليلات الضخمة وحلول التتبع والتحكم في الجودة، يمكن تحسين كفاءة سلسلة التوريد وتحقيق تحسينات في جودة المنتج وتكاليف التوريد.

باستخدام هذه الاستراتيجيات، يمكن للشركات تحقيق التوازن بين تكاليف التوريد وجودة المنتج والخدمة في سلسلة التوريد، مما يؤدي إلى تحسين الأداء وزيادة التنافسية وتحقيق الكفاءة المالية.

ما تأثير سلسلة التوريد على حقوق العمال وظروف العمل؟

سلسلة التوريد لها تأثير كبير على حقوق العمال وظروف العمل في الشركات والمصانع المتعاقدة. وفيما يلي بعض الأثار المتعلقة بحقوق العمال وظروف العمل في سلسلة التوريد:

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 1. ظروف العمل اللائقة: يعد توفير ظروف العمل اللائقة أحد أهم جوانب حقوق العمال. يجب أن تكون العملية الإنتاجية في سلسلة التوريد مبنية على احترام حقوق العمال مثل الأجور العادلة وساعات العمل المنصفة والسلامة والصحة المهنية وحق العمال في التنظيم والتفاوض الجماعي.
- 2. عدم التمييز والعدالة: يجب أن يتم معاملة جميع العمال في سلسلة التوريد بشكل عادل وعدم التمييز بناءً على أي أساس مثل العمر أو الجنس أو العرق أو الدين. يجب أن تتبع الشركات سياسات مكافحة التمييز وتوفير فرص متساوية للعمال.
- 3. سلامة العمال وصحتهم: يجب أن تكون سلامة العمال وصحتهم أولوية في سلسلة التوريد. يجب اتخاذ إجراءات وسياسات لتقديم بيئة عمل آمنة وصحية وتوفير التدريب اللازم للعمال حول سلامة العمل والوقاية من المخاطر.
- 4. الالتزام بالمعايير العمل الدولية: يجب أن تلتزم الشركات المشاركة في سلسلة التوريد بالمعايير العمل الدولية والاتفاقيات المتعلقة بحقوق العمال. على سبيل المثال، يشمل ذلك احترام معايير منظمة العمل الدولية (ILO) واتفاقياتها المتعلقة بحقوق العمال.
- 5. التدقيق والمراقبة: يجب أن يتم إجراء التدقيق والمراقبة لضمان امتثال شركات سلسلة التوريد للمعايير العمل وحقوق العمال. يتم ذلك من خلال إجراء تفتيش دوري لمراجعة سلوك الشركات وممارستها لسياسات العمل والالتزام بالقوانين واللوائح المحلية والدولية.
- 6. تعزيز الشفافية والمشاركة: يجب أن يتم تعزيز الشفافية والمشاركة في سلسلة التوريد لضمان تواجد آليات للعمال للتعبير عن مخاوفهم وشكاويهم والحصول على إجابات حول قضايا العمل. يمكن تحقيق ذلك من خلال وجود آليات للتواصل مع العمال وتوفير طرق للإبلاغ السري والمستقل عن انتهاكات حقوق العمال.

بتبني هذه الإجراءات والمبادئ، يمكن تحسين حقوق العمال وظروف العمل في سلسلة التوريد. وتعزيز الالتزام بحقوق العمال ليس فقط مسؤولية الشركات، ولكن أيضًا مسؤولية المستهلكين والحكومات والمنظمات غير الحكومية للعمل سويًا من أجل تعزيز العدالة الاجتماعية وضمان حقوق العمال في سلسلة التوريد.

كيف يمكن تعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد؟

لتعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد، يمكن اتخاذ عدة إجراءات وتبني ممارسات مبتكرة. وفيما يلي بعض الطرق التي يمكن من خلالها تعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد:

- 1. وضع معايير مسؤولية الشركات: يجب أن تضع الشركات معايير صارمة للمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية وتضمن تنفيذها في سلسلة التوريد. يمكن تضمين هذه المعايير في عقود التوريد والاتفاقيات مع الموردين.
- 2. تقييم الموردين: يجب تقييم الموردين بناءً على معايير المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية. يمكن إجراء عمليات تدقيق ومراقبة دورية للتحقق من امتثال الموردين لهذه المعايير. يمكن استخدام أدوات التقييم المستقلة أو الجهات الخارجية للتحقق من الامتثال.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدر عن: المحور الإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 3. التعاون مع الموردين: يمكن تعزيز التعاون والشراكة مع الموردين لتعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية.يمكن توفير التدريب والتوجيه للموردين لمساعدتهم على تحسين ممارساتهم والامتثال للمعايير اللازمة.
- 4. التعاون مع المنظمات غير الحكومية والمبادرات الدولية: يمكن الاستفادة من المنظمات غير الحكومية والمبادرات الدولية المتخصصة في مجال المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية للحصول على المشورة والدعم في تنفيذ ممارسات أفضل في سلسلة التوريد.
- 5. تعزيز الشفافية والإفصاح: يجب أن تكون الشركات شفافة فيما يتعلق بسلسلة التوريد وممارسات تتضمن استكمال إجراءات الإفصاح وتقديم المعلومات المفصلة حول سلسلة التوريد، بما في ذلك معلومات عن الموردين وممارساتهم وتأثيرهم على البيئة وحقوق العمال. يجب توفير معلومات شفافة ومفصلة للمستهلكين والجمهور بشأن أصول المنتج وعمليات الإنتاج والتصنيع وتوفير التقارير الدورية حول تقدم جهود تحسين المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد.
- 6. التدريب والتوعية: يجب توفير التدريب والتوعية لجميع الأطراف المعنية في سلسلة التوريد، بما في ذلك الموردين والموظفين، حول أهمية المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية وكيفية تحقيقها في ممارساتهم اليومية. يمكن تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية لزيادة الوعي وتطوير المهارات اللازمة.
- 7. المشاركة في المبادرات المجتمعية: يمكن للشركات الاشتراك في المبادرات المجتمعية والمشاريع التنموية المحلية لدعم العمال والمجتمعات المحيطة بمواقع الإنتاج. قد تشمل هذه المبادرات تقديم الدعم التعليمي والتدريب المهنى وتوفير فرص العمل المحلية.
- 8. متابعة وتقييم الأداء: يجب تنفيذ نظام متابعة وتقييم دوري لأداء الموردين فيما يتعلق بالمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية. يمكن استخدام مؤشرات الأداء المحددة مسبقًا لقياس التحسينات وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تطوير إضافي.

فوائد تعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد

تعزيز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد يساهم في بناء سمعة الشركة ويؤدي إلى العديد من الفوائد، بما في ذلك:

- 1. سمعة العلامة التجارية: تعزز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية سمعة العلامة التجارية وتبني الثقة لدى العملاء والمستهلكين. يتطلب العملاء المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية من الشركات ويفضلون الشركات التي تعتني بالمجتمع والبيئة.
- 2. الامتثال التنظيمي: تساعد الممارسات المسؤولة على الامتثال للتشريعات واللوائح المحلية والدولية ذات الصلة بسلسلة التوريد. يمكن تجنب المخاطر القانونية والعقوبات والسمعة السلبية من خلال الامتثال الجيد للمعايير الأخلاقية والقوانين.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

3. استدامة العمليات: تساهم الممارسات المسؤولة في تحسين استدامة العمليات في سلسلة التوريد. يتم تقليل استخدام الموارد الطبيعية، وتحسين إدارة النفايات، وتخفيض الانبعاثات البيئية، مما يحقق فوائد بيئية واقتصادية طويلة الأجل.

4. جذب المواهب: تعتبر الممارسات المسؤولة ميزة تنافسية في جذب واحتفاظ بالمواهب البشرية. يفضل العديد من الأفراد العمل في الشركات التي تعتني بالمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية وتقدم بيئة عمل أكثر إشباعًا وأخلاقية.

5. الابتكار والتفوق التنافسي: تعزز الممارسات المسؤولة الابتكار والتفوق التنافسي في سلسلة التوريد. من خلال تبني مبادئ الاستدامة والأخلاق، يتم تعزيز الابتكار في العمليات وتطوير منتجات وخدمات جديدة تلبي احتياجات العملاء وتوفر قيمة مضافة للشركة. يمكن أن تساهم الممارسات المسؤولة في تحفيز الابتكار من خلال تعزيز التفكير المستدام والاستدامة كجزء من عملية التصميم والتطوير. كما يمكن أن تساعد في اكتشاف فرص جديدة لتحسين الكفاءة وتحقيق التكاليف المنخفضة وتعزيز التميز التنافسي.

باختصار، تعزز المسؤولية الاجتماعية والأخلاقية في سلسلة التوريد الشفافية والثقة، وتساهم في استدامة العمليات وتحقيق التفوق التنافسي، وتحقق توازنًا بين الاهتمام بالمصلحة الاقتصادية واحترام القيم الأخلاقية وتحسين العمليات والنتائج الاجتماعية والبيئية في سلسلة التوريد.

المراجع

- 1. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" بواسطة Sunil Chopra و Peter Meindl.
- 2. "Designing and Managing the Supply Chain: Concepts, Strategies, and Case Studies" بواسطة David Simchi-Levi, Philip Kaminsky و Edith Simchi-Levi.
- 3. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices: Enhancing the Value Through Collaboration" بواسطة Stanley E. Fawcett ، Lisa M. Ellram و Jeffrey A. Ogden.
- 4. "Logistics & Supply Chain Management" بواسطة Martin Christopher.
- 5. "Operations and Supply Chain Management" و F. Robert Jacobs بواسطة F. Robert Jacobs و Richard B. Chase.
- 6. "Introduction to Supply Chain Management Technologies" بواسطة David Frederick Ross.
- 7. "Supply Chain Management: A Global Perspective" بواسطة Nada R. Sanders.
- 8. "Supply Chain Management: Processes, Partnerships, Performance" بواسطة Douglas M. Lambert ، Martha C. Cooper و Janus D. Pagh.
- 9. "The Handbook of Logistics and Distribution Management" بواسطة Alan Rushton ، Phil Croucher ، Peter Baker.

25

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

(O)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 10. "Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management" بواسطة Jay Heizer و Barry Render.
- 11. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra and Peter Meindl.
- 12. "Supply Chain Logistics Management" by Donald J. Bowersox, David J. Closs, and M. Bixby Cooper.
- 13. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra and Peter Meindl.
- 14. "Logistics and Supply Chain Management" by Martin Christopher.
- 15. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices" by Richard M. Crandall, William R. Crandall, and Charlie C. Chen.
- 16. "Supply Chain Management: From Vision to Implementation" by Stanley E. Fawcett, Lisa M. Ellram, and Jeffrey A. Ogden.
- 17. "Operations and Supply Chain Management" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase.
- 18. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra.
- 19. "The Definitive Guide to Supply Chain Best Practices: Comprehensive Lessons and Cases in Effective SCM" by CSCMP (Council of Supply Chain Management Professionals).
- 20. "Supply Chain Management: Fundamentals, Strategy, Analytics and Planning for Supply Chain and Logistics Management" by J. Paul Dittmann.
- 21. "Operations and Supply Chain Management: The Core" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase.
- 22. "Supply Chain Management: A Logistics Perspective" by John J. Coyle, C. John Langley Jr., and Robert A. Novack.
- 23. "Supply Chain Logistics Management: International Edition" by Donald J. Bowersox, David J. Closs, M. Bixby Cooper, and John C. Bowersox.
- 24. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra.
- 25. "Global Logistics and Supply Chain Management" by John Mangan, Chandra L. Lalwani, and Tim Butcher.

مجلة أبحاث المعرفة الانسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

تصدر عن:

المحور الانسانى العالمى للتنمية والأبحاث

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research

- 26. "Introduction to Supply Chain Management" by Robert B. Handfield and Ernest L. Nichols Jr.
- 27. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices: An Integrated Operations Management Approach" by Gottfried B. Schüller.
- 28. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operations" by Joseph F. Hair Jr., Barry J. Babin, Eric D. Wolfinbarger, and David J. Ortinau.
- 29. "Logistics & Supply Chain Management" by Martin Christopher and Alan Harrison.
- 30. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operations" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra.
- 31. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Strategies" by Hokey Min
- 32. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 33. "Logistics Management and Strategy: Competing through the Supply Chain" by Alan Harrison and Remko van Hoek
- 34. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra and Peter Meindl
- 35. "Supply Chain Risk Management: Vulnerability and Resilience in Logistics" by Donald Waters
- 36. "Supply Chain Transformation: Building and Executing an Integrated Supply Chain Strategy" by J. Paul Dittmann
- 37. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operations" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 38. "Operations and Supply Chain Management: The Core" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase
- 39. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 40. "Logistics Management: Integrated Supply Chain Management" by Donald Bowersox, David Closs, and M. Bixby Cooper
- 41. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 42. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices" by Vinod V. Sople

27

: 711661 AMMAN 11171 JORDAN P.O.BOX E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

(3)

مجلة أبحاث المـعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والـعـلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 43. "Supply Chain Logistics Management" by Donald J. Bowersox, David J. Closs, and M. Bixby Cooper
- 44. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra and Peter Meindl
- 45. "Logistics & Supply Chain Management" by Martin Christopher and Helen Peck
- 46. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 47. "Introduction to Supply Chain Management" by Robert B. Handfield and Ernest L. Nichols Jr.
- 48. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices: Enhancing the Value Through Collaboration" by Stanley E. Fawcett, Lisa M. Ellram, and Jeffrey A. Ogden
- 49. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 50. "Logistics and Supply Chain Management" by Martin Christopher
- 51. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 52. "Logistics and Supply Chain Management: Creating Value-Adding Networks" by Martin Christopher
- 53. "Supply Chain Management: A Global Perspective" by Nada R. Sanders
- 54. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices" by Richard M. Crandall, William R. Crandall, and Charlie C. Chen
- 55. "Operations and Supply Chain Management" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase
- 56. "Supply Chain Management: From Vision to Implementation" by Stanley E. Fawcett, Lisa M. Ellram, and Jeffrey A. Ogden
- 57. "Logistics & Supply Chain Management" by Martin Christopher and Alan Harrison
- 58. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 59. "Global Logistics and Supply Chain Management" by John Mangan, Chandra L. Lalwani, and Tim Butcher
- 60. "Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management" by Jay Heizer, Barry Render, and Chuck Munson

28

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

مجلة أبحاث المـعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والـعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحوراإرنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 61. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 62. "Logistics and Supply Chain Management" by Martin Christopher and Jonathan Towell
- 63. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices" by Douglas M. Lambert, James R. Stock, and Lisa M. Ellram
- 64. "Operations and Supply Chain Management: The Core" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase
- 65. "Supply Chain Management: From Concept to Implementation" by Stanley E. Fawcett, Lisa M. Ellram, and Jeffrey A. Ogden
- 66. "Logistics & Supply Chain Management: Creating Value-Adding Networks" by Martin Christopher
- 67. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 68. "Global Logistics and Supply Chain Management" by John Mangan, Chandra L. Lalwani, and Tim Butcher
- 69. "Introduction to Supply Chain Management Technologies" by David Frederick Ross
- 70. "Supply Chain Management: Processes, Partnerships, Performance" by Douglas M. Lambert, Janus D. Pagh, and Michael E. Halldorsson
- 71. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra
- 72. "Logistics and Supply Chain Management: Creating Value-Adding Networks" by Martin Christopher
- 73. "Supply Chain Management: Concepts, Techniques, and Practices" by Richard M. Crandall, William R. Crandall, and Charlie C. Chen
- 74. "Operations and Supply Chain Management" by F. Robert Jacobs and Richard B. Chase
- 75. "Supply Chain Management: From Vision to Implementation" by Stanley E. Fawcett, Lisa M. Ellram, and Jeffrey A. Ogden
- 76. "Logistics & Supply Chain Management" by Martin Christopher and Alan Harrison
- 77. "Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation" by Sunil Chopra, Peter Meindl, and D.V. Kalra

29

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

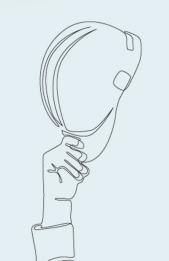
Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research

المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

تصدر عن:

- 78. "Global Logistics and Supply Chain Management" by John Mangan, Chandra L. Lalwani, and Tim Butcher
- 79. "Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management" by Jay Heizer, Barry Render, and Chuck Munson
- 80. "Supply Chain Logistics Management" by Donald J. Bowersox, David J. Closs, and M. Bixby Cooper.

ISSN: 2710-5059 Online ISSN: 2708-7239 Print







مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة New Humanitarian Knowledge Research

الهندسة والعلوم الهندسية Engineering sciences ⋅

مجلة علمية عالمية محكمة

تصدر عن: الهجور الإنساني الهالهي للتنهية والأبحاث Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research

المجلد رقم 1 العدد رقم 1 إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث تاريخ النشر: 2023–05–17





Issued by:

Global Humanitarian Pivot for Development and Research

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

> تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية

Port and Maritime Logistics Management

فريق المحور الإنساني العالمي للتنمية والأبحاث Global Humanitarian Pivot for Development and Research

المحور الإنساني (الأردن)

تتناول هذه الدراسة تعريف الموانئ واللوجستيات البحرية والتحديات التي تواجهها، ودور الموانئ في سلسلة التوريد البحري واللوجستيات البحرية، بالإضافة إلى العوامل التي تؤثر على إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية، كما تتناول التحديات والمشكلات التي تواجه إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية، والممارسات الناجحة في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية، وتتطرق إلى الابتكارات والتقنيات الحديثة في تحسين إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية، وصولاً إلى دورها في تسهيل حركة البضائع العالمية.

الكلمات المقتاحية: الموانىء، اللوجستيات البحرية، إدارة الموانىء، حركة البضائع، ابتكارات الموانىء. Abstract: This study deals with the definition of ports and maritime logistics and the challenges they face, and the role of ports in the maritime supply chain and maritime logistics, in addition to the factors that affect the management of ports and maritime logistics. It addresses innovations and modern technologies in improving port management and maritime logistics, as well as its role in facilitating the movement of global goods.

Keywords: ports, maritime logistics, port management, cargo movement, port innovations.



يبحث هذا الموضوع في:

- تعريف الموانئ واللوجستيات البحرية والتحديات التي تواجهها.
- دور الموانئ في سلسلة التوريد البحري واللوجستيات البحرية.
 - العوامل التي تؤثر على إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية.
- التحديات والمشكلات التي تواجه إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية.
- الأولويات والممارسات الناجحة في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية.
- دور الابتكارات والتقنيات الحديثة في تحسين إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية.
- إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية ودورها في تسهيل حركة البضائع والبضائع العالمية.

1

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- تأثير إدارة الموانئ الفعالة على الاقتصاد العالمي وتحقيق التنمية المستدامة.

والآن سوف نبدأ في طرح هذه المواضيع ومناقشتها من خلال تحويلها إلى ما يشبه الأسئلة الكبرى؛ وذلك من أجل تسهيل عملية فهمها.

ما تعريف الموانئ واللوجستيات البحرية وما هي التحديات التي تواجهها؟

الموانئ واللوجستيات البحرية تشير إلى البنية التحتية والعمليات التي تسمح بتداول البضائع والبضائع الأخرى عبر الموانئ البحرية. تعد الموانئ نقاط الوصول الرئيسية للتجارة العالمية وتلعب دورًا حيويًا في تسهيل حركة البضائع من السفن إلى الأراضي الداخلية والعكس.

تواجه الموانئ واللوجستيات البحرية العديد من التحديات، ومن بينها:

- 1. زيادة حجم المرور: يزداد حجم التجارة العالمية باستمرار، مما يضع ضغوطًا على الموانئ للتعامل مع زيادة حجم المرور وتحسين كفاءة العمليات.
- 2. البنية التحتية القديمة: بعض الموانئ تعاني من البنية التحتية القديمة وغير الكفء، مما يعوق تدفق البضائع ويؤثر على الكفاءة العامة للعمليات اللوجستية.
- 3. أمن الموانئ: تعتبر الموانئ هدفًا محتملاً للتهديدات الأمنية، بما في ذلك الإرهاب والتهريب والقرصنة. لذا فإن تعزيز الأمن وتأمين البضائع يعد تحديًا كبيرًا.
- 4. التشريعات واللوائح: هناك تشريعات ولوائح متعددة تتعلق بالنقل البحري واللوجستيات، والامتثال لهذه القوانين واللوائح يمكن أن يكون تحديًا للموانئ والشركات اللوجستية.
- 5. التغيرات البيئية والتحديات البيئية: يواجه القطاع البحري تحديات بيئية مثل تأثيرات التغير المناخى والحفاظ على المحيطات والموانئ الخضراء.
- 6. تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: يجب أن تتبنى الموانئ واللوجستيات البحرية التكنولوجيا المتقدمة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين إدارة العمليات وزيادة الكفاءة. يتضمن ذلك استخدام أنظمة المعلومات اللوجستية المتكاملة، وتقنيات التتبع والمراقبة الذكية، والتحكم في المخزون، والتواصل الفعال بين الجهات المعنية.
- 7. التحديات التنظيمية واللوجستية: يعد التنسيق الفعال بين مختلف الجهات المعنية، بما في ذلك الجهات الحكومية والشركات الناقلة وغيرها، تحديًا للموانئ واللوجستيات



مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

البحرية. يجب أن تتم مشاركة المعلومات والتنسيق بشكل سلس لضمان سلاسة حركة البضائع وتقليل العقبات اللوجستية.

8. العوائق التجارية والتجارة الدولية: تشمل التحديات التجارية الرسوم الجمركية، والقيود التجارية، والإجراءات الجمركية المعقدة. يجب أن تواجه الموانئ واللوجستيات البحرية هذه التحديات وتسهم في تسهيل التجارة الدولية.

يعمل القطاع البحري واللوجستيات على مواجهة هذه التحديات من خلال تحسين البنية التحتية، وتبني التكنولوجيا المتقدمة، وتعزيز الأمن والسلامة، وتنسيق العمليات، وتعزيز التعاون بين الجهات المعنية لتحقيق نقل بحري فعال وسلس للبضائع.

ما دور الموانئ في سلسلة التوريد البحري واللوجستيات البحرية؟

الموانئ تلعب دورًا حاسمًا في سلسلة التوريد البحري واللوجستيات البحرية. إليك بعض الأدوار الرئيسية التي تلعبها الموانئ في هذه السلسلة:

1. نقطة الوصول والتفريغ: تعتبر الموانئ نقاط الوصول الأساسية للسفن والسفن الشحن، حيث تكون المرحلة الأولى لدخول البضائع إلى سلسلة التوريد البحري. تتم عملية تفريغ البضائع من السفن وتنزيلها في الموانئ، مما يمكنها من التعامل مع حجم الشحنات وتحويلها إلى العبور إلى المراحل التالية في السلسلة.

2. التخزين وإدارة المخزون: توفر الموانئ مناطق التخزين والتخزين المؤقت للبضائع التي تصل إليها. تتم إدارة المخزون بشكل فعال وتحديد مواقع تخزين البضائع بناءً على الاحتياجات والمتطلبات اللوجستية.

3. الإجراءات الجمركية والفحص: تعمل الموانئ كمراكز جمركية حيث يتم تنفيذ الإجراءات الجمركية والفحص للتأكد من التوافق مع اللوائح والتشريعات المعمول بها. يتم فحص البضائع وإجراء الفحوصات الأمنية والجودة والمعاينة والفحص البيطري وغيرها.

4. إعادة التحميل والتوزيع: توفر الموانئ البنية التحتية والخدمات اللازمة لإعادة تحميل البضائع وتجميعها وإعادة توزيعها على وسائل النقل الأخرى مثل الشاحنات أو القطارات لنقلها إلى وجهاتها النهائية.

5. الخدمات اللوجستية الإضافية: بجانب الأنشطة الأساسية، توفر الموانئ العديد من الخدمات الخدمات اللوجستية الإضافية، وتشمل:

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- خدمات التخزين والتصنيف: تقدم الموانئ خدمات التخزين المؤقت والتصنيف للبضائع، بما في ذلك ترتيبها وتجميعها وتسميتها وتعبئتها وفقًا لمتطلبات العملاء.
- خدمات التوزيع والشحن: توفر الموانئ الخدمات المتعلقة بعمليات التوزيع والشحن، بما في ذلك التحميل والتفريغ وتوجيه البضائع إلى الوجهات المحددة وتنسيق الشحنات وجدولة الرحلات.
- خدمات النقل الداخلي: توفر الموانئ وسائل نقل داخلية مثل الرافعات الشوكية والأليات الثقيلة لتسهيل عمليات النقل والتحريك داخل الميناء.
- خدمات الصيانة وإصلاح السفن: تقدم بعض الموانئ خدمات الصيانة وإصلاح السفن، بما في ذلك الأعمال الهندسية والصيانة الميكانيكية والكهربائية للسفن والقوارب.
- الخدمات اللوجستية الإدارية: تشمل هذه الخدمات إدارة الوثائق، وإجراءات الشحن والتفريغ، وإصدار الوثائق الجمركية والمالية، وترتيبات النقل والتخليص الجمركي وغيرها من الإجراءات الإدارية المرتبطة بالتوريد البحري.

بشكل عام، تهدف الموانئ واللوجستيات البحرية إلى تسهيل حركة البضائع وتحسين كفاءة سلسلة التوريد البحري. تعمل على تقديم الخدمات والبنية التحتية اللازمة لتسهيل تدفق البضائع وتحقيق التوازن بين الوقت والتكلفة والجودة في عمليات الشحن والتخزين والتوزيع.

ما العوامل التي تؤثر على إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية؟

هناك عدة عوامل تؤثر على إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. من بين العوامل الرئيسية:

- 1. الحجم ونمط حركة المرور: حجم حركة المرور في الموانئ ونمطها يؤثران على التخطيط والتنظيم وكفاءة العمليات. الموانئ ذات الحركة المرور الكبيرة تواجه تحديات أكبر في إدارة تدفق البضائع وتحميلها وتفريغها.
- 2. التكنولوجيا والأتمتة: استخدام التكنولوجيا والأتمتة في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية يمكن أن يحسن الكفاءة ويقلل من الأخطاء البشرية. استخدام أنظمة المعلومات اللوجستية المتكاملة والتقنيات المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي والتحليلات الضخمة يمكن أن يحسن التخطيط والتنظيم وإدارة العمليات.
- 3. التشريعات واللوائح: التشريعات واللوائح المحلية والدولية تؤثر على إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. يجب على الموانئ الامتثال للمعايير الأمنية والبيئية والجمركية والصحية والسلامة والنقل وغيرها من اللوائح المعمول بها.

4

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

4. الأمن والسلامة: تأمين الموانئ وحماية البضائع والأشخاص ومكافحة التهديدات الأمنية تعد عاملًا هامًا في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. يجب توفير إجراءات أمنية فعالة للحماية من القرصنة والتهريب والإرهاب وتأمين سلامة العمال والزوار.

- 5. التغيرات البيئية والاستدامة: تحسين الأداء البيئي وتبني الممارسات المستدامة يعتبران جوانبان مهمان في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. يجب اتخاذ إجراءات للحد من التأثيرات البيئية السلبية مثل تلوث المياه والهواء وإدارة النفايات. يجب أيضًا تبني أساليب النقل البحري الأكثر فعالية من حيث استهلاك الوقود وانبعاثات الكربون لتحسين الاستدامة البيئية.
- 6. التحديات الاقتصادية والتجارية: التغيرات في الاقتصاد والتجارة العالمية قد تؤثر على إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. التباطؤ الاقتصادي أو التوترات التجارية قد يؤدي إلى تقليل حجم الشحنات وتغييرات في أنماط التجارة، مما يتطلب تكييف العمليات وتحسين الكفاءة لمواجهة هذه التحديات.
- 7. التكلفة والكفاءة: إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية تتطلب تحقيق التوازن بين التكلفة والكفاءة. يجب تحسين عمليات التشغيل والاستخدام الأمثل للموارد وتحسين الكفاءة العامة للعمليات لتقليل التكاليف وزيادة التنافسية.

هذه بعض العوامل الرئيسية التي تؤثر على إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. يجب على القطاع أن يكون مستعدًا للتعامل مع هذه التحديات وتطوير استراتيجيات فعالة لتحقيق أفضل أداء وتلبية احتياجات سلسلة التوريد البحري واللوجستيات.

ما التحديات والمشكلات التي تواجه إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية؟

إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية تواجه مجموعة من التحديات والمشكلات، هي:

- 1. زيادة حجم الشحنات: تزايد حجم الشحنات البحرية يضع ضغطًا على الموانئ واللوجستيات البحرية لمعالجة وتدوير هذه الشحنات بشكل فعال. يتطلب ذلك تحسين البنية التحتية والمعدات والعمليات لتلبية احتياجات الشحنات المتزايدة.
- 2. تعقيد العمليات اللوجستية: تشتمل العمليات اللوجستية البحرية على عدة عناصر من تحميل وتفريغ السفن إلى تخزين وتوزيع البضائع. تنسيق هذه العمليات المعقدة يتطلب تخطيط وإدارة دقيقة لتحقيق التنسيق والكفاءة.

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 3. التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية: التغيرات الجيوسياسية والاقتصادية مثل التوترات السياسية، والتجارة الحمائية، والتغيرات في السياسات التجارية العالمية يمكن أن تؤثر على تدفق البضائع والطلب على خدمات الموانئ واللوجستيات البحرية.
- 4. التحديات الأمنية والسلامة: يشكل الأمن والسلامة تحديات كبيرة لإدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. تتضمن هذه التحديات الحاجة إلى تأمين الموانئ ومرافقها، ومكافحة التهديدات الإرهابية والجريمة المنظمة، وتحسين سلامة العمال والسفن والبضائع.
- 5. التشريعات واللوائح: التشريعات واللوائح المحلية والدولية المتعلقة بالبيئة والأمان والصحة والجمارك تواجه الموانئ واللوجستيات البحرية بتحديات قانونية وتنظيمية، مما يتطلب الامتثال والمتابعة الدقيقة للقوانين واللوائح المعمول بها، وتوفير التراخيص والشهادات المطلوبة.
- 6. البيئة والاستدامة: مع التوجه نحو الاستدامة البيئية، تتطلب إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية تحقيق ممارسات صديقة للبيئة وتقليل الأثر البيئي. تتضمن التحديات في هذا المجال تقديم خدمات نقل بحري أكثر فعالية من حيث استهلاك الوقود وانبعاثات الكربون، ومعالجة المخلفات البحرية والحفاظ على النظام البيئي المحيط.
- 7. نقص الموارد والبنية التحتية: قد يواجه الموانئ واللوجستيات البحرية نقصًا في الموارد المالية والبنية التحتية اللازمة للتوسع والتحديث. قد تكون هناك حاجة إلى استثمارات إضافية لتحسين وتطوير الموانئ وشبكة النقل البحري والمعدات المتطورة.

ما هي الأولويات والممارسات الناجحة في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية؟

هناك عدد من الأولويات والممارسات الناجحة في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. قد تشمل بعضها:

- 1. تحسين الكفاءة العامة: يعتبر تحسين الكفاءة العامة للعمليات والخدمات في الموانئ واللوجستيات البحرية أحد الأولويات الرئيسية. يتطلب ذلك تحسين التخطيط والتنظيم وإدارة سلاسل التوريد البحرية بشكل فعال لتحقيق تدفق سلس وفعال للبضائع.
- 2. التكنولوجيا والأتمتة: استخدام التكنولوجيا وتبني الأتمتة في الموانئ واللوجستيات البحرية يمكن أن يحسن الكفاءة ويزيد من دقة وسرعة المعالجة. من بين التكنولوجيا المستخدمة: نظم إدارة العمليات، وتتبع الشحنات، والتحكم الألى في المعدات.

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 3. التعاون والشراكات: التعاون بين الموانئ والشركات اللوجستية والجهات الحكومية والشحنة والشركاء التجاريين يساهم في تحسين أداء سلسلة التوريد البحري. يمكن للتعاون والشراكات تحقيق تنسيق أفضل وتحسين استخدام الموارد وتبادل المعلومات والخبرات.
- 4. التنمية المستدامة: يجب أن تكون الاستدامة جزءًا من الأولويات في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. يتضمن ذلك اعتماد ممارسات صديقة للبيئة وتقليل الانبعاثات وإدارة النفايات وحماية النظام البيئي المحيط.
- 5. التدريب وتطوير الموظفين: يعتبر تدريب وتطوير الموظفين عنصرًا مهمًا لتحقيق الأداء الممتاز في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. يتطلب ذلك تزويد الموظفين بالمعرفة والمهارات اللازمة للتعامل مع التحديات المتزايدة في صناعة النقل البحري، بما في ذلك تدريبهم على استخدام التكنولوجيا والأنظمة اللوجستية الحديثة.
- 6. التخطيط الاستراتيجي: يجب أن يكون للموانئ واللوجستيات البحرية خطة استراتيجية تهدف إلى تحقيق النمو والتطور على المدى الطويل. يشمل التخطيط الاستراتيجي تحديد الأهداف وتحليل البيئة الخارجية والداخلية وتحديد الإجراءات المناسبة لتحقيق الأهداف.
- 7. إدارة الجودة الشاملة: تعتبر إدارة الجودة الشاملة (TQM) ممارسة مهمة لتحسين أداء الموانئ واللوجستيات البحرية. تتضمن TQM تركيزًا على تلبية احتياجات العملاء وتحسين العمليات ورصد الأداء وتطبيق إجراءات التحسين المستمر.
- 8. تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي: يمكن لتحليل البيانات واستخدام التقنيات المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي أن يساهم في تحسين إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. يمكن استخدام التحليلات لتحسين تدفق البضائع، وتوقع الطلب، وتحسين كفاءة العمليات.
- 9. الابتكار والتطوير: يجب أن تكون الابتكارات والتطوير جزءًا أساسيًا من إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية.

ما دور الابتكارات والتقنيات الحديثة في تحسين إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية؟

الابتكارات والتقنيات الحديثة تلعب دورًا حاسمًا في تحسين إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية بالعديد من الطرق، ومن بينها:

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 1. تحسين الكفاءة والإنتاجية: تساعد التقنيات الحديثة مثل الأتمتة والروبوتات ونظم إدارة العمليات على تحسين كفاءة العمليات في الموانئ واللوجستيات البحرية. تتيح هذه التقنيات تنفيذ المهام بشكل أسرع وأكثر دقة، مما يقلل من تكاليف العمالة ويزيد من إنتاجية العمل.
- 2. تحسين تتبع الشحنات: يوفر استخدام تقنيات تتبع الشحنات والتحديثات اللحظية مثل تقنية الباركود وRFID (تعريف الراديو بالتردد المتراكب) رؤية أفضل وتحكم أدق في موقع الشحنات وحركتها داخل الموانئ واللوجستيات البحرية. هذا يساهم في تحسين التخطيط والتنظيم والتوزيع ويقلل من فقدان البضائع.
- 3. تقليل الزمن وتحسين الوقت الاستجابة: تقنيات الاتصال والمعلوماتية المتقدمة تساعد في توفير تدفق مستمر للمعلومات والبيانات بين جميع أطراف سلسلة التوريد البحري. هذا يقلل من الزمن اللازم للتواصل والتنسيق ويسمح بالاستجابة السريعة للتحديات والتغيرات الغير متوقعة.
- 4. تحسين سلامة وأمان الموانئ: تساهم التقنيات المتقدمة في تعزيز سلامة وأمان الموانئ واللوجستيات البحرية. تشمل هذه التقنيات نظم المراقبة والكشف عن المتفجرات وأنظمة التتبع والمراقبة البحرية، مما يساعد على التعرف المبكر على المخاطر والتهديدات الأمنية واتخاذ إجراءات سريعة وفعالة للتعامل معها.
- 5. تحسين التخزين والتوزيع: تقنيات التخزين والتوزيع الحديثة تساعد في تحسين تدفق البضائع وتقليل وقت الانتظار والتأخير في الموانئ. مثل استخدام نظم إدارة المستودعات الذكية والروبوتات في التحميل والتفريغ وتحسين تخزين البضائع بشكل فعال.
- 6. تحسين التخطيط والتنبؤ: استخدام التحليلات البيانية والذكاء الاصطناعي في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية يمكن أن يساعد في تحسين عمليات التخطيط والتنبؤ. يتيح ذلك تحليل البيانات التاريخية وتوقع الطلب وتحديد الاحتياجات المستقبلية بشكل أفضل، مما يمكن من الاستجابة المناسبة وتخفيض التكاليف وزيادة رضا العملاء.
- 7. تطوير الشحن الإلكتروني: تقنيات الشحن الإلكتروني تساعد في تبسيط وتسريع عمليات الشحن والإفراج الجمركي وتبادل المستندات بين الجهات المعنية. يتضمن ذلك استخدام منصات الشحن الإلكتروني والتوقيع الإلكتروني، مما يحسن الكفاءة ويقلل من الأخطاء ويوفر الوقت والموارد.
- 8. التواصل والتنسيق اللوجستي: تقنيات الاتصال والتواصل الحديثة تعزز التنسيق والتعاون بين جميع الأطراف المعنية في سلسلة التوريد البحري. يمكن استخدام نظم إدارة العلاقات مع العملاء

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

(CRM) ونظم التخطيط لموارد المؤسسات (ERP) ومنصات التواصل الإلكتروني والتطبيقات المشتركة لتبسيط وتسريع تدفق المعلومات وتحسين التعاون بين الشركات والشركاء والعملاء.

9. تحسين الاستدامة البيئية: تعمل التقنيات الحديثة على دعم تحقيق الاستدامة البيئية في إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية. يمكن استخدام التقنيات البيئية المتقدمة مثل استخدام الوقود البديل وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة وإدارة النفايات بشكل أفضل، مما يقلل من تأثير النشاط البحري على البيئة ويساهم في الحفاظ على البحار والمحيطات.

10. التكامل والتوافق مع القوانين واللوائح: تعزز التقنيات الحديثة القدرة على التكامل مع النظم والقوانين البحرية واللوائح الدولية والمحلية. يمكن استخدام البرمجيات القانونية ونظم إدارة الامتثال (Compliance) لمراقبة الامتثال للمعايير القانونية وضمان التوافق مع اللوائح البحرية، مما يقلل من المخاطر القانونية ويحسن سمعة الموانئ واللوجستيات البحرية.

باستخدام هذه الابتكارات والتقنيات الحديثة، يمكن تحسين أداء إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية، وتعزيز الكفاءة والجودة والأمان والاستدامة في صناعة النقل البحري.

ما دور إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية في تسهيل حركة البضائع والبضائع العالمية؟

إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية تلعب دورًا حيويًا في تسهيل حركة البضائع والتجارة العالمية عبر البحر. وفيما يلي بعض الأدوار الرئيسية لإدارة الموانئ واللوجستيات البحرية في هذا السياق:

1. تسهيل عمليات الشحن والتفريغ: تقوم إدارة الموانئ بتنظيم وتسيير عمليات الشحن والتفريغ للسفن والحاويات والبضائع الأخرى. وتشمل هذه العمليات الترتيب لدخول السفن إلى الميناء وتحميل وتفريغ الحاويات والتحكم في تدفق البضائع وتخزينها بطريقة تسهم في الحفاظ على سلامتها.

2. توفير البنية التحتية والخدمات اللوجستية: تقوم إدارة الموانئ بتوفير البنية التحتية اللازمة لتسهيل حركة البضائع، مثل الأرصفة والمخازن وأنظمة التخزين والمعدات اللوجستية. كما تقدم خدمات دعمية مثل تفريغ الحاويات وتحميلها وإعادة توجيهها وتخزين البضائع والتفتيش الجمركي وإدارة الوثائق.

3. تنظيم النقل والتوزيع: تتعاون إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية مع شركات الشحن ووكلاء الشحن ووكلاء الشحن ووكالات النقل لتنظيم حركة البضائع وتوزيعها بفعالية. وتشمل هذه الأنشطة تخطيط وتنسيق الجدول الزمني للسفن والشاحنات وتنسيق عمليات التحميل والتفريغ والتوزيع داخل الموانئ.

9

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDAN
E-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORG
WEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 4. تسهيل الإجراءات الجمركية والتفتيش الأمني: تقدم إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية الدعم في إجراءات الجمارك والتفتيش الأمني. تعمل على تسهيل استيفاء المستندات والإجراءات الجمركية اللازمة لتداول البضائع عبر الحدود وتفادي التأخيرات غير الضرورية. كما تقوم بتنفيذ إجراءات التفتيش الأمني للحماية من المخاطر الأمنية ومنع تهريب البضائع غير المشروعة.
- 5. تحسين التكامل اللوجستي: تلعب إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية دورًا هامًا في تحقيق التكامل اللوجستي في سلسلة التوريد البحري. تعمل على توفير وسائل التواصل والتنسيق الفعالة بين مختلف الشركات والموردين والشركاء في السلسلة التوريد، وذلك لتحسين تدفق البضائع وتقليل التكاليف وتحسين خدمة العملاء.
- 6. تطوير استخدام التكنولوجيا الحديثة: تعتمد إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية على التكنولوجيا الحديثة لتحسين أداء عملياتها. تشمل هذه التكنولوجيا الحديثة استخدام أنظمة إدارة المعلومات اللوجستية، ونظم تتبع ومراقبة الحاويات، والتحليلات البيانية والذكاء الاصطناعي لتحسين التخطيط واتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- 7. التحسين المستمر والابتكار: تسعى إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية باستمرار للتحسين والابتكار في أداء عملياتها. تقوم بتحليل الأداء وتحديد المجالات التي يمكن تحسينها، وتطوير وتنفيذ استراتيجيات.

ما تأثير إدارة الموانئ الفعالة على الاقتصاد العالمي وتحقيق التنمية المستدامة؟

إدارة الموانئ الفعالة لها تأثير كبير على الاقتصاد العالمي وتحقيق التنمية المستدامة بعدة طرق:

- 1. تسهيل التجارة العالمية: تعد الموانئ نقاط الاتصال الحيوية في سلاسل التوريد العالمية، حيث تسهم في تيسير حركة البضائع والبضائع العالمية عبر البحر. بفضل إدارة الموانئ الفعالة، يتم تحسين وتسريع عمليات الشحن والتفريغ والتخزين والتوزيع، مما يسهم في تقليل التكاليف وزمن التسليم وزيادة كفاءة السلسلة التوريد العالمية.
- 2. تعزيز النمو الاقتصادي: إدارة الموانئ الفعالة تعمل على تعزيز النمو الاقتصادي من خلال تحفيز حركة التجارة والاستثمارات البحرية. بوصفها نقاط دخول وخروج للبضائع والسلع، تساهم الموانئ في تعزيز الأعمال التجارية وخلق فرص العمل وزيادة الإيرادات الحكومية.
- 3. توفير فرص العمل: قطاع إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية يوفر فرص عمل مهمة للعديد من الأفراد. تشمل هذه الفرص الوظيفية المتنوعة مثل العمل في الإدارة والعمليات اللوجستية

(S)

مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

والتخطيط والتكنولوجيا والأمن والسلامة. بالتالي، يساهم قطاع الموانئ في توفير فرص العمل وتعزيز التنمية الاقتصادية المحلية والعالمية.

4. تحسين النقل البحري الدولي: تعزز إدارة الموانئ الفعالة النقل البحري الدولي كوسيلة فعالة ومستدامة لنقل البضائع عبر الحدود. بفضل التحسينات في تنظيم العمليات واستخدام التكنولوجيا الحديثة وتحسين البنية التحتية، يتم تعزيز الكفاءة والسرعة والموثوقية في النقل البحري الدولي. هذا يسهم في تقليل تكاليف الشحن والتخفيف من الازدحامات في النقل البري والجوي، وبالتالي يحقق التنمية المستدامة من خلال تقليل انبعاثات الكربون والتأثير البيئي للنقل.

5. تعزيز التجارة الدولية العادلة: إدارة الموانئ الفعالة تسهم في تعزيز التجارة الدولية العادلة والمتوازنة. من خلال توفير بنية تحتية قوية وخدمات لوجستية متميزة، تساهم الموانئ في تسهيل دخول الدول النامية إلى أسواق العالم وتعزيز قدرتها على التنافسية الدولية.

6. تعزيز التنمية المستدامة: تهدف إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية إلى تحقيق التنمية المستدامة من خلال تبني ممارسات توازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. يتم التركيز على تحسين كفاءة استخدام الموارد، وتطوير الطاقة البديلة والمستدامة، وتعزيز إدارة النفايات والحد من التأثيرات البيئية السلبية للأنشطة البحرية.

بشكل عام، إدارة الموانئ واللوجستيات البحرية الفعالة تلعب دورًا حاسمًا في تسهيل حركة البضائع وتحقيق التجارة العالمية والتنمية المستدامة. تعزز الاقتصادات المحلية والعالمية، توفر فرص العمل، وتحسن النقل البحري، مع الحفاظ على البيئة وتعزيز التجارة العادلة والتنمية المستدامة.

المراجع

- 1. Song, D. W., & Panayides, P. M. (Eds.). (2016). Maritime logistics: A complete guide to effective shipping and port management. Kogan Page Publishers.
- 2. Notteboom, T., & Rodrigue, J. P. (2018). The geography of containerization: Half a century of revolution, adaptation and diffusion. Journal of Transport Geography, 66, 11-17.
- 3. Slack, B., & Comtois, C. (2017). Maritime transport and regional sustainability: The case of North America. Routledge.

11

P.O.BOX : 711661 AMMAN 11171 JORDANE-MAIL : INFO@GLOBAL-JOURNAL.ORGWEBSITE : WWW.GLOBAL-JOURNAL.ORG

Research

مجلة أبحاث المـعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والـعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 4. Lam, J. S. L., & Notteboom, T. E. (2014). Port competition and hinterland connections. Routledge.
- 5. Monios, J., Wilmsmeier, G., & Lambert, B. (2018). Port governance and policy: A comparative study of port authorities. Routledge.
- 6. Ducruet, C., & Notteboom, T. (Eds.). (2012). Ports in proximity: Competition and coordination among adjacent seaports. Ashgate Publishing, Ltd.
- 7. Talley, W. K. (2017). Port economics. Routledge.
- 8. Sánchez, R. J., de Langen, P. W., & Woxenius, J. (2019). The cruise industry and ports: A partnership of seamless travel. Routledge.
- 9. Wang, X., Zou, B., & Wang, D. (2019). Impacts of port infrastructure on regional economic development: Evidence from China. Journal of Transport Geography, 78, 75-87.
- 10. Evans, J., & Johnson, C. (2016). Maritime security: Protection of ports, waterways and vessels. Routledge.
- 11. Ballis, A., Kavaratzis, M., & Kottas, A. (Eds.). (2017). Port management cases in competitiveness: In the framework of the Logistics Performance Index. Springer.
- 12. Goulielmos, A. M. (2018). Shipping and port management: A guide to enhancing port performance. Kogan Page Publishers.
- 13. Wan, Y. K. (2018). Port engineering: Planning, construction, maintenance, and security. Wiley.
- 14. Wang, J. J., Ng, A. K. Y., & Olivier, D. (2018). Contemporary issues in port and maritime management. Routledge.



مجلة أبحاث المعرفة الإنسانية الجديدة الهندسة والعلوم الهندسية

Issued by: Global Humanitarian Pivot for Development and Research تصدرعن: المحورالإنساني الـعالمي للتنمية والأبحاث

- 15. Dinwoodie, J., & Tuck, S. (Eds.). (2017). Port management and operations. Routledge.
- 16. Brooks, M. R. (2017). The fundamentals of maritime logistics and supply chain management. Kogan Page Publishers.
- 17. Meersman, H., & Van de Voorde, E. (2014). Port competition and hinterland connections: Implementation challenges for seaports in the new EU logistics landscape. Edward Elgar Publishing.
- 18. Lee, H. L., & Song, D. W. (2009). Maritime logistics: Contemporary issues. Routledge.
- 19. Nguyen, H. O., & Notteboom, T. (Eds.). (2014). Ports and regional development: Dynamic networks and global territories. Routledge.
- 20. The International Association of Ports and Harbors (IAPH) Annual Reviews and Reports: The IAPH publishes annual reviews and reports on various aspects of port management, logistics, and industry trends. These publications can provide valuable insights and updates on the latest developments in the field.